



РУКОМЕТНИ САВЕЗ СРБИЈЕ
СКУПШТИНА

Број: 50-4
Београд, 9. фебруар 2017.

На основу члана 58. став 1. тачка 5. Статута Рукометног савеза Србије, Скупштина Рукометног савеза Србије, на седници одржаној 9. фебруара 2017. године, донела је

ПРОГРАМ РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 2016. ДО 2020. ГОДИНЕ

Београд, 9. фебруар 2017.

Финансијска подршка процеса израде документа “Програма развоја рукомета у Србији у периоду од 2016. до 2020. године”:

- Рукометни савез Србије

Техничка и административна подршка процеса израде “Програма развоја рукомета у Србији у периоду од 2016. до 2020. године”:

- Рукометни савез Србије
- Радна група за израду документа “Програма развоја рукомета у Србији у периоду од 2016. до 2020. године”
- Техничка обрада текста: др Војислав Андрић
- Лектура текста:

Текст “Програма развоја рукомета у Србији у периоду од 2016. до 2020. године” припремили:

- др Војислав Андрић – председник Радне групе
- др Саша Марковић – члан радне групе
- Борислав Перовић – члан радне групе
- Владица Спасојевић – члан радне групе
- Божидар Ђурковић – члан радне групе

ПРЕДГОВОР

Спорт је данас саставни део живота сваког грађанина који активно (као предшколац, учесник у настави физичког васпитања, као такмичар или рекреативац ...) или пасивно (посматрањем и праћењем спортских приредби уживо или преко медија) учествује у свакодневном спортском животу у Србији. У склопу побројаних спортских активности рукометни спорт сигурно заузима значајно место у Србији, јер спада у категорију најмасовнијих наших спортова, спортова са највећом традицијом и спортова са најбољим резултатима на међународном клупском и репрезентативном плану.

Хазена, као претеча рукомета играна је на нашим просторима као спорт у коме су учествовале девојке још двадесетих година прошлог века. Југославија је 1930. године на 3. светском првенству у хазени у Прагу освојила друго, а на 4. светском првенству у Лондону 1934. године прво место. Велики рукомет као организовани спорт датира у Србији још од 1945. године, а од 1955. године полако уступа место данашњем рукомету. Рукометни савез Србије основан је 1948. године. Рукомет је, ако се рачунају и мушка и женска конкуренција наш најтрофејнији спорт, јер су у женској конкуренцији освојене титуле светских првака (1973), олимпијских победника (1984), а РК “Раднички” из Београда је три пута био победник ЕХФ Лиге шампиона (1976, 1980. и 1984.). У мушкој конкуренцији два пута смо били олимпијски победници (1972. и 1984.), једном светски прваци (1986.), а РК “Металопластика” из Шапца је два пута освојила ЕХФ Лигу шампиона (1985. и 1986.). У периоду самосталног наступа Србије на међународним спортским такмичењима, а то значи од 2006. до данас, врхунски резултати су вицешампионско место у Европи за мушкарце (Београд, 2012.) и вицешампионско место у свету за жене (Београд 2013.).

Рукомет у Србији тренутно (а ни у прошлости¹) не поседује документ који је резултат конкретних промишљања рукометних посленика о питањима планског, програмираног и координираног управљања рукометним спортом на нашим просторима. Зато доношење документа “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” представља не само потребу дефинисану законским и подзаконским актима, већ и суштинско опредељење рукометних радника у Србији и Рукометног савеза Србије за квалитетнијим и осмишљенијим развојем рукомета у Србији.

Програм који предлажемо треба схватити као поглед пре свега рукометних радника у нашој

¹ Изузетак представља документ „Програм развоја рукометног спорта у СР Југославији за период 1996-2000. година” који је 1996. усвојила Скупштина РС Југославије, али који је остао мртво слово на папиру, иако су поједини сегменти документа и данас актуелни.

земљи на сопствени динамичан развој, али и као потребу усаглашавања развоја рукомета у Србији са дефинисаном политиком развоја спорта у Србији која се заснива пре свега на Закону о спорту и Стратегији развоја спорта у Републици Србији.

У том смислу документ који је израдила Радна група уз помоћ консултаната и сарадника треба прихватити као акциони план онога што ћемо одговорно и плански, осмишљено и међуресорски координирано радити до 2020. године на плану унапређивања рукомета и рукометне инфраструктуре у Србији. Наравно и као отворени документ који ће анализом реализованих мера и активности и праћењем онога што се у овој области дешава у ближем и даљем окружењу – у Европи и свету, бити полазна основа за нове и амбициозније програме развоја рукомета у Србији.

Приликом конципирања овог Програма Радна група се трудила да обави што шире консултације у рукометној организацији и прикупи све неопходне иницијалне податке. Радна група је покушала да низом упитника добије податке, ставове и предлоге рукометних радника у Србији. На основу добијених информација, компаративне анализе актуелних европских и светских рукометних трендова и креативних прилога чланова радне групе и стручних консултаната урађен је нацрт документа, који је низом интерација и критичких прилога чланова рукометне организације усаглашен до нивоа спремног за усвајање на органима и телима Рукометног савеза Србије.

Документ доносио смо са јединственим циљем стварања система и услова да рукометни спорт у наредном четворогодишњем периоду сваког дана у сваком погледу по мало, али континуирано напредује, стварајући стабилну рукометну пирамиду у чијој основи су регионално равномерно заступљене и развијене школе рукомета; осмишљен, организован, добро програмиран и стручан рад са млађим категоријама рукометаша и рукометашица; стабилан развој клубова који почива на сопственој играчкој инфраструктури и квалитетна делатност свих струковних рукометних организација и савеза. Врх рукометне пирамиде представљају успешне женске и мушке националне рукометне селекције свих узраста које подржава и за које све неопходне стручне и материјалне услове обезбеђује ефикасан, модеран, оптимално децентрализован, деполитизован и добро организован Рукометни савез Србије.

Због тога је документ “Програма развоја рукомета у Србији у периоду од 2016. до 2020. године” у исто време и футуристички амбициозан и актуелно реалистичан и дефинише циљеве и оквире за деловање, конкретне мере и задатке, индикаторе успешности и одговорност (задужење) за спровођење предложених активности. Верујемо и одрживи развој рукометног спорта у Србији који ће бити могућ само ако се оствари искрени и партнерски однос свих рукометних прегалаца - учесника у реализацији Програма.

др Војислав Андрић
председник Радне групе
за израду Програма

Божидар Ђурковић
председник РСС

САДРЖАЈ

0. Предговор	3
1. Увод	7
1.1. Зашто нам треба документ	7
1.2. Процес и динамика израде	8
1.3. Правни и стратешки оквир	10
2. Визија, принципи, стратешке области и приоритети	11
2.1. Визија рукомета у Србији до 2020.	11
2.2. Мисија рукомета у Србији до 2020.	11
2.2. Принципи и вредности	12
2.4. Стратешке области и приоритети	13
3. Анализа стања	17
3.1. Преглед доступне документације	17
3.2. Преглед најважнијих међународних резултата у периоду 2007. – 2016. година	20
3.3. Истраживање података добијених обрадом упитника и у току реализованих консултација	30
3.4. Анализа садашњег стања у рукомету методом SWOT анализе по стратешким областима.....	34
4. Механизми одрживости спровођења Програма и Акционог плана	45
4. 1. Рукометни клубови	45
4. 2. Рукометни радници	45
4. 3. Тела и органи РСС задужени за пројектовање и праћење реализације Програма	45
4. 4. Тела и органи РСС задужени за непосредну реализацију Програма	46
4. 5. Образовно-васпитне институције	49
4. 6. Финансирање спровођења Програма	49
4. 7. Мониторинг и евалуација спровођења Програма	50
4. 8. Носиоци и учесници у реализацији Програма	50
4. 9. Истраживање у спорту	51
5. Акциони планови по стратешким областима	53
5. 1. Акциони план у области: рад са млађим категоријама – Српска школа рукомета	54
5. 2. Акциони план у области: Деца и омладина – рукометни спорт у школама	58
5. 3. Акциони план у области: Рукометни стручњаци	62
5. 4. Акциони план у области: Такмичарски спорт	67
5. 5. Акциони план у области: Репрезентативни спорт	70
5. 6. Акциони план у области: Струковне организације у рукометном спорту	76
5. 7. Акциони план у области: Здравствена заштита рукометашица и рукометаша	82
5. 8. Акциони план у области: Популаризација рукометног спорта	85
5. 9. Акциони план у области: Едукација свих структура у рукометној организацији	86
5. 10. Акциони план у области: Рукометни спорт и медији	90
5. 11. Акциони план у области: Организација РСС	91
5. 12. Акциони план у области: Нормативна активност рукометне организације	91
5. 13. Акциони план у области: Рукометна инфраструктура	92
5. 14. Акциони план у области: Финансирање акција у оквиру рукометног спорта	96
6. Организациона шема тима за реализацију и праћење програма развоја рукомета у србији	99
ПРИЛОГ 1:	102

1. УВОД

Према Европској спортској повељи и Закону о спорту Републике Србије, спорт представљају сви облици физичке активности који, кроз спонтано или организовано учешће, имају за циљ изражавање или побољшавање физичке спремности и менталног благостања, стварање друштвених односа или постизање резултата на такмичењима свих нивоа.

Стратегија развоја спорта у Републици Србији дефинише спорт као приоритет који представља универзално средство у креирању и остваривању вредности којима се мењају друштва и развијају појединци и појединке, развија фер-плеј и тимски рад, афирмише демократију, остварују основна људска права и слободе, јача економија и подстиче заштита здравља грађана. Спорт подстиче везивање различитих група, нација и култура, и управо из свих ових разлога, рукомет у Србији видимо као један од важних чинилаца развоја спорта у нашој земљи, а самим тим и као важан фактор за развој свеукупне друштвене заједнице.

1.1. Зашто нам треба документ “Програма развоја рукомета у Србији у периоду од 2016. до 2020. године”?

Зато што је рукомет наш спорт.

Зато што је рукомет спорт који волимо и желимо његов континуирани напредак.

Зато што је рукомет лепа, занимљива и динамична игра у којој се противник надмашује не само брзином, скочношћу и снагом, већ пре свега интелигенцијом, вештином и мудрошћу.

Зато што је рукомет, уз атлетски десетобој, вероватно спорт који најсвестраније развија тело једног спортисте, али истовремено утиче и на његове позитивне особине личности као што су упорност, борбеност, тимски дух ...

Зато што је рукомет у Србији спорт велике традиције.

Зато што је рукомет у Србији спорт великих спортских резултата.

Зато што у Србији ниједан спорт нема тако добро уједначене резултате и у мушкој и у женској конкуренцији као рукомет.

Зато што је рукомет једини спорт у Србији који се може подичити златном олимпијском медаљом и у мушкој и у женској конкуренцији.

Зато што је рукомет једини спорт у Србији који се може поносити титулом светских првака и у мушкој и у женској конкуренцији.

Зато што су, нажалост, ти врхунски резултати (златне медаље) остварени у СФРЈ давно – последњи пре тридесет и више година – у Швајцарској 1986. године (мушкарци) и на ОИ 1984. (жене).

Зато што смо и блиској прошлости имали одличне резултате у обе конкуренције: мушкарци 2012. - вицешампиони Европе и жене 2013. године – вицешампиони света.

Зато што од 1996. па на даље имамо евидентну кризу резултата у свим мушким и женским селекцијама, са периодима повремених успеха, а од 2014. очигледан пад резултата.

Зато што смо на ЕХФ листама за 2015. на 16. месту, а наше обе Супер лиге на 17. месту.

Зато што ће олимпијске игре 2016. године у Бразилу проћи без иједне наше селекције.

Зато што више нисмо у групи од пет најпопуларнијих спортова у нашој земљи, јер је евидентно да су фудбал, кошарка, одбојка, тенис, ватерполо испред нас.

Зато што на једну рукометну секцију у нашим школама долазе најмање две фудбалске, три кошаркашке и четири, па и више одбојкашких секција.

Зато што смо и медијски иза фудбала, тениса, кошарке, одбојке и ватерпола.

Зато што нисмо искористили резултате мушке репрезентације из 2012. и женске из 2013. године за свестрану популаризацију рукомета и продор у школе.

Зато што је у рукомету све мање новца.

Зато што је све мање посетилаца рукометних утакмица.

Зато што се морамо плански развијати и корак по корак поправљати ситуацију и стање у свим сегментима рукомета у Србији.

Зато што рукометни спорт заслужује за четири године повратак међу четири најбоља, за осам година улазак у најужи круг најбољих и за дванаест година место најуспешнијег спорта у Србији.

Програм нам треба и зато што ћемо анализом стања, тј. објективном евидентирањем предности које имамо, слабости које су присутне, могућности које нам стоје на располагању и препрека које нам се могу појавити, доћи до реалних развојних циљева и акционог плана шта нам ваља радити у наредне четири године и шта су у том послу приоритети.

Зато што љубав према рукомету и остале позитивне емоције које свако од нас носи према нашем спорту јесу потребан, али не и довољан услов за успех. Једна мудра народна пословица о томе најбоље говори кад каже „Добрим намерама је поплочан и пут за пакао“.

Програм нам треба и зато што визија рукометног спорта коју правимо за наредне четири године не може бити резултат само појединачних промишљања (јер свако од нас у себи носи само део неопходне стручности), а за одговоре на важне делове целине и за склапање комплетног мозаика је неопходно да чујемо и другачија мишљења, нове добре идеје, виђења и одговоре на многа значајна питања.

Програм нам треба и зато што смо за актуелно стање у рукомету, ма какво оно било и како га из ових или оних перспектива сагледавали, заслужни само ми који смо данас у рукомету као играчи, тренери, рукометни радници, судије, контролори, делегати... И што од јурења непријатеља рукомета и тражења дежурних криваца у ближој и даљој прошлости неће бити користи, јер ниједан стратешки и програмски циљ се неће реализовати сам од себе већ само јединственим и организованим радом рукометне организације која у сваком тренутку зна шта хоће, зна како то остварује и коју екипу одговорних, стручних и вредних људи делегира да најефикасније реши сваки од наших рукометних проблема.

1.2. Процес и динамика израде

Процес израде “Програма развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” је био отворен, демократичан и укључио је играче, тренере, клубове, спортске раднике, судије, контролоре, делегате, али и представнике установа, институција и других структура. Процесом је координирала Радна група за израду Програма, уз сталну сарадњу и подршку РСС и струковних заједница. Процес је спроведен до краја уз добровољно исказан степен сарадње и дијалога, и уз поштовање принципа транспарентности и партиципативности.

Кораци у изради овог програмског документа били су:

РБ	Кораци у изради Програма	Остварени Резултати	Одговорности и динамика
1.	Именовање Радне групе за израду Програма	Сачињена је стручна и оперативна радна група, која је добила задатак да обезбеди отворен процес доношења програмског документа.	Управни одбор РСС – децембар 2015.
2.	Планирање рада Радне групе	Усвојен је процеса израде, предлога програмског и правног оквира, предлог Визије, процеса анализе стања, истраживања и заинтересованих страна; Усвајен је опис посла чланова Радне групе;	Радна група за израду Програма - децембар 2015.
3.	Информација за Скупштину РСС	Чланови Скупштине РСС упознати су са планом и динамиком Радне групе	Радна група за израду Програма – децембар 2015.
4.	Израда WordPress платформе Радне групе	На адреси	Радна група за израду Програма – Јануар 2016.
5.	Израда инструмената за истраживање иницијалног стања рукомета у Србији	Направљено је 4 упитника за опште стање, стручни рад, стање правне проблематике и рад са репрезентативним селекцијама	Радне групе за израду Програма - Јануар 2016.

6.	Анкетерање рукометних радника	Упитници стављени на располагање рукометним радницима	Радна група за израду Програма - фебруар 2016.
7.	Анкетирање струковних организација	Упућени позиви рукометним струковним организацијама за доставу података и мишљења	Радна група за израду Програма - фебруар 2016.
8.	Консултације са рукометним радницима	Реализоване консултације у Новом Саду	Радна група за израду Програма и Рукометни савез Војводине – 02.03.2016.
9.	Консултације са рукометним радницима	Реализоване консултације у Пожеги	Радна група за израду Програма и Рукометни савез ЦС – 09.03.2016.
10.	Консултације са рукометним радницима	Реализоване консултације у Нишу	Радна група за израду Програма и Рукометни савез ЦС – 23.03.2016.
11.	Консултације са рукометним радницима	Реализоване консултације у Београду	Радна група за израду Програма и Рукометни савез Београда – 30.03.2016.
12.	Информација за Скупшину РСС	Чланови Скупштине РСС упознати су стањем у изради Програма	Радна група за израду Програма – мај 2016.
13.	Обрада података и добијених упитника	Обрадом података добијени су веома корисни квантитативни и квалитативни подаци који указују не само на иницијално стање, већ и појединачна мишљења која предлажу приоритете, мере и активности које треба уградити у Програм	Радна група за израду Програма – мај и јун 2016.
14.	Израда радне верзије Програма	Радна верзија Програма припремљен за расправу у оквиру Радне групе за израду Програма	Чланови Радне групе за израду Програма – 31. јул 2016.
15.	Израда преднацрта Програма	Поправљањем радног документа Програма кроз расправу у оквиру Радне групе и на основу конкретних примедби и предлога формиран је преднацрт Програма	Чланови Радне групе за израду Програма – 04.08.2016.
16.	Формирање нацрта Програма	Упрани одбор разматрао пред Нацрт документа и истицањем примедби и предлога конституисао Нацрт Програма спреман за јавну расправу	Управни одбор РСС - 11.08.2016.
17.	Објављивање Нацрта Програма	УО РСС на сајту РСС објављује Нацрт Програма развоја рукомета у Србији	УО РСС – 12.08.2016.
18.	Конференција за новинаре	Јавност је информисана о могућности учешћа у јавном разматрању Програма развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године	Чланови Радне групе за израду Програма – 12.08. 2016.
19.	Јавна расправа о нацрту Програма	Обезбеђено је укључивање и оцена јавности о нацрту документа, као и додатно вредновање Програма. Актери у рукометном спорту добили су још једну прилику за коментарисање документа и поправљање документа. Радна група добија писане и електронске примедбе, предлоге, измене и допуне ...	Рукометна јавност у периоду од 12. до 31.08.2016.
20.	Формулација Предлога Програма документа	На основу добијеног материјала Радна група формира Предлог Програма документа припремљен за разматрање на Скупштини РСС	Чланови Радне групе за израду Програма – 01.09.2016.

21.	Усвајање Програма	Скупштина РСС се изјашњава о предлогу Програма и добијеним амандманима и усваја коначну верзију Програма	Скупштина РСС – септембар 2016.
-----	-------------------	--	---------------------------------

1.3. Правни и стратешки оквир

Међународни документи:

- Европска спортска повеља, Лисабонска конвенција 1998, Бела књига о спорту ЕУ 2004,
- Препорука Светске здравствене организације о исхрани и физичкој активности 2007. године.

Национални документи:

- Закон о спорту Републике Србије (“Сл. гласник РС”, број 10/2016);
- Закон о спречавању допинга у спорту;
- Закон о спречавању насиља и недоличног понашања на спортским приредбама;
- Стратегија развоја спорта у Републици Србији 2014-2018;
- Стратегија развоја спорта у Републици Србији 2009-2013;
- Акциони план за спровођење Програма развоја спорта у Републици Србији 2014-2020;
- Национална стратегија за борбу против насиља и недоличног понашања на спортским приредбама 2013-2020;
- Акциони план за спровођење Националне Програма за борбу против корупције у Републици Србији 2013-2020;
- Статистика у области спорта – Рукометни савез Србије
- Номенклатура спортских занимања
- Наставни програм физичког васпитања за основну и средњу школу

Документа РСС:

- Статут РСС
- Програм рада РСС за 2015. годину
- Програм рада РСС за 2016. годину
- Правилник о рукометним такмичењима у оквиру РСС
- Пропозиције рукометних такмичења у оквиру РСС
- Пропозиције рукометних такмичења млађих категорија у оквиру РСС
- Остала документа РСС

2. ВИЗИЈА, МИСИЈА, ПРИНЦИПИ, СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ И ПРИОРИТЕТИ

Интерес овог Програма, креираног уз сагласност свих заинтересованих страна, јесте да сви рукометни посленици, органи РСС, сви рукометни клубови и струковна удружења и сви остали субјекти који живе и раде под окриљем РСС, попут општинских, окружних и регионалних савеза, школа рукомета, рукометних кампова и других рукометних организација и медија, међусобном сарадњом и заједничким деловањем допринесу постизању циљева, који се односе на:

- СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ у целини што подразумева дефинисање задатака појединих ресора у оквиру РСС, надлежних тела РСС, клубова и савеза и установа у испуњењу спортских, међународних, моралних, статутарних и законских обавеза;
- ПРИНЦИПЕ што у суштини значи побољшање квалитета и стандарда у рукометном спорту, уважавање интереса свих рукометашица, рукометаша и рукометних радника и потреба деце и омладине и спортских стручњака и стварање једнаких услова за бављење свим видовима рукометног спорта;
- МЕНАЏМЕНТ и мобилизацију свих потенцијала у рукомету, изградњу конструктивног и партнерског односа у остваривању циљева за добробит и развоја рукомета, који ће укључити рукометаше и рукометне раднике. Али и конструкцију мултисекторске сарадње између актера у рукомету са државом, локалним самоуправама, удружењима грађана и привредним субјектима, а посебно са институцијама у области здравља, културе, просвете, омладине, туризма ... и других ресора који кореспондирају с циљевима ове Програма.

2.1. Визија рукомета у Србији до 2020.

Рукомет у Србији до 2020. године треба да постане спортска делатност од велике важности за даљи развој масовног и врхунског спорта у Србији, тј. покретачка снага, један од најзначајнијих фактора који утиче на унапређење квалитета спортског живота у Србији, дакле спортска активност који обогаћује друштвени живот у Србији, обезбеђује све услове за бављење грађана рукометним спортом и омогућује остваривање врхунских такмичарских резултата на клупском и репрезентативном плану.

2.2. Мисија рукомета у Србији до 2020.

Мисија рукомета у Србији је да обезбеди једнака права свим њеним грађанима за бављење рукометним спортом, са циљем развоја своје личности, одржавања доброг здравља, побољшања физичких способности, бољег и сврсисходнијег коришћења слободног времена, унапређења квалитета живота и постизања врхунских и такмичарских спортских резултата.

У том смислу рукомет у Србији 2020. године видимо као:

- спорт који је обезбедио да сви грађани имају једнаке могућности да се баве рукометним спортом, кроз пружање одговарајућих материјално-техничких услова и програма свих врста и ангажовање одговарајућег стручног кадра;
- спорт који је темељно и системски укључио младе кроз правилан и динамичан развој рукометног спорта у школама и све остале видови укључења деце и омладине у рукометне активности;
- спорт који је у складу са својим материјалним могућностима и сарадњу са државним органима и јединицама локалне самоуправе обезбедило планирање, изградњу и реконструкцију потребних спортских објеката;
- спорт који снажно подржава и подстиче бављење спортом на највишем, врхунском нивоу, уз постизање максималних такмичарских успеха у Србији и врхунских спортских резултата на највећим домаћим и међународним рукометним такмичењима.

2. 3. Принципи и вредности

Према Европском кодексу спортске етике и Европској спортској повељи Савета Европе, рукомет у Србији у основи мора бити:

- доступан свима под једнаким условима;
- хуман, слободан и добровољан;
- здрав и сигуран (безбедан);
- заснован на фер-плеју, толерантан, етички прихватљив и усмерен ка пуном остваривању личности;
- у складу с природном средином и друштвеним окружењем;
- независан од злоупотреба у политичке, комерцијалне и финансијске сврхе, односно циљева који су супротни спортском духу.

Спортски дух је суштинска вредност рукометног спорта и карактеришу га:

- етика, фер-плеј и поштење;
- здравље и правилне здравствене навике;
- изузетна достигнућа, карактер и образовање;
- игра, радост и забава;
- тимски рад, борбеност и солидарност;
- посвећеност;
- поштовање правила и закона;
- поштовање себе и других учесника у рукометним такмичењима;
- храброст, заједништво и солидарност.

Приликом израде овог Програма, али и приликом његове реализације и вредновања, поред наведених вредности спортске етике, неопходно је поштовати и следеће спортске принципе:

- 1) Поштовање људских права - Обезбедити да сви грађани (ке) имају иста права и прилике у рукометном спорту без обзира на пол, расу и националну припадност, религијско и политичко опредељење, сексуалну оријентацију, социјални статус, као и функционалне сметње (инвалидитет). Обезбедити равноправне могућности за развој засноване на једнаким правима, а у складу с потребама, сопственим изборима и способностима.
- 2) Равноправност - Омогућити да сви у оквиру рукометног спорта имају право на једнаке шансе, на информисање, на лични развој, у складу са сопственим карактеристикама, изборима и способностима. Обезбедити поштовање родне равноправности, недискриминације, слободе, достојанства, безбедности и личног развоја.
- 3) Одговорност - Подстицати и развијати одговорност лица која раде у области рукометног спорта кроз инсистирање на заштити здравља и образовања рукометашица и рукометаша, омогућивање спортског напредовања, обезбеђивање рукометне рекреације као и одговорност према рукометашима и њиховим професионалним и породичним обавезама.
- 4) Доступност - Обезбедити услове за очување и унапређење здравља и бављење рукометним спортом и рекреацијом свим грађанима.
- 5) Солидарност - Развијати међугенерациску солидарност у изградњи система рукометног спорта. Подстицати све облике солидарности, културе ненасиља и толеранције.
- 6) Интеркултурализам - Промовисати дијалог, спортски дух и фер-плеј као процес у којем

сви учесници у рукометном спорту јачају своју спремност, разумевање и уважавање различитости, као и неговање заједничких вредности.

- 7) Целоживотно учење - Промовисати целоживотно учење, којим се афирмише знање и омогућава стицање способности за његову практичну примену у рукометном спорту. Обезбеђивати повезивање формалних и неформалних облика образовања у рукометном спорту и развијање и успостављање стандарда у спортском образовању свих учесника (играчице и играчи, рукометни радници, рукометни стручњаци, стручњаци у рукомету).
- 8) Заснованост - Обезбеђивати да приказ стања о изазовима и проблемима у рукометном спорту, циљеви и мере буду засновани на достигнућима науке и релевантним и истинитим подацима и резултатима истраживања.

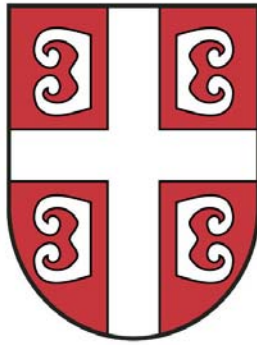
2.4. Стратешке области и приоритети

У оквиру процеса анализе стања у спорту и истраживања ставова и мишљења рукометаша и рукометних радника, као и кроз сусрете са спортистима, спортским и здравственим радницима, Радна група за израду Програма донела је одлуку о приоритетним областима развоја рукометног спорта у Србији за период 2016-2020. година:

Стратешке области	Приоритети
1. Рад са млађим категоријама – Српска рукометна школа	Конституисање програма рада са млађим рукометним категоријама на 8-10 узрасних нивоа
	Регионални семинари за рад са млађим категоријама
	Стално стручно-педагошко усавршавање тренера млађих категорија
	Даље усавршавање система такмичења млађих категорија
	Рукометни кампови и академије (лиценцирање, програмирање, систематизација...)
	Нормативна подршка раду са млађим категоријама (тренерске лиценце, обавезност постојања клупских селекција ...)
2. Деца и омладина – рукометни спорт у школама	Унапређивање функционисања и подршка програмима и пројектима рукометног спорта у школама (посебно мини-рукомета), у циљу унапређења опште-физичких карактеристика младих, усавршавања рукометних вештина и очувања здравља деце и омладине
	Поправљање и стварање материјално-техничких и стручних услова за квалитетније извођење наставе и бављење рукометним спортом у школама кроз међуодељенска и међушколска рукометна такмичења
	Унапређивање система такмичења у школама и међу школама кроз нове садржаје (лигашки систем)
	Унапређивање стручног рада наставника физичког васпитања у области рукометног спорта
	Изналажење најефикаснијих облика програмске сарадње школа и рукометних клубова на плану континуираног стручног рада са младима
3. Рукометни стручњаци	Даље усавршавање система образовања рукометних стручњака
	Интензиван рад на стварању врхунских рукометних стручњака неопходних за остваривање врхунских клупских и репрезентативних резултата
	Даљи рад на систему сталног стручног усавршавања тренера у Србији

4. Такмичарски спорт	Даље усавршавање система рукометних такмичења у Србији
	Помоћ клубовима у рационалном организовању и усавршавању метода и облика рада у свим сегментима клупских активности
	Регрутовање рукометних радника, подршка њиховом ангажовању и организовани рад на њиховом рукометном усавршавању
5. Репрезентативни спорт	Именовање стручних савета за женски и мушки рукомет
	Дефинисање резултатских циљева репрезентативних селекција у периоду од 2016. до 2020. године
	Избор стручњака са рад са репрезентативним селекцијама на основу јавног конкурса, понуђених програма рада и критеријума ЕХФ
	Успостављање модерног система рада у оквиру репрезентативних селекција што подразумева формирање тимова рукометних стручњака и стручњака у спорту који брину о репрезентативним селекцијама
	Успостављање тренажних центара и дефинисање њихових активности и задатака (по селекцијама, односно специјализацијама) као и система организованог праћења рукометних талената
	Обезбеђивање сталних такмичарских активности млађих категорија кроз њихово укључивање у лигашка такмичења (ван конкуренције)
6. Струковне организације у рукометном спорту	Активности РСС усмерене на задржавање најталентованијих младих играчица и играча у Србији (бар до истека првог уговора) као и едукација родитеља, тренера и клупских функционера изузетних младих играча о психолошким, педагошким, здравственим, социјалним, и другим аспектима бављења врхунским спортом и препрекама на путу развоја.
	Даље усавршавање рада тренерске организације и у стручном смислу и смислу заштите права њених чланова и стварање што бољих услова рада и социјалне сигурности
	Даље усавршавање рада судијско-контролорске организације
7. Здравствена заштита рукометаша и рукометашаца	Даље усавршавање рада делегатске организације
	Активирање и унапређење рада Здравствене комисије РСС
	Стална едукација лекара и физиотерапеута у рукометном спорту
8. Популаризација рукометног спорта	Антидопинг кампања у рукометном спорту
	Даље нормативно регулисање здравствене заштите рукометаша
	Дефинисање организоване акције повратка гледалаца на рукометне приредбе
	Даља популаризација „Мини рукомета“
	Даља популаризација рукомета на песку
	Систематизација такмичења ветерана
	Промоција рукомета у школама, градовима ..., медијима, друштвеним мрежама – „Рукомет национални спорт“
9. Едукација свих структура у рукометној организацији	Дефинисање места и улоге истакнутих рукометних асова у многобројним активностима РСС
	Даљи рад на историји рукометног спорта у Србији
	Формирање Едукационог центра РСС
	Планирање и програмирање активности Едукационог центра РСС
10. Рукометни спорт и медији	Праћење и компаративна анализа домаћих и иностраних позитивних искустава и њихово преношење на рукометну организацију у Србији
	Нормативно регулисање едукације свих рукометних структура
	Формирање Комисије за медије РСС
	Даље усавршавање сајта РСС, регионалних савеза, клубова, струковних организација ...
	Осмишљенија сарадња са новинарима који прате и проперирају рукомет и рад на њиховој едукацији и упознавању са савременим тенденцијама рукометног спорта
	Организовано коришћење могућности савремених електронских

	медија Усмеравање рукометаша и рукометашица на студије новинарства
11. Организација РСС	Модернизација организације РСС Регионализација и децентрализација рукометне организације у Србији Модернизација организације општинских и регионалних рукометних савеза Пројектна оријентација рукометне организације у Србији Конкурсна оријентација рукометне организације у Србији
12. Нормативна активност рукометне организације	Усаглашавање Статута РСС за новим Законом о спорту Усаглашавање Статута РСС са Програмом развоја рукомета у Србији за период од 2016. – до 2020. године Усаглашавање осталих нормативних докумената РСС са Законом и Програмом Даље усавршавање регистрационе проблематике
13. Рукометна инфраструктура	Усаглашавање политике РСС у овој области са делатностима Министарства просвете и Министарства за спорт и омладину Изградња тренажног центра РСС са припадајућом инфраструктуром (дворана, теретана, ресторан, смештајни капацитети, сала за едукацију) Израда пројекта РУКОМЕТНЕ АКАДЕМИЈЕ и тражење стратешких партнера за реализацију (Министарство омладине и спорта, Министарство просвете, Покрајинске институције, локалне самоуправе, клубови, бивши истакнути асови....) Оживљавање отворених рукометних терена и такмичења на отвореним теренима у летњем периоду (песак поред река и језера, травнате и бетонске површине поред базена ...)
14. Финансирање акција у оквиру рукометног спорта	Унапређивање односа рукометне организације и рукометних клубова са потенцијалним донаторима и спонзорима Коришћење најбољих домаћих и иностраних искустава за формулисање организованих акција у корист квалитетнијег финансирања клубова Едукација рукометних радника за учешће на локалним, републичким и међународним конкурсима Размена искустава о могућностима стицања сопствених прихода у клубовима Акције солидарности унутар рукометне организације усмерене ка смањењу трошкова такмичења приоритетно млађих, али и свих категорија Изналажење могућности за остале облике финансирања рукометних активности



3. АНАЛИЗА СТАЊА

У циљу састављања стратешког документа “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године”, коришћено је више метода анализе стања у рукометном спорту:

- 3.1. Преглед доступне документације;
- 3.2. Преглед најважнијих репрезентативних и клупских резултата у периоду 2006. – 2016.
- 3.3. Истраживање података добијених обрадом упитника;
- 3.3. Анализа тренутног стања коришћењем метода SWOT анализе по стратешким областима.

3.1. Преглед доступне документације

Истраживање је обухватило преглед значајних домаћих и међународних докумената и извештаја о рукометном спорту. Поред наведених докуманата и извештаја, као важан сегмент истраживања, нарочито у анализи стања и за предлагање приоритетних области и акционог плана у оквиру Програма, у обзир су узети ставови и мишљења добијени анализом приспелих упитника, али и компаративном анализом искустава и достигнућа других врхунских спортова.

НАЈВАЖНИЈИ СТАТИСТИЧКИ ПОДАЦИ

Према подацима којима тренутно располаже РСС, најважнији статистички подаци везани за рукометни спорт на крају 2015. године су:

1.	Број регистрованих клубова	296
2.	Укупан број регистрованих спортиста;	21.639
3.	Укупан број врхунских спортиста - спортисти који учествују у националним шампионатима - првог и другог сениорског ранга (лиге), као и спортисти који су ангажовани у иностранству	10.468
4.	Укупан број регистрованих спортисткиња-жена;	7.714
5.	Укупан број регистрованих спортиста - мушкарци;	13.925
6.	Укупан број деце спортиста –млађих категорија (закључно са јуниорима);	11.711
7.	Укупан број деце спортиста –млађих категорија (закључно са јуниорима) - дечаки ;	7.099
8.	Укупан број деце спортиста –млађих категорија (закључно са јуниорима) – девојчице;	4.612
9.	Укупан број спортиста који наступају за иностране клубове;	256
10.	Укупан број лиценцираних тренера	343
11.	Укупан број судија	383
12.	Укупан број контролора	90
13.	Укупан број делегата	127
14.	Укупан број записничара и мерилаца времена	24
15.	Укупан број категорисаних перспективних спортиста у складу са	320

	Правилником о категоризацији перспективних спортиста		
16.	Укупан број носилаца Националних признања;		95
17.	Укупан број врхунских спортиста аматера, носиоца националних стипендија		15
18.	Укупан број територијалних савеза	Национални	1
		Покрајински	1
		Регионални	2
		Градски	4
		Окружни	24
19.	Укупан број представника РСС у телима међународних рукометних организација		3
20.	Укупан број међународних судија		14
21.	Укупан број међународних контролора		1
22.	Укупан број међународних делегата		5

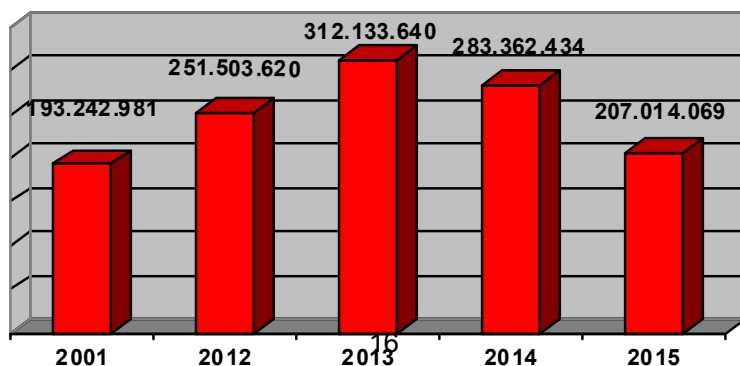
РАСПОЛОЖИВА НОРМАТИВНА ДОКУМЕНТА:

1.	СТАТУТ,
2.	Правилник о рукометним такмичењима,
3.	Правилник о удруживању у Заједнице клубова,
4.	Пропозиције такмичења РСС,
5.	Правилник о дозволама за сезону,
6.	Правилник о утврђивању здравствене способности,
7.	Правилник о дозволама за рад стортскихстоучњака.
8.	Правилник о организацији и одигравању утакмица,
9.	Правилник о лиценцирању,
10.	Правилник о безбедности и понашању на рукометним такмичењима,
11.	Пропозиције такмичења млађих категорија,
12.	Одлука о сталним ревијама мини рукомета,
13.	Календар такмичења РСС,
14.	Шифарник лига,
15.	Упутство о спортским објектима на којима се играју утакмице РПТ,
16.	Упутство о вршењу дужности службених лица,
17.	Упутство за попуњавање записника,
18.	Одлука о висини чланарине,
19.	Одлука о висини и начину исплате трошкова службених лица,
20.	Регистрациони правилник,
21.	Упутство о раду регистрационих центара,
22.	Одлука о висини надокнаде за прелазак играча из клуба у клуб,
23.	Обавештење члановима РСС о обради података,
24.	Процедуре за међународне трансфере играча,
25.	Дисциплински правилник
26.	Правилник о сталној арбитражи,

27.	Правилник о рукометним репрезентацијама,
28.	Правилник о спречавању сукоба интереса у рукометном спорту,
29.	Правилник о дисциплинским мерама и поступку њиховог изрицања у случајевима утврђене повреде антидопинг правила,
30.	Програм антидопинг деловања
31.	Правилник за издавање дозвола за рад спортским посредницима,
32.	Правилник о удруживању у Заједницу судија и контролора РСС,
33.	Критеријуми за формирање листа судија и контролора за рукометна такмичења,
34.	Критеријуми за стицање звања међународних рукометних судија,
35.	Одлука о начину утврђивања ранг листа судија и контролора за рукометна такмичења,
36.	Правилник о удруживању у Заједницу тренера РСС,
37.	РИНК конвенција,
38.	Одлука о категоризацији тренера,
39.	Правилник о удруживању у Заједницу делегата РСС,
40.	Критеријуми за формирање листа делегата,
41.	Одлука о испитима за звање рукометног делегата.

ПОДАЦИ О МАТЕРИЈАЛНИМ ИЗДВАЈАЊИМА ЗА РУКОМЕТНИ СПОРТ

НАЗИВИ ФИНАНСИРАНИХ ПРОГРАМА У СКЛАДУ СА ОПШТИМ ИНТЕРЕСОМ У ОБЛАСТИ СПОРТА РС		ДИНАРСКИ ФИНАНСИЈСКИ АСПЕКТИ / ВЛАДА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ / МИНИСТАРСТВО ОМЛАДИНЕ И СПОРТА			
		2011.	2012.	2013.	2014.
1.	Годишњи програм	59.000.000	93.100.000	58.300.000	80.700.000
2.	Кампови	4.139.240	3.532.200	2.000.000	1.495.400
3.	Стипендије за спортисте	1.352.477	3.270.164	6.140.861	8.615.680
4.	Организација међународних такмичења од значаја за РС	5.000.000	-	-	-
5.	Јавни позив (Конкурс у области спорта за посебне програме)	-	-	700.000	-
6.	Награде за освојене медаље, поУредби о националним спортским признањима и новчаним наградама	-	-	31.861.489	56.444.345
7.	Национална признања за спортисте (Укупно исплаћена средстава у току године)	87.351.264	115.601.256	126.631.290	136.107.009
8.	Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама чији су оснивачи национални савези	Nandball Fantasy 36.500.000	Nandball Fantasy 36.000.000	Nandball Fantasy 86.500.000	-
УКУПНО		193.242.981	251.503.620	312.133.640	283.362.434.



3.2. Преглед најважнијих међународних репрезентативних и клупских резултата у периоду до 2016. године

А) ОСВОЈЕНЕ МЕДАЉЕ У ЖЕНСКОЈ КОНКУРЕНЦИЈИ:

ТАКМИЧЕЊЕ	ЖЕНСКЕ СЕЛЕКЦИЈЕ			УКУПНО МЕДАЉА
	СЕНИОРКЕ	ЈУНИОРКЕ	КАДЕТКИЊЕ	
ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ	1980 – Сребро 1984 – Злато			2
				0
				0
СВЕТСКА ПРВЕНСТВА	1957 - Бронза 1965 - Сребро 1971 - Сребро 1973 - Злато 1982 – Бронза 1990 - Сребро	1977 - Злато 1979 - Бронза 1981 - Сребро		9
	2001 – Бронза			1
	2013 – Сребро		2008 – Сребро	2
ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА		2004 - Бронза		1
УКУПНО	8	3		11
	1	1		2
	1		1	2
	10	4	1	15

В) ОСВОЈЕНЕ МЕДАЉЕ У МУШКОЈ КОНКУРЕНЦИЈИ:

ТАКМИЧЕЊЕ	МУШКЕ СЕЛЕКЦИЈЕ			УКУПНО МЕДАЉА
	СЕНИОРИ	ЈУНИОРИ	КАДЕТИ	
ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ	1972 – Злато 1984 – Злато 1988 – Бронза			3
				0
				0
СВЕТСКА ПРВЕНСТВА	1970 – Бронза 1974 – Бронза 1984 – Сребро 1986 – Злато	1979 – Сребро 1981 – Злато 1987 – Злато 1991 – Злато		8
	1999 – Бронза 2001 – Бронза	2005 – Сребро	2005 – Злато	4
				0
ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА	1996 – Бронза	2000 – Злато 2002 - Бронза	2004 - Злато	4
	2012 – Сребро			1
УКУПНО	7	4		11
	3	3	2	8
	1	0	0	1
	11	7	2	20

ЛЕГЕНДА:

ДО 1991 СФРЈ	ОД 1992. ДО 2006. СРЈ И СЦГ	ОД 2007. ДО 2016. СРБИЈА
--------------	-----------------------------	--------------------------

С) ВРХУНСКИ КЛУПСКИ РЕЗУЛТАТИ - ЖЕНЕ: ²

КУП ЕВРОПСКИХ ШАМПИОНА – ЕХФ ЛИГА ШАМПИОНА

1961/62.	 ОРК Београд	Финалиста Купа
1973/74.	 Раднички Београд	Полуфиналиста Купа
1976/77.	 Раднички Београд	Полуфиналиста Купа
1975/76.	 Раднички Београд	Победник Купа
1979/80.	 Раднички Београд	Победник Купа
1980/81.	 Раднички Београд	Финалиста Купа
1981/82.	 Раднички Београд	Финалиста Купа
1982/83.	 Раднички Београд	Финалиста Купа
1983/84.	 Раднички Београд	Победник Купа
1984/85.	 Раднички Београд	Финалиста Купа

ЕХФ КУП ПОБЕДНИКА КУПОВА

1985/86.	 Раднички Београд	Победник Купа
1990/91.	 Раднички Београд	Победник Купа
1991/92.	 Раднички Београд	Победник Купа
1996/97.	 Сомбор Дунав	Полуфиналиста Купа

ЕХФ КУП ГРАДОВА (СИТИ КУП)

1998/99.	 Напредак Крушевац	Победник Купа
----------	---	---------------

ЧЕЛЕНЏ КУП

2006/07.	 Наиса Ниш	Победник Купа
----------	---	---------------

Д) ВРХУНСКИ КЛУПСКИ РЕЗУЛТАТИ - МУШКАРЦИ: ³

КУП ЕВРОПСКИХ ШАМПИОНА

1982/83.	 Металопластика Шабац	Полуфиналиста Купа шампиона
1983/84.	 Металопластика Шабац	Вицешампион Европе
1984/85.	 Металопластика Шабац	Шампион Европе
1985/86.	 Металопластика Шабац	Шампион Европе

² Сви подаци везани за репрезентативне и клубске успехе добијени су путем интернет претраживања, па је могуће да по негде има и по нека грешка. Молимо све оне који грешке уоче, да нам укажу на исте.

³ Сви подаци везани за репрезентативне и клубске успехе добијени су путем интернет претраживања, па је могуће да по негде има и по нека грешка. Молимо све оне који грешке уоче, да нам укажу на исте.

1986/87.	 Металопластика Шабац	Полуфиналиста Купа шампиона
1987/88.	 Металопластика Шабац	Полуфиналиста Купа шампиона
1990/91.	 Пролетер Зрењанин	Вицешампион Европе

КУП ПОБЕДНИКА КУПОВА

1977/78.	 Железничар Ниш	Финалиста Купа
1980/81.	 Металопластика Шабац	Полуфиналиста Купа
1995/96.	 Црвена Звезда Београд	Полуфиналиста Купа
1998/99.	 Партизан Београд	Полуфиналиста Купа
2001/02.	 Партизан Београд	Полуфиналиста Купа

ИХФ КУП

1985/86.	 Пролетер Зрењанин	Полуфиналиста Купа
1989/90.	 Пролетер Зрењанин	Финалиста Купа
1991/92.	 Пролетер Зрењанин	Полуфиналиста Купа

ЧЕЛЕЦ КУП

2000/01.	 Југовић Каћ	Освајач Купа
2010/11.	 Партизан Београд	Полуфиналиста Купа
2013/14.	 Металопластика Шабац	Финалиста Купа

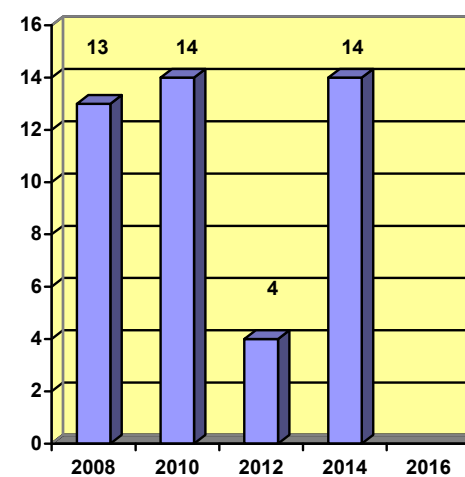
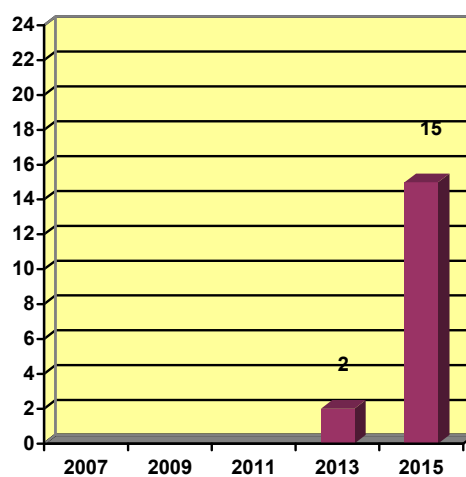
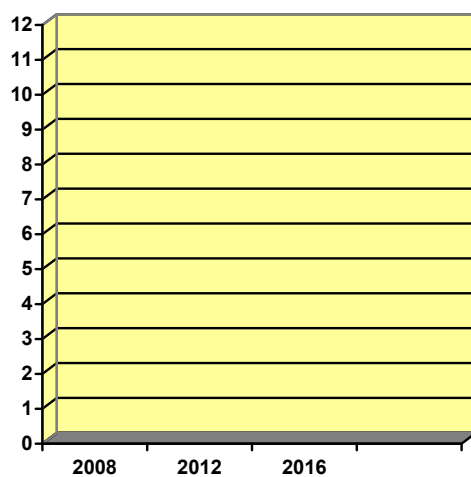
РЕЗУЛТАТИ НАЦИОНАЛНИХ РЕПРЕЗЕНТАЦИЈА НА ВЕЛИКИМ ТАКМИЧЕЊИМА 2000. - 2016.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ОИ СЕНИОРИ	4				He				He				9				He
ОИ СЕНИОРКЕ	He				He				He				He				He
СП СЕНИОРИ		III		8		5		He		8		10		10		He	
СП СЕНИОРКЕ		III		9		He		He		He		He		II		15	
СП ЈУНИОРИ		7		11		II		He		He		18		10		17	
СП ЈУНИОРКЕ		12		18		6			He		9		4		12		He
СП КАДЕТИ						I		He		He		14		7		12	
СП КАДЕТКИЊЕ							He		II		He		He		He		He
СП СЕНИОРИ- bch					He		He		III		He		He		6		He
СП СЕНИОРКЕ- bch					He		He		8		He		He		He		He
ЕП СЕНИОРИ	He		10		8		9		He		13		II		13		15
ЕП СЕНИОРКЕ	7		6		12		14		13		14		4		14		SWE
ЕП ЈУНИОРИ	I		III		He		4		11		10		15		8		14
ЕП ЈУНИОРКЕ	9		He		III			10		11		4		He		11	
ЕП КАДЕТИ		He		6	I		7		12		5		10		13		CRO
ЕП КАДЕТКИЊЕ		He		7		14		5		12		He		He		He	
ЕП СЕНИОРИ- bch	He		5		8		5	4		He		8		4		6	
ЕП СЕНИОРКЕ- bch	5		III		12		11	9		He		11		He		11	
ЕП КАДЕТИ- bch									II			He	He	8		He	He
ЕП КАДЕТКИЊЕ- bch									6			4	He	He		He	He
МИ СЕНИОРИ		5				4				I				5			
МИ СЕНИОРКЕ		4				II				5				I			
МИ КАДЕТИ														He		He	He
МИ КАДЕТКИЊЕ														2		4	4
ЕУОФ М		III								He		III		He		He	
ЕУОФ Ж						6		5		5		He		He		He	
УНИВЕРЗИТЕТ М									6		III		He		He	II	I
УНИВЕРЗИТЕТ 3									4		He		He		He	III	

Е) РЕПРЕЗЕНТАТИВНИ РЕЗУЛТАТИ НА МЕЃУНАРОДНИМ РУКОМЕТНИМ ТАКМИЧЕЊИМА ЗА ЖЕНЕ У ПЕРИОДУ 2007 - 2016:

СЕНИОРКЕ

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ТАКМ	УЧЕШ	%	ИЗОСТ	%	СРЕД. ПЛАСМ	СУШТ. РАНГ
ОИ СЕНИОРКЕ		He				He				He	3	0	0%	3	100%	/	13,00
СП СЕНИОРКЕ	He		He		He		II		15		5	2	40%	3	60%	8,50	13,60
ЕП СЕНИОРКЕ		13		14		4		14		SWE	5	5	100%	0	0%	11,25	11,25
СП СЕНИОРКЕ-bch		8		He		He		He		He	5	1	20%	4	80%	8,00	
ЕП СЕНИОРКЕ-bch	9		He		11		He		11		5	3	60%	2	40%	10,33	
МИ СЕНИОРКЕ			5				I				2	2	100%	0	0%	3,00	3,00
УНИВЕРЗИТЕТ - Ж		4		He		He		He	III		5	2	40%	3	60%	3,50	
МЕДАЉА							2		1								



ГРАФИКОНИ РЕЗУЛТАТА – СЕНИОРКЕ

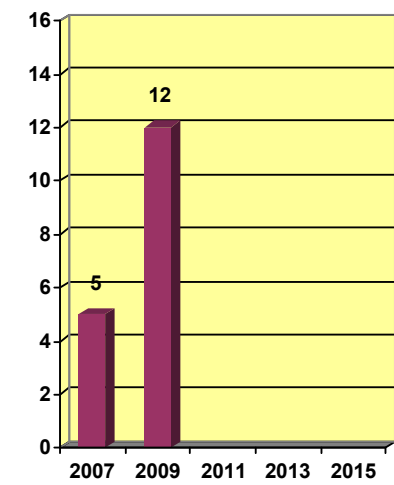
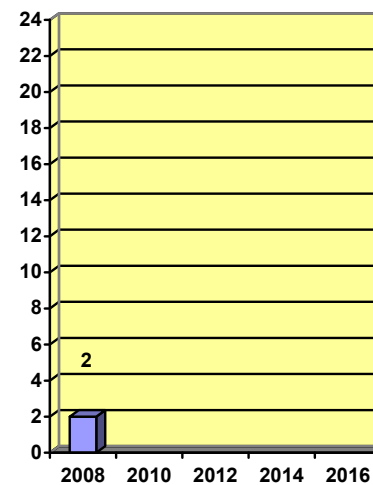
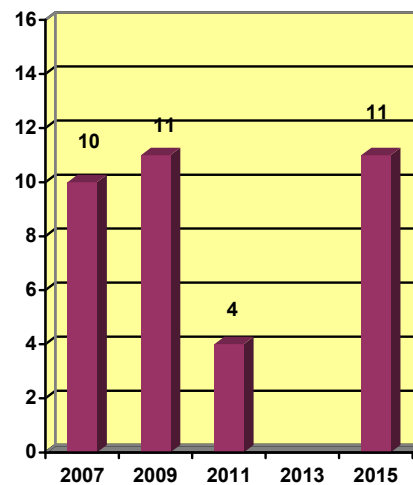
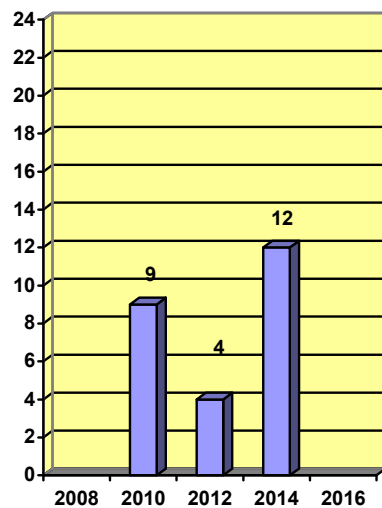
ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ

СВЕТСКА ПРВЕНСТВА

ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА

ЈУНИОРКЕ

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ТАКМ	УЧЕШ	%	ИЗОСТ	%	СРЕД. ПЛАСМ	СУШТ. РАНГ
СП ЈУНИОРКЕ		He		9		4		12		He	5	3	60%	2	40%	8,33	11,80
ЕП ЈУНИОРКЕ	10		11		4		He		11		5	4	80%	1	20%	9,00	10,60
МЕДАЉА																	



ГРАФИКОНИ РЕЗУЛТАТА – ЈУНИОРКЕ

СВЕТСКА ПРВЕНСТВА

ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА

ГРАФИКОНИ РЕЗУЛТАТА – КАДЕТКИЊЕ

СВЕТСКА ПРВЕНСТВА

ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА

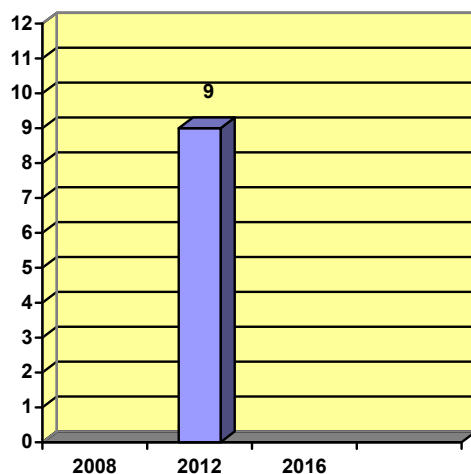
КАДЕТКИЊЕ

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ТАКМ	УЧЕШ	%	ИЗОС Т	%	СРЕД. ПЛАС М	СУШТ · РАНГ
СП КАДЕТКИЊЕ		II		He		He		He		He	5	1	20%	4	80%	2	14,00
ЕП КАДЕТКИЊЕ	5		12		He		He		He		5	2	40%	3	60%	8,50	13,60
ЕП КАДЕТКИЊЕ- bch		6			4	He	He		He	He	5	2	40%	3	60%	5,00	
МИ КАДЕТКИЊЕ							2		4	4	3	3	100%	0	0%	3,33	3,33
ЕУОФ Ж	5		5		He		He		He		5	2	40%	3	60%	5,00	
МЕДАЉА																	

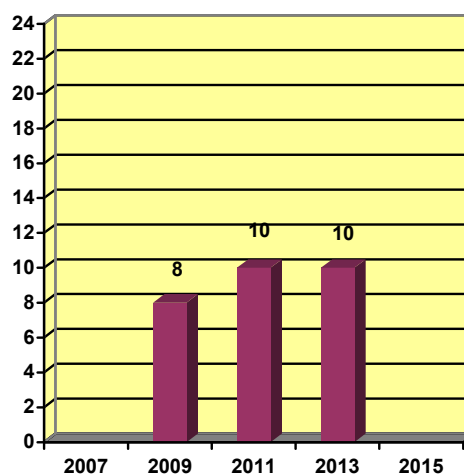
F) РЕПРЕЗЕНТАТИВНИ РЕЗУЛТАТИ НА МЕЃУНАРОДНИМ РУКОМЕТНИМ ТАКМИЧЕЊИМА ЗА МУШКАРЦЕ У ПЕРИОДУ 2007 - 2016:

СЕНИОРИ

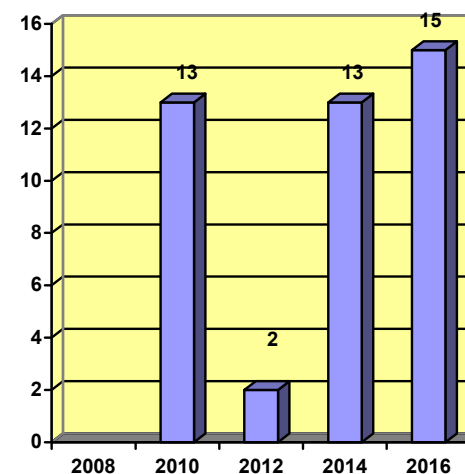
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ТАКМ	УЧЕШ	%	ИЗОСТ	%	СРЕД. ПЛАСМ	СУШТ. РАНГ
ОИ СЕНИОРИ		He				9				He	3	1	33%	2	67%	9,00	11,67
СП СЕНИОРИ	He		8		10		10		He		5	3	60%	2	40%	9,33	12,40
ЕП СЕНИОРИ		He		13		II		13		15	5	4	80%	1	20%	10,75	12,00
СП СЕНИОРИ– bch		III		He		He		6		He	5	2	40%	3	60%	4,50	
ЕП СЕНИОРИ– bch	4		He		8		4		6		5	4	80%	1	20%	5,50	
МИ СЕНИОРИ			I				5				2	2	100%	0%	0%	3,00	3,00
УНИВЕРЗИТЕТ М		6		III		He		He	II	I	6	4	67%	2	33%	3,00	
МЕДАЉЕ		1	1	1		1			1	1							



ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ



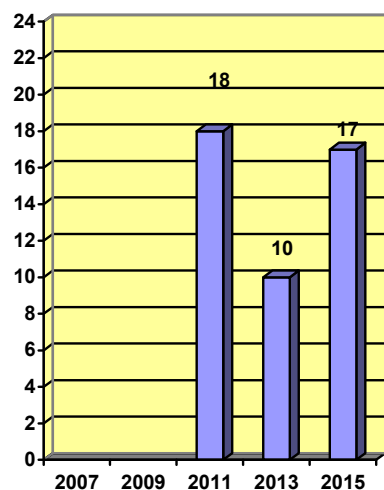
**ГРАФИКОНИ РЕЗУЛТАТА – СЕНИОРИ
СВЕТСКА ПРВЕНСТВА**



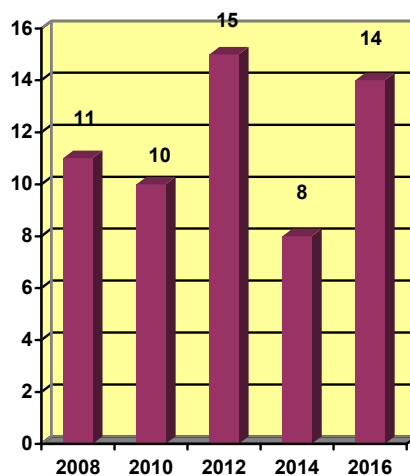
ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА

ЈУНИОРИ

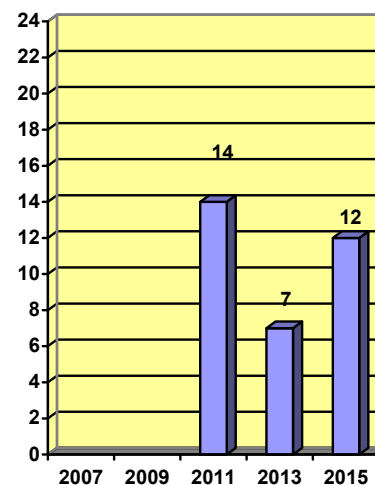
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ТАКМ	УЧЕШ	%	ИЗОС Т	%	СРЕД. ПЛАС М	СУШТ РАНГ
СП ЈУНИОРИ	Не		Не		18		10		17		5	3	60%	2	40%	15	15,80
ЕП ЈУНИОРИ		11		10		15		8		14	5	5	100%	0	0%	11,6	11,60
МЕДАЉЕ																	



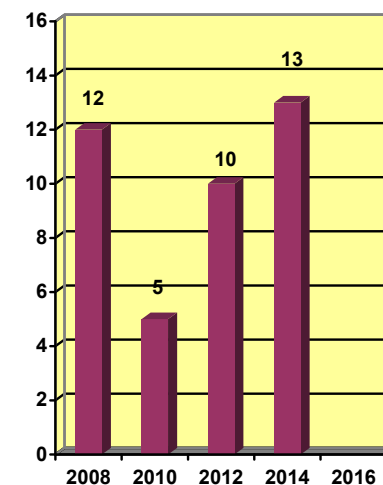
ГРАФИКОНИ РЕЗУЛТАТА – ЈУНИОРИ
СВЕТСКА ПРВЕНСТВА



ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА



ГРАФИКОНИ РЕЗУЛТАТА – КАДЕТИ
СВЕТСКА ПРВЕНСТВА



ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА

КАДЕТИ

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ТАКМ	УЧЕШ	%	ИЗОС Т	%	СРЕД. ПЛАС М	СУШТ РАНГ
СП КАДЕТИ	He		He		14		7		12		5	3	60%	2	40%	11,00	13,40
ЕП КАДЕТИ		12		5		10		13		CRO	5	5	100%	0	0%	10,00	
ЕП КАДЕТИ– bch		II			He	He	8		He	He	6	2	33%	4	67%	5,00	
МИ КАДЕТИ							He		He	He	3	0	0%	3	100%		
ЕУОФ М			He		III		He		He		4	1	25%	3	75%	3,00	
МЕДАЛЪЕ		1			1												

РЕЈТИНГ ЛИСТА ЕХФ ЗА 2015. ГОДИНУ

Rank	Nation	W17 ECh MK	W9 ECh ESP	W WC h	Total	Rank	Nation	M19 WCh RUS	M21 WCh BRA	M WCh QAT	Total	Rank	Nation	W	M	Total
1	RUS	76	76	112	264	1	FRA	80	80	160	320	1	FRA	200	320	520
2	DEN	80	80	104	264	2	ESP	68	56	120	244	2	DEN	264	244	508
3	NOR	40	60	160	260	3	DEN	56	76	112	244	3	SWE	204	200	404
4	ROU	68	44	128	240	4	SWE	64	64	72	200	4	ESP	152	244	396
5	SWE	52	72	80	204	5	GER	26	72	96	194	5	NOR	260	114	374
6	HUN	72	68	64	204	6	SLO	76	8	88	172	6	RUS	264	104	368
7	FRA	56	48	96	200	7	POL	26	12	128	166	7	GER	164	194	358
8	NED	36	8	144	188	8	CRO	32	12	104	148	8	ROU	240	92	332
9	GER	48	64	52	164	9	ISL	72	12	64	148	9	POL	136	166	302
10	MNE	8	56	88	152	10	NOR	60	30	24	114	10	HUN	204	80	284
11	ESP	44	52	56	152	11	BLR	16	60	36	112	11	SLO	100	172	272
12	POL	12	4	120	136	12	RUS	40	28	36	104	12	CRO	120	148	268
13	CRO	60	36	24	120	13	MKD	16	4	80	100	13	NED	188	50	238
14	SLO	64	12	24	100	14	ROU	16	52	24	92	14	MNE	152	36	188
15	SRB	4	40	44	88	15	SRB	36	26	24	86	15	ISL	32	148	180
16	POR	34	32	12	78	16	HUN	44	12	24	80	16	SRB	88	86	174
17	MKD	28	30	12	70	17	AUT	8	12	52	72	16	BLR	62	112	174
18	SVK	32	8	24	64	18	SUI	48	12	12	72	18	MKD	70	100	170
19	CZE	30	8	24	62	19	CZE	16	8	36	60	19	POR	78	56	134
20	BLR	12	34	16	62	20	POR	8	32	16	56	20	CZE	62	60	122
21	LTU	8	28	16	52	21	NED	8	26	16	50	21	AUT	44	72	116
22	AUT	8	12	24	44	22	BIH	8	0	36	44	22	SVK	64	36	100
23	TUR	12	12	16	40	23	GRE	8	12	24	44	22	SUI	28	72	100
24	UKR	4	8	24	36	24	MNE	4	8	24	36	24	LTU	52	36	88
25	ISL	4	4	24	32	24	LTU	4	8	24	36	25	GRE	24	44	68
26	SUI	8	8	12	28	26	SVK	12	8	16	36	25	UKR	36	32	68
27	ITA	8	0	16	24	27	UKR	8	8	16	32	27	TUR	40	24	64
28	GRE	8	8	8	24	28	ISR	4	8	12	24	28	ITA	24	20	44
29	FIN	8	8	0	16	28	LAT	12	0	12	24	28	BIH	0	44	44
30	AZE	0	0	12	12	30	TUR	12	4	8	24	30	ISR	12	24	36
31	ISR	0	4	8	12	31	GEO	4	0	16	20	31	FIN	16	16	32
32	FAR	8	4	0	12	32	ITA	8	0	12	20	31	LAT	8	24	32
33	BUL	0	8	0	8	33	EST	8	4	8	20	33	GEO	4	20	24
33	KOS	4	4	0	8	34	FIN	4	0	12	16	34	FAR	12	8	20
33	LAT	8	0	0	8	35	BEL	0	0	8	8	34	EST	0	20	20
36	GEO	4	0	0	4	35	LUX	0	0	8	8	36	BUL	8	8	16
36	MDA	4	0	0	4	35	CYP	0	0	8	8	37	KOS	8	4	12
38	ALB	0	0	0	0	38	BUL	4	4	0	8	37	AZE	12	0	12
38	AND	0	0	0	0	38	ARM	8	0	0	8	39	MDA	4	4	8
38	ARM	0	0	0	0	38	FAR	0	8	0	8	39	ARM	0	8	8
38	BEL	0	0	0	0	41	GBR	0	4	0	4	39	BEL	0	8	8
38	BIH	0	0	0	0	41	KOS	0	4	0	4	39	CYP	0	8	8
38	CYP	0	0	0	0	41	MDA	4	0	0	4	39	LUX	0	8	8
38	EST	0	0	0	0	44	ALB	0	0	0	0	44	GBR	0	4	4
38	GBR	0	0	0	0	44	AND	0	0	0	0	45	ALB	0	0	0
38	IRL	0	0	0	0	44	AZE	0	0	0	0	45	AND	0	0	0

ЕХФ КОЕФИЦИЈЕНТИ НАЦИОНАЛНИХ ЛИГА ЗА 2015/16. ГОДИНУ

No.	Mvmt.	League	Coeff.	No.	Mvmt.	League	Coeff.
M				W			
1	—	Bundesliga	167.29	1	—	NB I	112.44
2	—	Liga ASOBAL	105.86	2	—	Håndboldligaen	100.67
3	—	LNH Division 1	83.67	3	+1	Superliga	84.44
4	+2	NB I	74.57	4	-1	GRUNDIGLIGAEN	68.67
5	-1	Håndboldligaen	66.71	5	—	Liga Națională	67.56
6	-1	1. NLB Leasing liga	59.13	6	+1	Bundesliga	57.11
7	+4	Superliga	38.60	7	+1	LFH Division 1	53.92
8	+2	Super Liga	36.40	8	-2	División de Honor	45.11
9	+5	Elitserien	36.33	9	—	Prva Liga	42.00
10	+2	Chempiyanat 1	33.90	10	+1	HLA	32.17
11	-3	SHL	33.00	11	-1	1. A Liga	31.25
12	+1	Liga Națională	32.80	12	+3	Elitserien	29.67
13	-4	Premijer liga	32.11	13	+1	Prva liga	28.25
14	+1	Andebol 1	31.78	14	+2	Super Liga	27.75
15	-8	Superliga	30.29	15	-3	Süper Ligi	23.92
16	+2	Superliga	26.89	16	+1	Ekstraklasa	20.33
17	—	Superliga	21.60	17	-4	Superliga	20.17
18	+2	Handball Premier	18.78	18	+1	W.H.I.L.	19.10
19	+5	Extraliga	17.30	19	-1	AFAB Eredivisie	13.83
20	-4	Eliteserien	17.10	20	+3	Chempiyanat 1	12.80
21	—	Süper Ligi	14.70	21	-1	Superliga	10.08
22	+1	Ligat Winner	12.70	22	-1	1ª Divisão	10.00
23	-4	Premijer liga	12.10	23	+1	SPL	9.75
24	-2	Division Nationale	11.63	24	-2	A1 Ethniki	7.75
25	+2	Eerste Klasse	10.43	25	+7	W.H.I.L.	6.36
26	—	NHV Eredivisie	9.50	26	-1	Serie A	6.00
27	-2	HLA	9.10	27	+1	Eerste Klasse	5.89
28	+1	Federálna Liga	8.71	28	-2	Olís deildin	5.33
29	+1	A1 Andrón	7.43	29	+1	Premijer liga	5.11
30	+2	Serie A	6.88	30	-1	A1 Andrón	4.44
31	+4	Rankinio lyga	5.29	31	-4	Superliga	4.33
32	-1	Meistriliiga	5.14	32	-1		3.89
33	-1	Prva Liga	5.11	33	—	Rankinio lyga	3.22
34	-1	Olís deildin	4.67	34	—	Division Nationale	3.11
35	+1	Superliga	4.57	35	—		1.89
36	-2	A RHG	4.14	36	+2	A RHG	0.44
37	+6	SM-liiga	3.83	37	—	Super 8	0.44

3.3. Истраживање података добијених обрадом упитника и реализованих регионалних консултација

У току доношења документа “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” конституисано је пет различитих упитника:

- Упитник за рукометне раднике
- Упитник о стручном раду у рукомету
- Упитник о рукометној нормативи
- Упитник о рукометном селекцијама
- Упитник за струковне рукометне организације.⁴

У току доношења документа “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” реализована су и четири регионална консултативна састанка:

- Нови Сад – среда 02. март 2016.
- Пожега – среда 09. март 2016.
- Ниш – среда 23. март 2016.
- Београд – среда 30. март 2016.

Обрадом наведених упитника и свођењем расправе са четири консултативна састанка добијени су следеће оцене, подаци, предлози, идеје⁵:

▪ Просечна оцена ⁶ присутност рукомета у нашим школама	1,46
▪ Просечна оцена медијске присутности рукомета	1,71
▪ Просечна оцена медијске подршке рукомету	2,21
▪ Просечна оцена нормативне делатности РСС	4,12
▪ Просечна оцена система рукометних такмичења у Србији	4,50
▪ Просечна оцена стручног рада у рукомету у Србији	
▶ У репрезентативним селекцијама	3,75
▶ У клубовима	2,29
▶ Са млађим категоријама	2,58
▪ Просечна оцена организованости рукометне организације	
▶ На нивоу РСС	3,92
▶ На нивоу РС Војводине	4,33
▶ На нивоу РС Централне Србије	2,88
▶ На нивоу РС Београда	4,25
▶ На нивоу окружних савеза	2,71
▪ Просечна оцена рада рукометних радника	
▶ У рукометним савезима	3,04
▶ У клубовима	2,83
▶ У тренерској организацији	3,08
▶ У судијској организацији	4,29
▶ У делегатској организацији	4,12
▪ Просечна оцена резултата наших рукометних селекција	
▶ Женска сениорска	3,45
▶ Мушка сениорска	3,42
▶ Женска јуниорска	2,71
▶ Мушка јуниорска	2,75
▶ Женска кадетска	2,54
▶ Мушка кадетска	3,29

⁴ У истраживању су учествовала укупно 24 рукометна радника са 35 упитника, а аутори упитника су набројани у поглављу 6. – Учесници у доношењу Програма

⁵ Радна група за израду Програма се трудила да већину наведених оцена, података, предлога, идеја ... уважи и угради у стратешка питања и приоритете

⁶ Оцене су исказиване као школске од 1 до 5 (1 најнижа, 5 највиша)

▶ Мушка студентска	4,71
▶ Женска студентска	4,54
▶ Рукомет на песку мушкарци	4,21
▶ Рукомет на песку жене	3,12
■ Просечна оцена донаторске помоћи	
▶ На нивоу клубова	1,25
▶ На нивоу РСС	3,08
▶ На нивоу РС Војводине	2,21
▶ На нивоу РС Централне Србије	1,96
▶ На нивоу РС Београда	2,88
▶ На нивоу окружних савеза	1,88
■ Просечна оцена спонзорске помоћи	
▶ На нивоу клубова	1,50
▶ На нивоу РСС	2,58
▶ На нивоу РС Војводине	2,37
▶ На нивоу Централне Србије	1,63
▶ На нивоу Београда	2,46
▶ На нивоу окружних савеза	1,54
■ Оцена помоћи државе спорту генерално	
▶ На локалном нивоу	2,33
▶ На окружном нивоу	1,43
▶ На државном нивоу	3,00
■ Оцена помоћи државе рукометном спорту	
▶ На локалном нивоу	2,08
▶ На окружном нивоу	1,67
▶ На државном нивоу	2,50
■ Да ли држава у овом тренутку може повећати улагања у спорт?	
▶ Да	91,67%
▶ Не	8,33%
■ Да ли држава у овом тренутку може повећати улагања у рукомет?	
▶ Да	100%
▶ Не	0,00%
■ Оцена тренутног генералног стања у рукомету у Србији	3,13
■ Мислите ли да се осмишљеним и планским радом у РСС у току олимпијског циклуса 2016 - 2020. стање у рукомету може поправити?	
▶ Да	100%
▶ Не	0,00%
■ За колико процената мислите да се може поправити стање у рукометном спорту у Србији у периоду 2016-2020.?	45,83%
■ Колико процената промена зависи од рукометне организације, а колико од државе и осталих фактора?	
▶ Рукометна организација	33,33%
▶ Држава и државна организација	50%
▶ Остали фактори	16,67%
■ Оцена фактора који у овом тренутку највише утичу на развој рукомета у Србији по важности:	
▶ Стручни рад у рукомету	
▶ Резултати репрезентација	
▶ Улагања државе у рукомет	
▶ Рад рукометних радника	
▶ Улагања државе у спорт	
▶ Рад са млађим категоријама	
▶ Организованост наших клубова	
▶ Присутност рукомета у школском спорту	
▶ Медијска подршка рукомету	
▶ Спонзорска помоћ рукомету	
▶ Организованост РСС	

- ▶ Систем такмичења
- ▶ Нормативна акта РСС
- Шта мислите да треба, по областима, поставити као стратешке циљеве рукометне организације у Србији до 2020. године?
 - На плану унутрашње организације РСС:
 - ▶ Направити нову територијалну поделу на 4 региона (север, центар, исток и запад) на начин како су и лигашка такмичења подељена.
 - ▶ Дати много већу аутономију горе наведеним регионима.
 - ▶ Преуредити расподелу надлежности између појединих органа РСС.
 - ▶ Систем такмичења прилагодити економској ситуацији.
 - На плану обезбеђивање веће финансијске подршке рукомету:
 - ▶ Појачати медијску присутност рукомета
 - ▶ Направити пул спонзора и запослити професионално лице које ће се бавити искључиво маркетингом
 - На плану рада са репрезентативним селекцијама:
 - ▶ Покушати, у сарадњи са државом, обезбедити национални тренажни центар за припреме свих репрезентативних селекција
 - ▶ Обезбедити више окупљања свих селекција током целе године.
 - ▶ Постигнути континуитет руководећег кадра
 - ▶ Недозволити да играчи воде кадровску политику савеза
 - На плану стручног рада у клубовима и млађим селекцијама:
 - ▶ Кроз прописе обавезати клубове да ангажују што стручније кадрове за рад са млађим селекцијама,
 - ▶ Да се обезбеди могућност надзора селектора над радом репрезентативаца у клубовима
 - ▶ Обезбедити боље материјалне услове за тренере
 - ▶ Обезбедити услове за што више утакмица
 - ▶ Забранили наплату чланарина
 - ▶ Обезбедити бесплатне хале за тренинге са довољним бројем термина
 - На плану веће присутности рукомета у школама:
 - ▶ Покушати утицати да се у наставном плану и програму школа уведе као обавезан део рукомет на часовима физичког васпитања.
 - ▶ Обавити разговор са директорима школа да рукомет има бољи третман
 - ▶ Стимулисати професоре да им рукомет буде приоритет
 - ▶ Обезбедити реквизите
 - ▶ Направити такмичења између школа у току школске године
 - На плану континуиране едукације рукометних радника
 - ▶ Организовати сталне регионалне едукативне семинаре
 - ▶ Уредити прописе и вршити едукацију
 - На плану популаризације и маркетинга рукометног спорта
 - ▶ Стална едукација рукометних радника у циљу веће популаризације рукомета
 - ▶ Направити тим школованих људи из маркетинга који ће се искључиво бавити маркетингом рукомета
 - ▶ Рукометне трибине
 - ▶ Ангажовање некадашњих и садашњих асова као промотера
 - На плану континуиране едукације рукометних радника
 - ▶ Стална сарадња свих делова рукометне организације са медијима
 - ▶ Повећати присутност у медијима,
 - ▶ Правити трибине,
 - ▶ Писати афирмативно о рукомету,
 - ▶ Формирати комисију која ће се бавити афирмацијом рукомета
 - На плану унапређења система рукометних такмичења
 - ▶ Већа аутономија регионалних савеза за такмичења на њиховом нивоу

- ▶ треба направити систем са што више утакмица систем плеј-оффа и плеј-аута
- На плану рукометне инфраструктуре (сале, отворени терени ...)
 - ▶ Уз помоћ државе покушати да се обезбеди изградња нових спортских хала са рукометним теренима и трибинама у мањим местима,
 - ▶ Изградња и једне "националне" хале за репрезентативне селекције
 - ▶ Треба завршити започете хале, а оне старе треба реконструисати (држава и локална самоуправа)
- На плану нормативне уређености
 - ▶ Променити територијалну организацију и делове надлежности појединих органа у оквиру РСС.
 - ▶ Нормативно уређење у РСС је за пример, треба само доследно испоштовати прописе
 - ▶ Изједначити број судија, делегата и контролора у Скупштини РСС са бројем представника клубова
 - ▶ Смањити број чланова УО РСС, а повећати број пројектно ангажованих људи
- На плану здравствене заштите играчица и играча
 - ▶ Ригорозна контрола, нарочито антидопинг контрола
 - ▶ Обезбедити бесплатне лекарске прегледе такмичара са обавезним кардиолошким анализама и налазима
- На кадровском плану
 - ▶ Ангажовати, по областима, најстручније људе
 - ▶ Укључити више жена у све органе
 - ▶ У рукомету има посла за све који желе да раде, поготово у клубовима
 - ▶ Најважније функције поверити људима који су се доказали у рукомету и својој професији
 - ▶ Треба пронаћи место под сунцем за врхунске играче, али не безрезервно, већ уз примерену едукацију, јер од врхунског играча не бива увек врхунски тренер или судија
- На плану организованости канцеларије РСС
 - ▶ Треба направити бољу организацију и јасно дефинисати послове администрација, такмичење, подршка репрезентативним селекцијама, маркетинг, медији и финансије, међународни односи

3.4. Анализа тренутног стања у рукомету коришћењем метода Swot анализа по стратешким областима

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 1:

РАД СА МЛАЋИМ КАТЕГОРИЈАМА – СРПСКА ШКОЛА РУКОМЕТА

Снаге и потенцијали: ▪ Близу 12.000 младих рукометашица и рукометаша који се организовано баве рукометом у нашим клубовима ▪ Приличан број спортских стручњака који се бави радом са млађим категоријама ▪ Традиција рада са млађим категоријама ▪ Велико искуство у раду са млађим категоријама ▪ Добри такмичарски резултати (посматрано у дужем временском периоду) ▪ Разгранат систем лига млађих категорија ▪ Још увек у појединим клубовима и срединама присутан ентузијазам рукометних радника у овој области ▪ Солидна заинтересованост родитеља за увођење своје деце у рукометни спорт	Слабости: ▪ Недостатак квалитетног програма рада по узрастним категоријама - СРПСКА ШКОЛА РУКОМЕТА ▪ Недовољан број квалификованих рукометних стручњака за рад са младима ▪ Недовољан број термина за тренинге млађих категорија ▪ Недовољна улагања клубова у рад са млађим категоријама ▪ Неповољна процентна структура клупских издвајања за млађе категорије у односу на укупан буџет и трошкове сениорске такмичарске екипе ▪ Недовољан број адекватних такмичарских активности у млађим категоријама које ће афирмисати култ изабраности и спречавати појаве клубаштва и непримереног спортског понашања било којег актера такмичења. ▪ Доста скромни резултати млађих селекција у последњих 10 година ▪ Недовољна сарадња рукометних клубова и школа на плану синхронизованог рада са младима
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ „Мини рукомет“ је по свим својим карактеристикама одличан облик увођења девојчица и дечака у рукомет ▪ Прилично интересовање дечака и девојчица за рукомет ▪ Квалитетнија поставка рукометних кампова и организација рукометних академија ▪ Велике могућности ангажовања наставника у основним школама као тренера млађих селекција	Сметње, претње и препреке: ▪ Селективна примена или примена слабог интензитета дефинисаних пројеката у области рада са млађим категоријама ▪ Нестрпљење рукометне организације у успостављању програмског континуитета у овој области ▪ Претња да локалне самоуправе не испуне обавезност издвајања 15% средстава на свим нивоима за спорт деце и омладине ▪ Чланарина као основни извор финансирања активности клупских селекција

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 2:
ДЕЦА И ОМЛАДИНА – РУКОМЕТНИ СПОРТ У ШКОЛАМА

Снаге и потенцијали: - Око 1.000 школа у Србији и деца и омладина присутна у њима - Велики број наставника физичког васпитања у нашим основним и средњим школама - Солидна школска спортска инфраструктура школа - Велике могућности које пружају међуодељенска спортска такмичења - Велика традиција међушколских рукометних такмичења у Србији - Разноврсни наставни програми који обезбеђују рад на општефизичким карактеристикама деце, али и елементе атлетике и гимнастике који су неопходни као рукомету допунски спортови	Слабости: - Мали број школских сала има терен за рукомет - Недовољан обухват деце рукометним секцијама - Недовољна искоришћеност институције „изабрани спорт“ - Недовољна искоришћеност наставника физичког васпитања као рукометних стручњака - Неадекватан систем школских спортских такмичења (лига систем уместо куп система) - Недовољна искоришћеност школских отворених терена и спортских сала - Непостојање системске сарадње школа и спортских клубова
Могућности и неискоришћене шансе: - Позиција коју спорт деце и омладине има у Стратегији развоја спорта у Србији „Мини рукомет“ као спортски пројекат идеалан за укључивање ученика млађих разреда ОШ у рукомет - Обавезност издвајања 15% средстава на свим нивоима за спорт деце и омладине - Велике могућности сарадње школа и клубова - Велика заинтересованост родитеља за спортску активност деце - Укључивање рукометних клубова и рукометних савеза у организацију међуодељенских и школских спортских такмичења	Сметње, претње и препреке: - Материјална немотивисаност учитеља и наставника за реализацију стратешких пројеката у овој области - Непоштовање програмских замисли у овој области од стране рукометних клубова и савеза - Недовољна заинтересованост школа за реализацију Програма - Изоостајање неопходног партнерства школа, спортских клубова, родитеља, локалне саоправе и привреде на реализацији нашег Програма

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 3: РУКОМЕТНИ СТРУЧЊАЦИ

Снаге и потенцијали: ▪ 584 тренера разврстаних у четири категорије по ЕХФ ринк конвенцији ▪ Професори спорта и физичког васпитања у основним и средњим школама ▪ Факултети и високе струковне спортске школе	Слабости: ▪ Недовољно ентузијазма и воље за рад и напредовање ▪ Недовољно воље и жеље за самообразовање
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Потреба укључивљања свих расположивих стручњака у рад у рукомету ▪ Даљи рад на побољшању нормативних аката ▪ Даљи рад на стварању образовног центра РСС	Сметње, претње и препреке: ▪ Недовољна и скромна средства за живот рукометних стручњака ▪ Недовољно разумевање УО РСС значаја рада рукометних стручњака за развој рукомета и остварење врхунских спортских резултата

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 4: ТАКМИЧАРСКИ СПОРТ

Снаге и потенцијали: ▪ Велика традиција рукометних такмичења у „малом рукомету“ у Србији (2018. године ће бити 60 година) ▪ Значајан број рукометних клубова – 296 ▪ Петостепени систем такмичења који подразумева такмичење у 20 рукометних лига ▪ Прилично рационалан систем рукометних такмичења	Слабости: ▪ Недовољна материјална средства којима клубови располажу за такмичење ▪ Недостатак такмичарских успеха на међународном плану ▪ Недовољан број рукометних радника заинтересованих за волонтерски рад у спорту ▪ Криза рукометног спорта у појединим значајним рукометним центрима у Србији (Ниш, Зрењанин, Црвенка, Врбас, Ваљево, Смедерево, Јагодина, Зајечар, ...) ▪ Неадекватна организација једног броја рукометних клубова ▪ Све мање интересовање гледалаца за рукомет ▪ Све мање интересовање привреде за спонзорисање рукометних клубова ▪ Недостатак квалификованих и лиценцираних рукометних стручњака
--	--

Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Стављање рукометног клуба у центар интересовања рукометне организације јер ниједна стратешка област није могућа без рукометних клубова ▪ Плански приступ организацији рукометних клубова ▪ Дефинисање развојне политике клубова на дуже стазе ▪ Већа брига рукометних савеза за клубове ▪ Ангажовање бивших асова као рукометних радника у функцији популаризације рукомета и напретка клубова ▪ Активније учешће рукометних клубова у креирању рукометне политике ▪ Нормативно уређење структуре рукометних клубова са посебним освртом на егзистенцију млађих категорија	Сметње, претње и препреке: ▪ Недостатак средстава за реализацију планираног у области такмичарског спорта ▪ Неспремност рукометних клубова да прихвате стратегијске идеје, циљеве и рокове ▪ Превелики утицај политике на спорт на локалном нивоу што је недопустиво ▪ Приликом расподеле средстава на локалном нивоу превише се фаворизује фудбал и сениорски резултат (или што је још горе жеља за резултатом), а мање се води рачуна о раду и резултатима са млађим категоријама и талентованој деци ▪ Недостатак едукативних програма за бивше играче који би им помогао у укључивању у процес организовања и руковођења клубовима
--	--

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 5: РЕПРЕЗЕНТАТИВНИ СПОРТ

Снаге и потенцијали: ▪ Велика традиција рукометних репрезентација ▪ Значајни резултати репрезентација у прошлом веку ▪ Освојене медаље 2012. и 2013. године ▪ Уједначеност резултата женских и мушких селекција ▪ Приличан број квалитетних играчица и играча ▪ Успешност наших играчица и играча у иностраним клубовима	Слабости: ▪ Тренутна криза резултата сениорских репрезентација ▪ Не баш сјајни резултати млађих селекција ▪ Некоординираност рада репрезентативних селекција ▪ Непостојање такмичарских циљева ▪ Непостојање услова за избор тренера националних селекција ▪ Недовољан број врхунских стручњака ▪ Велики број потенцијалних репрезентативаца је у иностранству
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Формирање Стручних савета РСС за женски и мушки рукомет ▪ Постављање реалних циљева за сваку селекцију ▪ Систематизација и координација рада селекција по вертикали ▪ Ангажовање најбољих играчица и играча ▪ Стратешко планирање кадровских потенцијала	Сметње, претње и препреке: ▪ Недостатак финансијских средстава за континуиран и квалитетан рад млађих селекција ▪ Недовољно времена за заједничке припреме сениорских селекција ▪ Не постојање прелазних селекција (Б, олимпијске наде... ▪ Не постојање јединственог прегледа свих потенцијала по позицијама и статешка контрола и утицај на њихов играчки развој и пут до најбоље селекције

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 6:
СТРУКОВНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ У РУКОМЕТНОМ СПОРТУ

ЗАЈЕДНИЦА ТРЕНЕРА РСС

Снаге и потенцијали: ▪ 343 рукометних тренера са лиценцом ▪ Веома добра организациона структура Заједнице ▪ Максимална посвећеност едукацији чланова (школа рсс, семинари, ...) ▪ Стабилна финансијска ситуација Заједнице ▪ Увођење модерних технологија ▪ Добра унутрашња информисаност (сајт, e-mail комуникација ...)	Слабости: ▪ Недовољна позиционираност у овину органа и тела РСС ▪ Слаба заинтересованост чланства за рад у организацији ▪ Недостатак пројеката у области тренинга рукометаша ▪ Недовољно добра сарадња са репрезентацијама, савезима и заједницама
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Даље унапређивање нормативне делатности ▪ Стално праћење нових научних и стручних достигнућа из свих области тренинга рукометаша/ца ▪ Организован рад на здравственој заштити ▪ Даље унапређивање едукације чланова	Сметње, претње и препреке: ▪ Не постоје ако озбиљно и одговорно желимо да се бавимо овим послом

ЗАЈЕДНИЦА СУДИЈА И КОНТРОЛОРА РСС

Снаге и потенцијали: ▪ 383 рукометних судија ▪ 90 рукометних контролора ▪ 7 парова међународних рукометних судија ▪ 1 међународни контролор ▪ Веома добра организациона структура Заједнице ▪ Максимална посвећеност едукацији чланова (кампови, семинари, рад са младим судијама ...) ▪ Континуирано праћење напредовања судијских парова ▪ Стабилна финансијска ситуација Заједнице ▪ Добра сарадња са репрезентацијама, савезима и заједницама ▪ Увођење модерних технологија ▪ Добра унутрашња информисаност (сајт, e-mail комуникација ...)	Слабости: ▪ Скоро да их нема
--	--

Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Даље унапређивање нормативне делатности ▪ Даље усавршавање контроле суђења ▪ Стално праћење нових рукометних правила ▪ Организован рад на здравственој заштити ▪ Даље унапређивање едукације чланова	Сметње, претње и препреке: ▪ Реално не постоје ако искрено и систематично желимо да се бавимо овим послом
---	--

ЗАЈЕДНИЦА ДЕЛЕГАТА РСС

Снаге и потенцијали: ▪ 127 делегата (од којих 5 међународних) ▪ Приличан број истакнутих и искусних делегата са угледом у рукометној организацији ▪ Солидна образовна структура чланства ▪ Мешовита старосна и полна структура ▪ Добра покривеност свих рангова такмичења ▪ Солидна организациона структура Заједнице ▪ Максимална посвећеност едукацији чланова (кампови, семинари ...) ▪ Континуирано праћење рада делегата ▪ Стабилна финансијска ситуација Заједнице ▪ Добра сарадња са савезима и заједницама ▪ У раду присутне модерне технологије ▪ Добра унутрашња информисаност ▪ Уређени нормативни акти заједнице и обезбеђена њихова доследна примена	Слабости: ▪ У једном периоду деловала разједињено ▪ Недовољна покривеност појединих региона ▪ Недовољна позиционираност у овире органа и тела РСС ▪ Слаба заинтересованост чланства за рад у организацији
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Укључивање што више младих и образованих чланова ▪ Ангажовање врхунских асова по завршетку рукометне каријере ▪ Даље унапређивање нормативне делатности ▪ Даље унапређивање едукације чланова	Сметње, претње и препреке: ▪ Сметње и препреке могу бити делимично последица унутар струковне заједнице, али и последица спољних утицаја

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 7: ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА РУКОМЕТАШИЦА И РУКОМЕТАША

Снаге и потенцијали: ▪ Спортски клубови (клубски лекари) ▪ Спортски радници ▪ Наставници физичког васпитања ▪ Медији ▪ Норматива која у овој области макар формално обавезује	Слабости: ▪ Недостатак средстава за ангажовање клубских лекара ▪ Непостојање спортских амбуланти у већини градова ▪ Недостатак пројеката у области здравствене заштите рукометаша ▪ Недовољно образовање тренера у области здравствене заштите рукометаша
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Едукација спортиста у области здраве исхране ▪ Едукација спортиста у области антидопинга ▪ Системска здравствена заштита спортиста ▪ Медијска подршка антидопинг активностима ▪ Финансијска одговорност спортских организација за (не)спровођење мера у овој стратешкој области	Сметње, претње и препреке: ▪ Формалан приступ здравственој заштити играчица и играча ▪ Могуће грешке у тренажном процесу (нарочито код млађих категорија)

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 8: ПОПУЛАРИЗАЦИЈА РУКОМЕТНОГ СПОРТА

Снаге и потенцијали: ▪ РСС ▪ Општински, окружни и регионални рукометни савези ▪ Рукометни клубови ▪ Некадашњи и садашњи рукометни асови ▪ Медији	Слабости: ▪ Непостојање пројеката у овој области ▪ Недостатак људи који желе да се ангажују у овој области. Недовољна стимулисаност кроз награде и признања, медијски простор и афирмацију. ▪ Непостојање воље да се у ову акцију укључе некадашњи и садашњи рукометни асови
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Мини рукомет ▪ Рукомет на песку ▪ Рукометно-едукативни кампови ▪ Уличне промоције рукомета ▪ Спонзорисане и дониране рукометне кампање ▪ Рукометне трибине у школама, клубовима, градовима	Сметње, претње и препреке: ▪ Реално не постоје ако искрено и систематично желимо да се бавимо овим послом

▪ Медији ▪ Сајтови, Facebook и остале друштвене мреже ▪ Мобилна телефонија ▪ Подршка школа, наставника, родитеља	
---	--

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 9: ЕДУКАЦИЈА СВИХ СТРУКТУРА У РУКОМЕТНОЈ ОРГАНИЗАЦИЈИ

Снаге и потенцијали: ▪ Струковне организације у оквиру РСС ▪ Квалитетан рад на општој едукацији тренера, судија, контролора, делегата и осталих службених лица ▪ Веома добра организованост семинара и кампова тренера, судија, контролора и делегата ▪ РСС ▪ Рукометни клубови и Заједнице клубова ▪ Општински, окружни и регионални рукометни савези ▪ Стручни људи наклоњени рукомету	Слабости: ▪ Непостојање пројеката за ширу едукацију у рукометној организацији ▪ Слаба размена домаћих искустава између клубова и рукометних радника ▪ Спор трансфер најновијих сазнања о организацији рукометног спорта, тренажном процесу и другим савременим рукометним тенденцијама у наш рукомет ▪ Изопштеност рукометних клубова и рукометних радника из рукометне едукације
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Формирање „Образовног центра РСС“ са централизованим пројектовањем, а регионалном едукацијом буквално свих људи присутних у рукометном спорту ▪ Ангажовање водећих стручњака у области рукомета и спорта уопште, спортског маркетинга, спортске медицине, медија ... за образовање свих рукометних структура ▪ Нормативна обавезност едукације	Сметње, претње и препреке: ▪ Унутрашњи отпор рукометних структура, јер обично „ми то све знамо“

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 10: РУКОМЕТНИ СПОРТ И МЕДИЈИ

Снаге и потенцијали: ▪ РСС ▪ Општински, окружни и регионални рукометни савези ▪ Рукометни клубови ▪ Некадашњи и садашњи рукометни асови	Слабости: ▪ Недовољно интересовање медија за рукомет ▪ Недовољно рукомета у медијима ▪ Непостојање пројекта сарадње са медијима ▪ Не схватање чињенице да је рукомет „производ“ који на домаћем и међународном тржишту треба пласирати у складу са правилима која на њима важе
---	--

Могућности и неискоришћене шансе: • Боља сарадња са медијима • Сајтови, Facebook и остале друштвене мреже • Мобилна телефонија • Едукација клупских медијских активиста • Едукација спортских новинара који прате рукомет • Стипендирање играча и играчица за студије спортског новинарства (рукомет)	Сметње, претње и препреке ▪ Реално не постоје ако искрено и систематично желимо да се бавимо овим послом
--	---

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 11: ОРГАНИЗАЦИЈА РСС

Снаге и потенцијали: ▪ Људи – рукометни радници ▪ Опрема ▪ Простор ▪ Солидна база података РСС ▪ Солидан рад регионалних и окружних регистрационих центара	Слабости: ▪ Недовољно диференцирана и превише централизована подела посла између канцеларија РСС, регионалних канцеларија и канцеларија окружних рукометних савеза ▪ Активности савеза неједнаког интензитета (од јако активних до оних чије акције се не осећају у рукометној организацији)
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Рационална подела права, обавеза и одговорности између РСС, регионалних и окружних савеза ▪ Координација стратешких пројеката рукометне организације између канцеларије РСС, регионалних и окружних савеза ▪ Рационална организација канцеларије РСС ▪ Даља професионализација савеза	Сметње, претње и препреке: ▪ Недостатак искуства рукометних савеза за пројектно ангажовање

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 12: НОРМАТИВНА АКТИВНОСТ РУКОМЕТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ У СРБИЈИ

Снаге и потенцијали: ▪ Способност РСС да правилно уреди међусобне односе чланова РСС кроз нормативне акте ▪ Прично велика усклађеност са законским решењима ▪ Мали број недоречености ▪ Документи доста разумљиви и лаки за примену	Слабости: ▪ Скоро да их нема
---	---

Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Можда би било боље направити мање нормативних аката тј. извршити кодификацију тако да се више сродних материја регулише у истом нормативном акту (нпр. једне пропозиције за све, један процесни акт за све поступке и сл.) ▪ Треба више радити на томе да се што већи број рукометних радника укључи у предлагање измена нормативних аката ▪ Нарочито треба анимирати да се оформи удружење играча и да њихови представници узму пуно учешће у изради нормативних аката, нарочито регистрационог правилника	Сметње, претње и препреке: ▪ Део добрих решења за рукомет је ограничен појединим законским решењима.
---	--

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 13: РУКОМЕТНА ИНФРАСТРУКТУРА

Снаге и потенцијали: ▪ Република Србија ▪ Локална самоуправа ▪ Ентузијазам рукометних радника	Слабости: ▪ Недовољно спортских дворана са рукометним теренима ▪ Недовољно термина у постојећим дворанама ▪ Непостојање плана изградње рукометних дворана (школских спортских дворана) у Србији
Могућности и неискоришћене шансе: ▪ Изградња Тренажног центра РСЦ са свим припадајућим садржајима (теретана, ресторан, смештајни капацитети, сала за видео пројекције ...) ▪ Изградња Тренажних центара РС Војводине и РС Београда, РС Централне Србије ▪ Организовање или изградња рукометних академија кроз стратешко партнерство са државним и локалним органима или кроз јавно-приватно партнерство ▪ Отворени рукометни терени ▪ Боље коришћење постојећих школских сала за мини рукомет ▪ Стандардизација изградње нових спортских дворана	
	Сметње, претње и препреке: ▪ Недостатак материјалних средстава ▪ Неактивност рукометне организације у овој области

СТРАТЕШКА ОБЛАСТ 14:
ФИНАНСИРАЊЕ АКЦИЈА И ПРОЈЕКТА У ОКВИРУ РУКОМЕТНОГ СПОРТА

Снаге и потенцијали: ▪ Република Србија ▪ Локалне самоуправе ▪ Привреда	Слабости: ▪ Непостојање пројектних активности у рукометној организацији на овом плану ▪ Мали број донатора и још мањи број спонзора рукометног спорта ▪ Непостојање искреног и обострано корисног дефинисаног партнерства клубова са спонзорима
Могућности и неискоришћене шансе ▪ Конкурси Министарства за омладину и спорт ▪ Конкурси локалних самоуправа ▪ Израда рукометних пројеката и тражење привредних партнера за њихову реализацију ▪ Конкурси разних фондација и друштвено-одговорних организација ▪ Конкурси међународних фондација и организација ▪ Едукација рукометних радника за наведене послове	Сметње, претње и препреке ▪ Недостатак кадрова едукованих да учествују у пројектном конкурсацију у области рукометног спорта ▪ Уврежено схватање да за наше акције и реализацију наших добрих идеја новац треба да обезбеди неко други (најчешће држава)

4. МЕХАНИЗМИ ОДРЖИВОСТИ СПРОВОЂЕЊА ПРОГРАМА И АКЦИОНОГ ПЛАНА

Ово поглавље односи се на механизме који су неопходни за квалитетну имплементацију и реализацију Програма и Акционог плана, и представљају неопходне елементе сваке успешне и одрживе и организоване активности на нивоу РСС. Ови елементи садржани су и препознати као важни субјекти спортске политике и у Закону о спорту Републике Србије и Стратегији развоја спорта у Србији.

Током реализације Програма и Акционог плана неопходно је обезбедити институционалну подршку спровођењу стратешких пројеката. У том смислу механизме и елементе за непосредну и посредну реализацију Програма развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године имају следеће институције:

4. 1. Рукометни клубови

Основни механизам за реализацију “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” су рукометни клубови. Ако нема добро организованих рукометних клубова, онда нема ни рукометних савеза, ни млађих рукометних категорија, ни струковних заједница, ни заједница лигаша ... Зато најважнији циљ Програма мора бити јачање и оснивање рукометних клубова и реализација свих пројектних активности се нужно усмерава ка поправљању статуса наших клубова.

4. 2. Рукометни радници

Као што рукометног спорта нема без рукометних клубова, тако ни рукометних клубова нема без рукометних радника. Ниједан па ни овај Програм није могуће реализовати без људи – рукометних заљубљеника, рукометних професионалаца и свих других којима је рукометна игра драга до нивоа волонтерске ангажованости и присутне одговорности за будућност рукомета у Србији. Рукометна организација и овај Програм имају шансу само ако поред садашњих играчица и играча и актуелних рукометних посленика сврстаних у јединствен фронт, у реализацију Програма укључимо нову енергију - некадашње играче и играчице (посебно рукометне великане) и наше пријатеље образоване и пословне људе које ћемо обучити за специфичан посао у рукомету и на њих пренети бар део сопственог радног елана, посвећености и љубави за рукомет. При свему овом не заборавити да су, макар и симболичне, похвале и награде најбољи мотив за рад.

4. 3. Тела и органи РСС задужени за пројектовање и праћење реализације Програма

Да би стратешки документ “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” био реализован, поред захтева да буде донет у отвореном и демократском дијалогу са свим заинтересованим телима, заједницама и институцијама у рукомету и да на тај начин представља документ читаве рукометне заједнице, неопходно је обезбедити рад тела и органа који ће бити задужени за планирање, пројектовање, надгледање и вредновање Програма као стратешког документа рукометне организације у Србији.

У том смислу Скупштина РСС има задатак да разматра, оцењује и усваја:

- Стратешки документ “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године”;
- Акциони план за реализацију Програма за сваку наредну годину;
- Извештај о реализацији Програма за протеклу годину;
- Евентуалне и неопходне измене и допуне Програма у циљу даљег поспешивања и поправљања ефеката његове реализације.

Од Управног одбора РСС се очекује да има кључну пројектну улогу и у праћењем реализације Програма и обезбеди :

- Формирање Тима задуженог за имплементацију и спровођење Програма на чијем челу је један од потпредседника РСС (можда и сам председник РСС);
- Именује, по познатим референцама или интерним јавним конкурсом у оквиру РСС, четрнаест чланова Тима од којих ће сваки, као координатор, бити задужен за реализацију једне стратешке области;
- Континуирано праћење реализације Програма кроз периодичне извештаје Тима;
- Припрему Извештаја за претходну и Акционог плана за наредну годину
- Доношење одлука из надлежности УО РСС које формулише и предложи Тим за реализацију Програма;

Тим за реализацију “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” броји 14 рукометних радника има следеће послове и задатке:

- Формирање 14 Екипа од по 5 рукометних радника (координатор + 4 регионална представника) за реализацију Програма у 14 стратешких области
- Пројектовање, разматрање, усвајање и реализација стратешких пројеката садржаних у Програму или понуђених по личној или групној иницијативи рукометних радника и институција;
- Координација реализације програмских активности између УО РСС, регионалних, окружних градских и општинских савеза, рукометних клубова и струковних заједница;
- Подношење извештајних, планских и евентуално корективних докумената о којима одлучују Скупштина и УО РСС.

4. 4. Тела и органи РСС задужени за непосредну реализацију Програма

Непосредна реализација стратешког документа “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” за већину стратешких области поверава се следећим рукометним организацијама и институцијама:

Регионални рукометни савези (без обзира како регионализација буде урађена) имају задатак да на територији своје одговорности воде рачуна о реализацији следећих стратешких области:

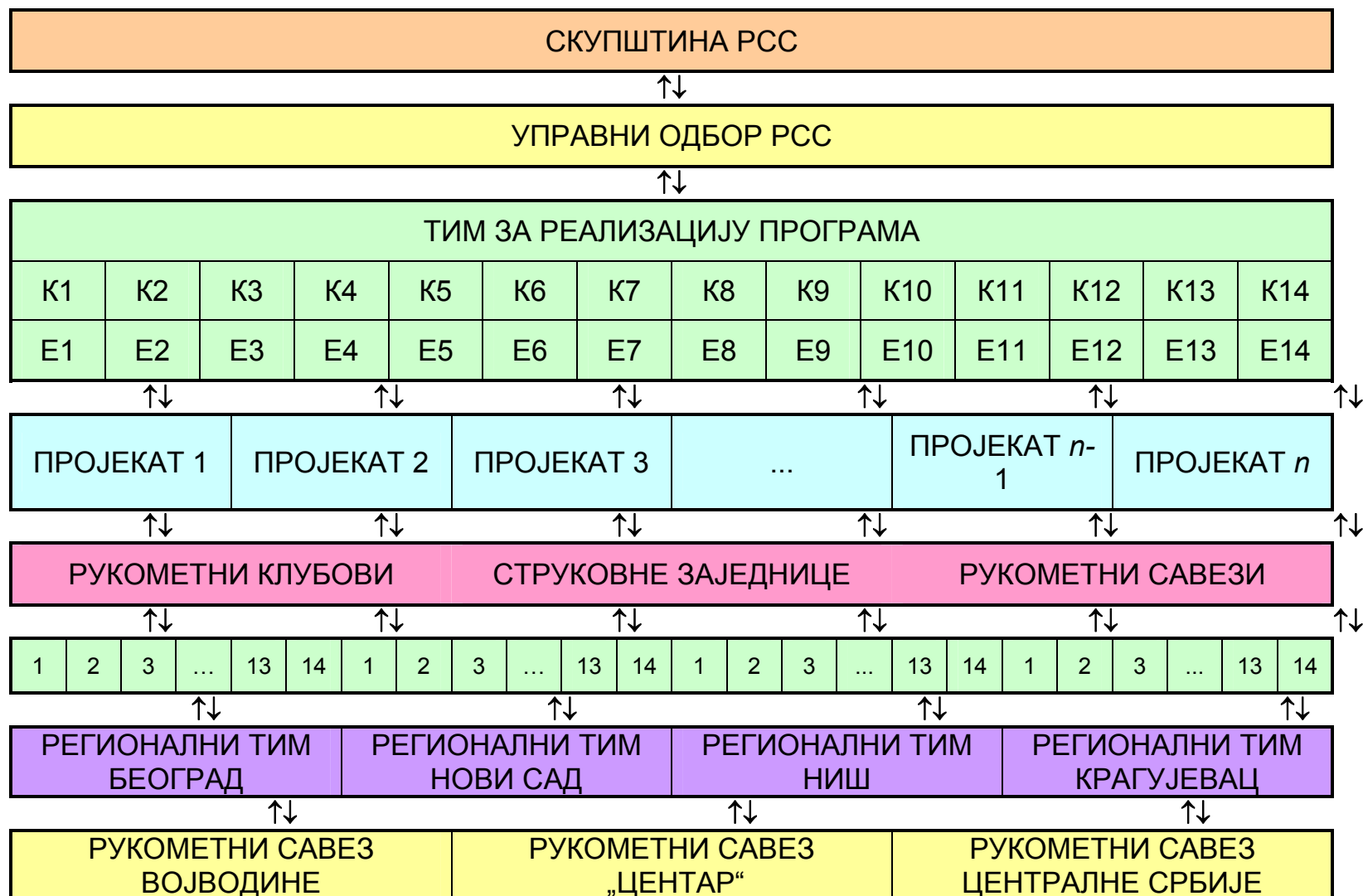
- Рад са млађим категоријама – Српска школа рукомета
- Деца и омладина – рукометни спорт у школама
- Рукометни стручњаци
- Такмичарски спорт
- Струковне организације
- Здравствена заштита рукометаша и рукометашица
- Едукација свих структура у рукометној организацији
- Рукометни спорт и медији
- Рукометна инфраструктура
- Финансирање акција у оквиру рукометног спорта.

На овај начин ће бити извршена децентрализација великог броја функција са РСС на просторе где се реализује широка рукометна активност, Координацију са свеукупном активношћу на реализацији Програма на нивоу РСС обављаће Регионални тимови састављени од по четрнаест регионалних чланова распоређених у 14 Екипа за реализацију 14 стратешких области у оквиру Тима за реализацију Програма.⁷

Заједнице рукометних клубова су незаобилазни фактор у реализацији Програма, јер све пројектне активности намењене поправљању стања у клубовима, нарочито у стратешким областима едукације и рационалне организације клубова су у надлежности Заједница рукометних клубова.

⁷ Шематски приказ механизма реализације Програма дат је на страни 46

**ШЕМАТСКИ ПРИКАЗ МЕХАНИЗМА РЕАЛИЗАЦИЈЕ
ПРОГРАМА РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 2016. ДО 2020. ГОДИНЕ**



Заједнице тренера РСС, Заједница судија и контролора РСС и Заједница делегата не само да су важни за реализацију такмичења и у едукативним активностима, већ су тренери, судије и контролори и делегати неопходни као чланови Тима и Екипа за реализацију и осталих стратешких пројеката, јер имају и одговарајући образовни ниво и велико искуство тако драгоцено за реализацију Програма

Окружни, градски и општински рукометни савези имају задатак да активности Тима и Екипа за реализацију стратешких пројеката, као и Регионалних тимова доведу до операционализације и преточе у конкретне активности у зони своје одговорности. При том се подразумева поштовање суштине стратешких пројеката, али и аутономија и прилагођавање конкретним теренским условима у њиховој реализацији, као и креативно исказивање нових рукометних пројеката.

Као доказ пројектних и организационих капацитета и суштинске снаге рукометне организације у Србији набројмо савезе, струковне организације и заједнице чија активност се одвија у оквиру РСС и које преконпоновањем методологије рада, бољом организацијом и координацијом и квалитетном међуресурском сарадњом треба оспособити за динамичну и квалитетну реализацију Програма:

- Рукометни савез Србије
- Регионални рукометни савези
 - Рукометни савез Војводине
 - Рукометни савез Косова и Метохије
 - Рукометни савез Централне Србије
- Градски рукометни савези
 - Рукометни савез Београда
 - Градски рукометни савез Нови Сад
 - Градски рукометни савез Ниш
 - Градски рукометни савез Крагујевац
- Окружни рукометни савези
 - Окружни рукометни савез Јужно-Банатски,
 - Окружни рукометни савез Средњи Банат,
 - Окружни рукометни савез Северно-Банатски,
 - Окружни рукометни савез Северна Бачка,
 - Окружни рукометни савез Западно-Бачки,
 - Окружни рукометни савез Јужна Бачка,
 - Окружни рукометни савез Сремски,
 - Окружни рукометни савез Мачвански,
 - Окружни рукометни савез Колубарски,
 - Окружни рукометни савез Подунавски,
 - Окружни рукометни савез Браничевски,
 - Окружни рукометни савез Шумадија,
 - Окружни рукометни савез Поморавље,
 - Окружни рукометни савез Зајечар,
 - Окружни рукометни савез Борски,
 - Окружни рукометни савез Златиборски,
 - Окружни рукометни савез Моравички,
 - Окружни рукометни савез Рашки,
 - Окружни рукометни савез Косовска Митровица
 - Окружни рукометни савез Расински,
 - Окружни рукометни савез Топлички,
 - Окружни рукометни савез Пчињски,
 - Окружни рукометни савез Јабланички,
 - Окружни рукометни савез Нишавски,
 - Окружни рукометни савез Пиротски
- Струковне заједнице
 - Заједница тренера РСС
 - Заједница судија и контролора РСС
 - Заједница делегата РСС.
- Заједнице рукометних клубова по лигама.

4. 5. Образовно-васпитне институције

Реализација стратешког документа “Програм развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године” немогућа је без партнерства РСС са школама и факултетима:

Основне и средње школе су неопходне као партнери за реализацију стратешких пројеката као што су:

- Мини рукомет
- Популаризација рукомета
- Српска школа рукомета
- Поправљање рукометне инфраструктуре
- Повећање броја термина за рад са млађим категоријама
- Ангажовање наставника физичког васпитања као рукометних стручњака.

Факултети су нам важни као сарадници у области едукације свих структура у рукометној организацији, а нарочито за реализацију следећих стратешких пројеката:

- Школовање и усавршавање рукометних тренера (Факултети спорта и физичког васпитања)
- Савремена организација и менаџмент рукометних клубова (ФОН)
- Едукација у области здравствене заштите играча (Медицински факултети)
- Едукација у области маркетинга рукометног спорта (Економски факултети)
- Пројектно оспособљавање рукометне организације (ФОН).

4. 6. Финансирање спровођења Програма

Један од основних циљева овог Програма је стварање бољег и квалитетнијег система финансирања рукометног спорта. Могући извори финансијских средстава су:

Буџет Републике Србије, кроз средства која РСС преко Министарства за омладину и спорт Републике Србије остварује за своје програмске активности. Та средства се наменски опредељују за финансирање:

- Годишњег програма
- Кампова
- Стипендија за спортисте
- Организација међународних такмичења од значаја за РС
- Јавни позив (Конкурс у области спорта за посебне програме)
- Награде за освојене медаље (по Уредби о националним спортским признањима и новчаним наградама)
- Национална признања за спортисте
- Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама чији су оснивачи национални савези

Буџети локалних самоуправа из којих се на основу локалних Одлука о финансирању потреба и интереса грађана у области спорта делимично, дакле недовољно, финансирају активности рукометних клубова. У перспективи, с обзиром на обавезе локалних самоуправа да најмање 15% средстава издвајају за спорт деце и омладине и бар 10% за спортску рекреацију грађана, клубови могу конкурисати и на Јавне конкурси за реализацију локалних Програма развоја спорта за одговарајућу календарску годину.

Конкурси за реализацију Програма развоја спорта у Републици Србији који расписује Министарство за омладину и спорт на који се могу пријавити и рукометни клубови, рукометни савези, струковне рукометне заједнице ... Обједињеним учешћем, тј. координираном акцијом на овом плану могу се остварити средства за реализацију

одређених рукометних пројеката (попула-ризација рукомета, рукометни кампови, школе рукомета, издавачка делатност ...)

Нови ванбуџетски извори средстава за рукометни спорт су алтернативни извори које до сада нисмо користили или које смо користили у мањој мери. Ти извори могу бити:

- сопствени приходи РСС (чланарине, котизације, средства остварена маркетингом ...)
- конкурси које расписују фондације, друштвено-одговорна предузећа, поједине банке, привредни субјекти ...
- средства која проистичу из партнерства са родитељима младих спортиста (што није чланарина, већ средства за личну и колективну опрему, путовања ...)
- средства која проистичу из пројектног партнерства са привредним организацијама (промотивне акције од обостраног интереса)
- средства која проистичу из сопственог маркетинга рукометних субјеката (јубиларне поштанске марке, спортска опрема, потрошачке картице ...)
- средства остварена другим маркетиншким акцијама и добротворним приредбама у корист рукометних фондова
- међународне фондове који су све присутнији и доступнији извори финансирања пројеката
- других изворе финансирања

Посебну пажњу треба посветити средствима из домаћих и међународних пројеката, јер су све бројнији инструменти претприступне помоћи ЕУ отворени и за Србију, али се недовољно користе, највише услед слабе информисаности, недостатка пројеката и непостојања адекватних обука за потенцијалне апликанте.

4.7. Мониторинг и евалуација спровођења Програма

Мониторинг је системска, стална и непрекидна процена напретка пројекта током одређеног временског периода у односу на његова планирана улагања, активности и исходе. Програм и Акциони план подразумевају стални мониторинг и вредновање реализације мера и индикатора успешности.

За праћење и вредновање Програма и Акционог плана, као и извештавање (годишње), задужен је Тим за реализацију Програма који ће именовати УО РСС.

У процес мониторинга и евалуације Програма укључују се и сви остали учесници у реализацији програма (регионални, градски и окружни спортски савези, струковне заједнице, клубови ...) који процењују сопствену активност на спровођењу Програма. Али и други сарадници, а посебно независни стручњаци (институти, факултети ...), у циљу квалитетнијег, независног, непристрасног оцењивања. Веома је важно истраживати све ресурсе које има рукометни спорт и формирати базу података реализованих активности, што ће омогућити и статистичку анализу података (индикатора). Неопходно је препознати и све актере у области рукометног спорта који дају велики допринос развоју спорта, и више их као волонтере укључити у развој, реализацију и праћење.

4.8. Носиоци и учесници у реализацији и праћењу Програма

Одговорни за реализацију циљева овог Програма, поред већ наведених структура, јесу и сви препознати субјекти кроз процес доношења овог документа, јер овај Програм није програм једног рукометног ресора, већ програм рукометне организације Србије у целини, а њено планирање, реализација и вредновање морају се спроводити партнерски, отворено и интерсекторски.

Зато реализација Програма управо зависи од спремности и способности свих учесника, тј. свих важних фактора у спровођењу Програма да своје парцијалне интересе удруже у партнерски однос од кога највише зависи успешност спровођења Програма.

Носиоце у спровођењу Програма и Акционог плана дајемо у следећој табели уз напомену да су многе, практично највећи број, стратешких активности мултиресорске:

НОСИОЦИ РАЗВОЈА РУКОМЕТНОГ СПОРТА		РЕАЛИЗАЦИЈА, ПРАЋЕЊЕ И ВРЕДНОВАЊЕ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РУКОМЕТА
НАЦИОНАЛНИ НИВО	Установе, институције и организације Републике Србије	- Министарство омладине и спорта - Олимпијски комитет Србије - Спортски савез Србије - Министарство просвете, науке и технолошког развоја - Републички завод за спорт - Антидопинг агенција Србије - Савез за школски спорт Србије - Факултети и високе школе из области спорта и организације спорта - Спортски инспектори; педагози физичке културе; омладински, просветни, здравствени радници; спортски новинари; спортски стручњаци и стручњаци у спорту; врхунски спортисти
	Институције које делују у оквиру РСС	- Рукометни клубови Првог степена такмичења - Националне репрезентативне селекције - Стручни савет РСС - Скупштина РСС - Управни одбор РСС - Председник УО РСС - Тим за реализацију Програма - Екипе задужене за реализацију пројекта по стратешким областима - Заједница тренера РСС - Заједница судија и контролора РСС - Заједница делегата РСС - Заједнице клубова Првог степена такмичења - Радна група за израду програма
РЕГИОНАЛНИ НИВО	Установе, институције и организације покрајина, округа и локалних самоуправа	- Покрајинска управа - Локалне самоуправе - Покрајински, градски и општински спортски савези - Основне и средње школе и факултети - Спортски инспектори; педагози физичке културе; омладински, просветни, здравствени радници; спортски новинари; спортски стручњаци и стручњаци у спорту; врхунски спортисти
	Институције које делују у оквиру регионалних, градских и окружних рукометних савеза и заједница	- Рукометни клубови - Регионалне репрезентативне селекције - Регионални тимови за реализацију Програма - Тим за реализацију Програма - Регионалне Заједница тренера - Регионалне Заједница судија и контролора - Регионалне Заједница делегата РСС - Заједнице клубова - Радна група за израду програма

4.9. Истраживања у рукометном спорту

Заснованост одлука о рукометном спорту од кључног је значаја за планирање, реализацију и вредновање Програма. Неопходни алат у спровођењу Програма су стратешка рукометна

истраживања која на егзактан, дакле објективан начин (који се заснива на анализи постављених циљева и праћењу усвојених индикатора) приказују резултате реализације Програма.

На овај начин, обезбеђује се да приказ стања о положају рукометног спорта или појединих области рукометног спорта, циљеви и мере буду засновани на утемељеним и релевантним подацима и резултатима истраживања. Због тога је неопходно обезбедити средства и методе који ће систематски пратити стање, проблеме, потребе и ставове, преференције у области рукометног спорта, а посебно:

- Ефекте рада са млађим категоријама посебно у области селекције
- Ефекте пројеката намењених већој присутности рукомета у нашим школама
- Ефектима стратешких опредељења у области рада са рукометним стручњацима
- Ефектима усавршавања делатности рукометних клубова
- Ефектима новог приступа раду репрезентативних селекција
- Ефектима унапређивања делатности струковних заједница
- Ефектима акција предузетих за квалитетнију здравствену заштиту спортиста
- Ефектима акција у стратешкој области Популаризација рукомета
- Ефектима рада Едукативног центра РСС
- Ефектима иновiranог приступа сарадњи на релацији рукометна организација – медији
- Ефектима децентрализације рукометне организације
- Ефектима активности на плану поправљања стања у рукометној инфраструктури
- Ефектима промена у менаџменти и маркетингу рукомета и остварених финансијских резултата
- Ефектима реализације Програма у сфери веће посећености рукометних приредби
- Ефектима реализације Програма на повећано интересовање медија за рукомет
- Ефектима реализације Програма на повећано интересовање донатора и спонзора за пројекте рукометних клубова и савеза.

*

Верујемо да ће набројани елементи и механизми на нивоу рукометне организације у Србији допринети остваривању следећих циљева:

- Повећано интересовање младих и грађана за рукомет;
- Повећана пажња медија за рукометни спорт;
- Повећано интересовање донатора и спонзора за пројекте рукометних клубова и савеза;
- Бољи резултати националних репрезентативних селекција и врхунских клубова на међународним рукометним такмичењима;
- Осигурање координације и сарадње међу свим субјектима који реализују Програм, а пре свега међусекторски менаџмент;
- Усклађеност Програма и стратешких пројектних активности у рукометном спорту са потребама младих, грађана и спортиста;
- Отвореност, доступност и опремљеност програма, простора и инфраструктура за рукомет као важног предуслов за континуирано учешће и бављења грађана рукометним спортом;
- Обезбеђивање законом предвиђених компетенција лица која раде у рукометном спорту;
- Унапређивање капацитета и механизам за прикупљање и чување података и праћење рукометних догађаја, феномена и стратешких пројеката у оквиру Програма;
- Осигурање квалитета и континуитета Програма и стратешких пројеката који се реализују као део Акционог плана;
- Информисање, едукација и саветовање рукометашица, рукометаша, рукометних радника и грађана о значају рукомета и физичке активности уопште и здравим стиловима живота и популаризација свих пројектних активности на том плану.

5. АКЦИОНИ ПЛАНОВИ ПО СТРАТЕШКИМ ОБЛАСТИМА

Акциони план Програма развоја рукомета у Србији за период од 2016. до 2020. године, на основу Визије, стратешких приоритета, принципа и вредности, обухвата скуп циљева, мера, индикатора успешности и одговорне за реализацију у четрнаест стратешких области:

5. 1. Акциони план у области: Рад са млађим категоријама – Српска школа рукомета
5. 2. Акциони план у области: Деца и омладина – рукометни спорт у школама
5. 3. Акциони план у области: Рукометни стручњаци
5. 4. Акциони план у области: Такмичарски спорт
5. 5. Акциони план у области: Репрезентативни спорт
5. 6. Акциони план у области: Струковне организације у рукометном спорту
5. 7. Акциони план у области: Здравствена заштита рукометашица и рукометаша
5. 8. Акциони план у области: Популаризација рукометног спорта
5. 9. Акциони план у области: Едукација свих структура у рукометној организацији
5. 10. Акциони план у области: Рукометни спорт и медији
5. 11. Акциони план у области: Организација РСС
5. 12. Акциони план у области: Нормативна активност рукометне организације
5. 13. Акциони план у области: Рукометна инфраструктура
5. 14. Акциони план у области: Финансирање акција у оквиру рукометног спорта

Рокови и динамика реализације мера и праћења индикатора успешности из ових акционих планова биће утврђени доношењем годишњих акционих планова, чији је носилац израде УО РСС, на предлог Тима за реализацију Програма, а у складу са предлозима свих 14 Екипа за реализацију стратешких пројеката.

Акциони планови за сваку стратешку област су тренутна виђења чланова Радне групе и служе као оријентација за рад УО РСС, Тима за реализацију Програма, Екипа за стратешке пројекте и осталих непосредних учесника у спровођењу Програма (клубови, заједнице лигаша, регионални, градски и окружни савези, струковне заједнице). Акциони планови нису свето писмо и могу се после сагледавања њихове рационалности и изводљивости креативно модификовати, допуњавати и замењивати бољим, ефикаснијим и сврсисходнијим пројектима уз одговарајуће одлуке УО РСС.

5. 1. Акциони план у области: РАД СА МЛАЋИМ КАТЕГОРИЈАМА – СРПСКА ШКОЛА РУКОМЕТА

ОПШТИ ЦИЉ 5. 1. 1. : ДОНОШЕЊЕ ПРОГРАМА СРПСКЕ ШКОЛЕ РУКОМЕТА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 1. 1. РАД НА ПРЕДЛОГУ ПРОГРАМА СРПСКЕ ШКОЛЕ РУКОМЕТА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Формулација пројектног задатка, тј. шта конкретно хоћемо са Програмом рада Српске школе рукомета	Дефинисање конкретних задатака, тј. садржаја које треба да садржи Програм Српске школе рукомета	Документ који садржи разрађене све елементе Програма (садржаји рада по узрастним категоријама и дидактичко методичко упутство)	- УО ЗТ РСС - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	30.09.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Формирање стручног тима за израду Програма Српске школе рукомета	Доношење одлуке о формирању стручног тима која садржи састав тима, опис задатка тима и рокове	Формиран стручни тим за израду Програма Српске школе рукомета	УО ЗТ РСС	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Рад стручног тима за израду Програма Српске школе рукомета	Формулисање радне верзије Програма српске школе рукомета	Радни материјал – Предлог Програма Српске школе рукомета	- Стручни тим - УО ЗТ РСС	31.12.2016.	Реализацију ове активности финансираће ЗТ РСС
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 1. 2. РАЗМАТРАЊЕ И УСВАЈАЊЕ ПРОГРАМА СРПСКЕ ШКОЛЕ РУКОМЕТА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Стручне консултације у вези са Предлогом Програма Српске школе рукомета	Стављање на увид стручној јавности Предлога Програма Српске школе рукомета преко сајта ЗТ РСС	Примедбе и предлози за поправљање документа	- ЗТ РСС - Тим за реализацију Програма развоја рукомета	31.01.2017.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства

Разматрање и усвајање Програма Српске школе рукомета	Доношење одлуке о усвајању програма	Усвојен Програм Српске школе рукомета	- УО ЗТ РСС - Стручни савет РСС	28.02.2017.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 1. 3. ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА ПРОГРАМА СРПСКЕ ШКОЛЕ РУКОМЕТА У РУКОМЕТНИ СПОРТ У СРБИЈИ					
Штампање Програма Српске школе рукомета	Техничка припрема усвојеног Програма Српске школе рукомета за штампу (лектура и коректура)	Одшампана књига „Програм Српске школе рукомета“	- ЗТ РСС - Тим за реализацију Програма развоја рукомета	31.03.2017.	За реализацију ове активности средства ће обезбедити Маркетинг РСС
Едукација тренера млађих категорија о примени Програма Српске школе рукомета	Регионални семинари за тренере млађих категорија	Одржани семинари у Београду, Новом Саду, Нишу и Крагујевцу	- ЗТ РСС - Клубови - Регионални рукометни савези - Заједнице клубова - Стратешка Екипа	30.04.2017.	За реализацију ове активности средства ће обезбедити Заједнице клубова
Конкретизација Програма Српске школе рукомета кроз израду Приручника по узрастним нивоима	Рад на припреми 8 приручника (за сваки узрастни ниво по један приручник)	Припремљени, рецензирани и усвојени и одшампани Приручник 1, Приручник 2, ... Приручник 8	- ЗТ РСС - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	01.09.2017. 01.09.2018. 01.09.2019. 01.09.2020.	Средства за штампање приручника и ауторске хонораре обезбедиће се преко котизације тренера за тренерске семинаре
ОПШТИ ЦИЉ 5. 1. 2. : КОНТИНУИРАНО ПРАЋЕЊЕ РАДА СА МЛАЂИМ КАТЕГОРИЈАМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 2. 1. ИМЕНОВАЊЕ ИНСТРУКТОРА ЗА РСС РАД СА МЛАЂИМ КАТЕГОРИЈАМА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Ангажовање инструктора РСС за рад са млађим категоријама	Расписивање и спровођење конкурсног поступка са предлогом програма	Именован инструктор	- ЗТ РСС (расписује) - Стручни савет (предлаже) - УО РСС (именује)	31.10.2016. 30.11.2016. 31.12.2016.	Средства за ангажовање инструктора обезбедиће УО РСС

Ангажовање регионалних инструктора РСС за рад са млађим категоријама	Расписивање и спровођење конкурсног поступка са предлогом програма	Именована четири регионална инструктора	3Т РСС (расписује и води конкурс) - Стручни савет (предлаже кандидата) - УО Регионалних савеза (именује)	31.12.2017.	Средства за ангажовање инструктора обезбедиће УО Регионалних рукометних савеза у складу са својим материјалним могућностима
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 2. 2. СТАЛНО СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ ТРЕНЕРА МЛАЂИХ КАТЕГОРИЈА					
Континуирано усавршавање тренера млађих категорија	Регионални семинари за тренере млађих категорија	Одржани семинари у Београду, Новом Саду, Нишу и Крагујевцу (по 2 годишње)	3Т РСС - Клубови - Регионални рукометни савези - Стратешка Екипа	Зимски (31.01.) и летњи (до 31.07.)	За реализацију ове активности средства се обезбеђују из котизације тренера
	Сусрети тренера млађих категорија по лигама са активним учешћем тренера	Одржани семинари у оквиру лига (бар 2 годишње)	3Т РСС - Клубови - Заједнице лигаша - Стратешка Екипа	Пролећни (до 30.04.) и јесењи (31.10.)	За реализацију ове активности средства се обезбеђују из средстава Заједнице лигаша
ОПШТИ ЦИЉ 5. 1. 3 : УСАВРШАВАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ РУКОМЕТНИХ КАМПОВА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 3. 1. ЛИЦЕНЦИРАЊЕ РУКОМЕТНИХ КАМПОВА					
Рад на изради критеријума за лиценцирање	Доношење одлуке о критеријумима	Конкретни критеријуми за лиценцирање рукометних кампова	3Т РСС - Стручни савет РСС - Тим за реализацију	31.12.2016.	За реализацију ових активности нису потребна посебна финансијска средства
Расписивање конкурса за лиценцирање рукометних кампова	Разматрање документације коју достављају организатори кампова	Број издатих лиценци за рукометне кампове	3Т РСС (предлаже) - УО РСС (усваја)	Сваке године до 28.02.	

ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 3. 2. УСАВРШАВАЊЕ ПРОГРАМА РУКОМЕТНИХ КАМПОВА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Систематизација образовно-васпитних активности рукометних кампова	Једнодневна размена искустава организатора рукометних кампова у областима: - Организација - Безбедност - Рукометни програм - Здравствена зашт. - Образовни програм - Културно-умет. прог - Остале активности	Обавезно учешће свих лиценцираних рукометних кампова	- ЗТ РСС - Стручни савет - Инструктори за рад са млађим категоријама - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	Сваке године до 31.05.	За реализацију ове активности финансијска средства се обезбеђују по систему свако сноси своје трошкове
ОПШТИ ЦИЉ 5. 1. 4 : ДАЉЕ УСАВРШАВАЊЕ СИСТЕМА ТАКМИЧЕЊА МЛАЂИХ КАТЕГОРИЈА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 4. 1. УВЕЋАЊЕ БРОЈА ЕКИПА И БРОЈА УТАКМИЦА МЛАЂИХ КАТЕГОРИЈА					
Рад на развијању нових модалитета такмичења млађих категорија	Разматрање флексибилних лигашких и турнирских такмичења који омогућују што већи број утакмица	- Повећање броја клубова који учествују у лигама млађих категорија - Повећање броја утакмица	- Такмичарска комисија РСС - Клубови - Регионални, градски и окружни рукометни савези - Заједнице лигаша - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	Сталан	За реализацију ових активности нису потребна посебна финансијска средства
Прописивање обавезности млађих категорија	Сваки клуб Првог степена мора имати бар две такмичарске екипе млађих категорија, а остали бар једну такмичарску екипу млађих категорија			Рок 30.06.2017.	Средства за реализацију ових активности обезбеђују клубови уз радну и организациону подршку надлежних ЗСИК РСС и ЗД РСС и надлежних рукометних савеза
ОПШТИ ЦИЉ 5. 1. 5 : НОРМАТИВНА ПОДРШКА РАДУ СА МЛАЂИМ КАТЕГОРИЈАМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 1. 5. 1. УСАГЛАШАВАЊЕ ПРОЈЕКТОВАНИХ АКТИВНОСТИ У ОВОЈ ОБЛАСТИ СА ПРОПИСИМА РСС					

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Нормативно регулисање решења везаних за ову стратешку област	Уграђивање пројектних решења за ову област у нормативна акта РСС	Број имплементираних нормативних решења	- Екипа за нормативну активност - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	Сталан	За реализацију ових активности нису потребна посебна финансијска средства

2. Акциони план у области: ДЕЦА И ОМЛАДИНА – РУКОМЕТНИ СПОРТ У ШКОЛАМА

Мало увода, јер мислим да је ова материја већини чланова рукометне организације мало позната из разлога што се њоме нисмо много, или уопште бавили, а могућности су приличне (да не кажемо велике или прерано кажемо огромне).

У наставним програмима основне школе рукомет се први пут помиње у 3. разреду, када се у делу који се односи на Основе тимских игара рукомет истиче као прва тимска игра и наводе елементи које би требало обрадити. Слична ситуација је и у 4. разреду, па је очигледно да се мини-рукомет може пласирати у школе већ од 3. разреда основне. И то је прва велика шанса за укључивање младих у рукомет у Србији, јер узраст од 9 – 10 година још није толико поларизован и имамо велике шансе.

У 5. разреду рукомет је део редовног наставног програма где се за рукомет као обавезни садржај одваја око 30% фонда часова, а то је нешто више око 20 часова. Чини се мало, али није, јер ако се томе дода простор који се може узети кроз додатну наставу и слободне активности и одељенска и међуодељенска такмичења онда је то сасвим довољно.

Највећа могућност лежи у институцији “изабрани спорт” која се реализује као обавезни изборни наставни предмет са 1 часом недељно, дакле 36 часова годишње и може се реализовати у свим основним школама од 5. до 8. разреда, зависно од тога шта ученици „самостално“ одаберу. Колике су могућности леже у овоме треба видети само из податка да ако би смо као рукометна организација успели да у само 1000 основних школа обезбедимо по 4 одељења (по једно одељење 5, 6, 7. и 8. разреда) који ће за “изабрани спорт” одабрати рукомет, рукометним спортом би се у Србији бавило око 4.000 одељења. То је друга велика шанса за укључивање младих у рукомет у Србији.

ОПШТИ ЦИЉ 5. 2. 1. : УСПОСТАВЉАЊЕ КОМУНИКАЦИЈЕ СА ШКОЛАМА И НАСТАВНИЦИМА
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 2. 1. 1. УПОЗНАВАЊЕ СА МОГУЋНОСТИМА ИНСТАЛИРАЊА РУКОМЕТА У ШКОЛЕ

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Проучавање наставних планова и програма основних и средњих школа	Набрајање идеја за улазак рукомета у школе	Списак идеја за могуће рукометне акције у школама	3Т РСС - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 2. 1. 2. РАД НА АКРЕДИТАЦИЈИ ПРОГРАМА УСАВРШАВАЊА НАСТАВНИКА ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У ОБЛАСТИ РУКОМЕТА					
Акредитација програма усавршавања наставника физичког васпитања за реализацију рукомета у основним школама	Припрема програма за акредитацију, тј. добијање сагласности од стране ЗУОВ-а или Министра просвете	Усвојена акредитација програма	- Екипа за едукацију - Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији - Завод за унапређивање образовања и васпитања Републике Србије	31.12.2016. (уколико програм већ није акредитован)	За реализацију ове активности су потребна минимална финансијска средства (такса)
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 2. 1. 3. РЕАЛИЗАЦИЈА АКРЕДИТОВАНОГ ПРОГРАМА УСАВРШАВАЊА НАСТАВНИКА ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У ОБЛАСТИ РУКОМЕТА					
Добијање препоруке Министра просвете за реализацију акредитованог програма	Обезбедити да Министар просвете потпише препоруку	Препорука послата Школским управама и преко Школских управа и школама	Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	31.01.2017.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Организација окружних акредитованих програма усавршавања наставника физичког васпитања	Стручни тим за израду Програма српске школе	Реализација око 30 семинара у окрузима и градовима у Србији уз учешће око 1000 наставника	- Школе - Регионални, градски и окружни савези - Клубови 3Т РСС	01.02.2017. – 31.08.2017.	Средства ће обезбедити УО РСС конкурсашем за средства код Министарства омладине и спорта
ОПШТИ ЦИЉ 5. 2. 2. : ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА РУКОМЕТНОГ СПОРТА У ШКОЛЕ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 2. 2. 1. „ИНСТАЛИРАЊЕ“ РУКОМЕТА У ШКОЛЕ					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ

Обезбеђивање опреме за мини рукомет за школе	Набавити голове, мреже и лопте за мини-рукомет за школе чији наставници прихвате идеју мини-рукомета	Број комплета голова, односно лопти које су присутне у школама	- Школе - Регионални, градски и окружни савези - Клубови	Најкасније месец дана од реализације семинара	Партнерство РСС, клубова и привредних организација
“Инсталирање” мини рукомета у наставу и слободне активности у млађим разредима основне школе	Преко наставника – учесника семинара увести мини рукомет у наставу физичког васпитања	Број одељења која играју мини рукомет	- Школе - Наставници - Клубови	Сталан	Овај програм добија статус националног и реализацију ових активности се одвија партнерством локалних самоуправа, клубова, родитеља и привредних организација уз материјалну подршку Министарства спорта и Министарства просвете
“Инсталирање” рукомета као „изабраног спорта“ у старијим разредима основне школе	Преко наставника – учесника семинара увести мини рукомет у наставу физичког васпитања	Број одељења која као изборни спорт бирају рукомет	- Школе - Наставници - Клубови	Сталан	
Штампање приручника за наставнике „Рукомет у основној школи“	Приручник треба да пружи упутство наставнику за реализацију: - Мини рукомета - Програма за 5. раз - Програма „изабраног спорта“	Број наставника који примењују садржаје рукомета у настави физичког васпитања	- ЗТ РСС - Стручни савет РСС	31.08.2017.	
Штампање спортско популарне публикације „Рукомет – мој спорт“	Публикација треба да на популаран начин и у добром односу текста и фотографија објасни:	Број продатих публикација	- ЗТ РСС - Стручни савет	31.08.2017.	Комерцијално издање
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Штампање спортско популарне публикације „Рукомет – мој спорт“	- правила игре - термине - најважније резултате нашег рукомета - највеће рукометне асове	Број продатих публикација	- ЗТ РСС - Стручни савет	31.08.2017.	Комерцијално издање

ОПШТИ ЦИЉ 5. 2. 3. : УНАПРЕЂИВАЊЕ СИСТЕМА МЕЂУОДЕЉЕНСКИХ И МЕЂУШКОЛСКИХ ТАКМИЧЕЊА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 2. 3. 1. УНАПРЕЂИВАЊЕ СИСТЕМА МЕЂУОДЕЉЕНСКИХ ТАКМИЧЕЊА					
Организација међуодељенских такмичења у мини-рукомету и рукомету у оквиру више одељења истог разреда	Стављање на увид стручној јавности Предлога Програма Српске школе рукомета преко сајта ЗТ РСС	Број одељења обухваћених такмичењем и број девојчица и дечака обухваћених такмичењем	- Школе - Наставници - Клубови	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна финансијска средства
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 2. 3. 2. УНАПРЕЂИВАЊЕ СИСТЕМА МЕЂУОДЕЉЕНСКИХ ТАКМИЧЕЊА					
Организација међушколских такмичења у мини рукомету (мешовита варијанта) Организација међушколских такмичења у рукомету у две конкуренције (девојчице и дечаци)	Направити три лиге или пет лига ако се додају и средњошколци (које могу носити спонзорско име) које ће се реализовати бар једнокружно у једној школској години	Број одељења обухваћених такмичењем и број девојчица и дечака обухваћених такмичењем	- Школе - Наставници - Клубови - Окружни рукометни савези - Локални Савези за школски спорт	Сталан	За реализацију ове активности су потребна невелика посебна финансијска средства која се могу обезбедити у партнерству спонзора, Окружних рукометних савеза и Савеза за школски спорт уз радну подршку територијалних ЗСИК РСС и ЗД РСС

5. 3. Акциони план у области: РУКОМЕТНИ СТРУЧЊАЦИ

ОПШТИ ЦИЉ 5. 3. 1. : КВАЛИТЕТНО БАЗИЧНО ОБРАЗОВАЊЕ РУКОМЕТНИХ ТРЕНЕРА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 3. 1. 1. ОБЕЗБЕДИТИ ДА БАЗИЧНО ОБРАЗОВАЊЕ РУКОМЕТНИХ ТРЕНЕРА БУДЕ СУШТИНСКО					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ

Редовно и ванредно образовање рукометних тренера које има за циљ стицање суштинских општих знања из области спорта и специфичних знања из рукомета, а не формално стицање дипломе	Задатак је обезбедити што већи број суштински и свестрано образованих рукометних тренера	Број тренера који имају свестрано спортско и рукометно образовање	▪ Факултети за спорт и физичко васпитање ▪ ЗТ РСС ▪ Стручни савет ▪ УО РСС	Сталан	За реализацију ове активности су потребна посебна финансијска средства која обезбеђују учесници образовног процеса
Стимулација што већег броја наставника физичког васпитања да своје стрчно образовање допуне квалитетним рукометним образов. уз признавање одговарајућих испита		Број наставника који су завршили и образовање за рукометне тренере			
Акредитација мастер студија рукомета које би се признавале од стране Министарства спорта и РСС		Број студената који су завршили мастер студије рукомета			
ОПШТИ ЦИЉ 5.3.2. : СТАЛНО УСАВРШАВАЊЕ РУКОМЕТНИХ ТРЕНЕРА НА СВИМ НИВОИМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.3.2.1. ОБЕЗБЕДИТИ ДА СЕ ДОМАЋА И МЕЂУНАРОДНА ИСКУСТВА У ОБЛАСТИ СТРУЧНОГ РАДА ПРОУЧАВАЈУ И СТАЛНО ДИСТРИБУИРАЈУ НАШИМ ТРЕНЕРИМА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Евидентирање новина у области стручног рада код нас и у свету	Стално праћење достигнућа стручног рада на нивоу РСС	Број уочених рукометних иновација и пројектованих усавршавања	▪ Инструктори ▪ ЗТ РСС ▪ Стручни савет	Сталан	За ову активност нису потребна посебна средста
	Стално праћење достигнућа струке на				

	међународном нивоу				
Стално стручно усавршавање тренера на свим нивоима кроз све могуће облике	Разни облици усавршавање тренера на нивоу ЗТ РСС и регионалних тренерск. организација	Број квалитетно организованих облика едукације	- ЗТ РСС - Инструктори - Заједнице лигаша	Сталан	Средства за ове активности обезбеђују клубови, Заједнице лигаша и тренери
	Усавршавање тренера на нивоу Заједнице клубова (април + октобар) по систему тренери за тренере				
	Остали могући облици усавршавања: - Вишедневни семинари - Усавршавање уз Трофеј „Србија“ - Усавршавање у току кампова - Шабачка рукомет. академија		- ЗТ РСС - УО РСС		
ОПШТИ ЦИЉ 5. 3. 3. : ИДЕНТИФИКАЦИЈА, ОБРАЗОВАЊЕ И УСАВРШАВАЊЕ ВРХУНСКИХ ТРЕНЕРА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 3. 3. 1. МЕТОДОМ МЕНТОРСКОГ И ДРУГИХ ОБЛИКА ИНСТРУКТИВНОГ РАДА ИДЕНТИФИКОВАТИ ПЕРСПЕКТИВНЕ ТРЕНЕРЕ КОЈИ СПРЕМНИХ ДА СЕ ОБРАЗУЈУ И УСАВРШАВАЈУ ДО ВРХУНСКОГ НИВОА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Именовање рукометних инструктора (за почетак би била довољна четири за четири рукометна региона)	Из редова доказаних рукометних стручњака изабрати неколико ауторитативних рукометних инструктора који ће обилазити клубове разговарати, радити и размењивати искуства	Број евидентираних „перспективних“ тренера	- ЗТ РСС - Стручни савет - УО РСС	31.12.2016.	Средства за рад инструктора обезбеђује УО РСС, а клубови смештај и исхрану за време боравка инструктора у клубу

	са клупским тренерима свих селекција и на основу виђеног предложати Стручном савету и УО РСС оне тренере у које вреди даље улагати				
Стални рад на образовању и усавршавању и самообразовању „перспективних“ тренера	Доношење и реализација посебних Програма рада са „перспективних“ тренерима	Број реализованих „домаћих задатака“ и степен напредовања	- Факултети за спорт и физичко васпитање - ЗТ РСС - Стручни савет	Сталан	Средства за ову активношћу обезбеђују се партнерством клубова, УО РСС и „перспективних“ тренера по систему 1 : 1 : 1 .
	Обезбедити стипендије за боравак „перспект. тренера на планским специјализацијама у клубовима и репрезентативним селекцијама у иностранству	Број тренера који су реализовали специјализације	УО РСС		
ОПШТИ ЦИЉ 5. 3. 4. : ИЗРАДА ДОКУМЕНАТА РСС ИЗ ДОМЕНА СТРУКЕ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 3. 4. 1. ПРЕДЛАГАЊЕ ДОКУМЕНАТА КОЈЕ РАЗМАТРА И РЕЦЕНЗИРА СТРУЧНИ САВЕТ, А УСВАЈА УО РСС					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Изrada Програма Српске школе рукомета	Задатак је направити програм Српске школе рукомета на 8 узрасних нивоа који садрже: - Развијање физичк. способности специфичних за рукомет - Елементе технике - Тактичке елементе - Теоријско образов.	Донешен Програм Српске школе рукомета	- Рукометни стручњаци (предлажу) - Стручни савет РСС (разматра и рецензира) - УО РСС (усваја)	28.02.2017.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства

	Дидактичко-методичко упутство				
Израда Програма рада наставника који реализују рукомет у основним школама	Задатак је направити програм рада за рукомет у школи који ће обухватити: - Мини рукомет - Рукомет у 5. разреду - Рукомет као изабрани спорт - Одговарајућа дидактичко методичка упутства	Донешен Програм рада за увођење рукомета у школе	- Рукометни стручњаци (предлажу) - Стручни савет РСС (разматра и рецензира) - УО РСС (усваја)	28.02.2017.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Израда осталих докумената која се тичу стручног рада		Број предложених и усвојених докумената	- ЗТ РСС - Стручни савет - УО РСС		За реализацију ове активности нису потребна средства
ОПШТИ ЦИЉ 5.3.5. : ИЗДАВАЧКА ДЕЛАТНОСТ У ОБЛАСТИ СТРУЧНОГ РАДА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.3.5.1. ШТАМПАЊЕ ПУБЛИКАЦИЈА НЕОПХОДНИХ ЗА ОБРАЗОВАЊЕ И УСАВРШАВАЊЕ РУКОМЕТНИХ СТРУЧЊАКА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Рад на припреми списка и издавању недостајућих публикација од значаја за образовање и усавршавање рукометних стручњака	Штампање приручника за реализацију Српске школе рукомета	Издата планирана издања у штампаном или електронском облику	- ЗТ РСС - Рукометни стручњаци (пишу и предлажу) - Стручни савет РСС - разматра, рецензира и одобрава за штампу	Сталан	За реализацију ове активности финансијска средства, се обезбеђују комерцијалном продајом
	Штампање приручника за наставнике рукомета у основним школама				
	Штампање „лектире“ рукометних тренера са разним издањима у растућим нивоима проблематике				
	Штампање посебних издања везаних за				

	разне облике и различите аспекте стручног рада у рукомету				
	Штампање преведен. капиталних издања иностране рукометне литературе				
	Прештампавање постојеће рукометне литературе које више нема у продаји				

5. 4. Акциони план у области: ТАКМИЧАРСКИ СПОРТ

ОПШТИ ЦИЉ 5. 4. 1. : ДАЉЕ УСАВРШАВАЊЕ СИСТЕМА РУКОМЕТНИХ ТАКМИЧЕЊИМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 4. 1. 1. ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЈА РУКОМЕТНИХ ТАКМИЧЕЊА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Децентрализација рукометних такмичења другог, трећег ... степена такмичења	Поверавање целокупне бриге за такмичења другог, трећег ... степена такмичења Регионалним рукометним савезима	Број лига и број клубова у њима	▪ Такмичарска комисија РСС ▪ УО РСС ▪ Скупштина РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 4. 1. 2. РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА РУКОМЕТНИХ ТАКМИЧЕЊА					
Рационализација система рукометних такмичења	Избор модела рукометних такмичења који пружа оптималне	Број лига и број клубова у њима	▪ Клубови ▪ Заједнице лигаша ▪ Такмичарска комисија	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна

	услове за такмичење уз минималне трошкове (размислити о систему 1 + 2 + 4 + ...)		РСС		финансијска средства
Смањење трошкова такмичења	Идеје за уједначавање трошкова такмичења: - Униформни износ трошкова службених лица - Тражење спонзора лига (множина) ...	Број прихватљивих и применљивих идеја	- Клубови - Заједнице лигаша - Руководства лига - Такмичарска комисија РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 4. 2. : БОЉА УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА РУКОМЕТНИХ КЛУБОВА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 4. 2. 1. УНАПРЕЂИВАЊЕ ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ КЛУБОВА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Праћење организације модерних рукометних клубова и размена искустава домаћих клубова	Едукација председника клубова и лица која се баве маркетингом	Број едукованих рукометних радника и степен напредовања	- Образовни центар РСС - Факултети из области физичке културе, организације, менаџмента и маркетинга	Сталан	За реализацију ове активности су потребна невелика финансијска средства која може обезбедити Заједница лигаша
	Едукација секретара и књиговођа клубова				
	Едукација тренера свих категорија				
	Едукација клупских здравствених радника				
	Едукација рукометних радника који аплицирају за средства код разних субјеката				

ОПШТИ ЦИЉ 5. 4. 3. : ОСТВАРИВАЊЕ МЕЂУНАРОДНО ВРЕДНИХ СПОРТСКИХ РЕЗУЛТАТА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 4. 3. 1. УЛАЗАК КЛУБОВА У ЗАВРШНУ ФАЗУ ЕВРОПСКИХ РУКОМЕТНИХ ТАКМИЧЕЊА					
Проучавање модела организације и финансирања клубова из окружења (Будућност, Загреб, Цеље, Веспрем ...) и из других спортова (КК Црвена звезда) који остварују врхунске рез	Повезивање улагања у овакав пројекат са врхунским стручним радом и унапређивање резултата националних рукометних селекција	Резултати у европским рукометним куповима	- УО РСС - Градови - Министарство спорта - Привредни субјекти	Сталан	За реализацију ове активности средства се обезбеђују на националном нивоу партнерством клуба, локалне самоуправе, државе и друштвено-одговорних привредних организација
ОПШТИ ЦИЉ 5. 4. 4. : АНГАЖОВАЊЕ НОВИХ РУКОМЕТНИХ РАДНИКА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 4. 4. 1. СИСТЕМАТСКА БРИГА ЗА КАДАР У РУКОМЕТНИМ КЛУБОВИМА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Пројектовање неопходне кадровске структуре клуба	Упорно и систематично трагање за некадашњим играчима (посебно асовима), образовним и способним нарочито младим људима који имају жељу за волонтерским радом	Број и образовна структура новоангажованих рукометних радника у клубовима	- Рукометни клубови - РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
	Брига за конкретно и адекватно ангажовање људи у управама и комисијама	Резултати рада нових рукометних радника у областима које су им поверене	- Рукометни клубови - РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 4. 4. 2. ПРОМОЦИЈА ВОЛОНТЕРСКОГ РАДА У РУКОМЕТУ					
Јавни позив за волонтирање у рукомету	Клубови и савези објављују јавни позив за	Број нових рукометних радника	- Клубови - Рукометни савези	Сталан	За реализацију ове активности нису

	ангажовање заинтересованих волонтера				потребна посебна финансијска средства
Награђивање заслужних рукометних радника	На нивоу свих рукометних савеза устројити награде за најбоље рукометне раднике – људе који годинама и деценија-ма подржавају рукомет	Број награђених рукометних радника на свим нивоима	- РСС - Регионални, градски и окружни рукометни савези	Сталан	За реализацију ове активности потребна су минимална финансијска средства која обезбеђују рукометни савези

5. 5. Акциони план у области: РЕПРЕЗЕНТАТИВНИ СПОРТ

Опет мало увода.

Ако погледамо (у наредној табели) преглед земаља - освајача медаља на олимпијадама, светским и европским првенствима, онда се може закључити:

PREGLED OSVAJACA MEDALJA NA SVETSKIM I EVROPSKIM PRVENSTVIMA I REZULTATI NASIH SELEKCIJA

SENIORI					JUNIORI					KADETI				
2006				/	2003				11					
2007				/	2004				/	2003				9
2008				/	2005				2					
2009				/	2006				4	2004				1
2010				13	2007				/	2005				1
2011				10	2008				11	2006				7
2012				2	2009				/	2007				/
2013				10	2010				10	2008				10
2014				13	2011				18	2009				/
2015				/	2012				15	2010				5
2016				15	2013				10	2011				14
2017				/	2014				8	2012				9
					2015				17	2013				7
					2016					2014				13
										2015				12
										2016				

XXXX EVROPSKA PRVENSTVA

YYYY SVETSKA PRVENSTVA

2004 ATINA

2008 PEKING

2012 LONDON

2016 RIO

/
/
/
9
/

- Са извесном фазном разликом од неколико година присутна је прилична корелација резултата сениора са резултатима млађих селекција. Најизразитији пример су Данска (7 сениорских + 10 медаља млађих категорија), Хрватска (8 сениорских + 5 медаља млађих категорија), Норвешка (7 сениорских + 12 медаља млађих категорија), Шпанија (6 сениорских + 6 медаља млађих категорија) ...
- Феномени за изучавање су Немачка (3 сениорске + 11 медаља млађих категорија) у којој број медаља сениорске селекције значајно заостаје за резултатима млађих селекција и Француска (9 сениорских + 5 медаља млађих категорија) где број медаља сениорске селекције испред резултата млађих категорија.
- Исто тако посебно истраживање траже резултати Шведске која у посматраном периоду није имала ниједну сениорску медаљу, а освојила је чак 11 медаља у такмичењима млађих категорија.
- И освајање једине медаље коју је у периоду 2007. – 2016. освојила Србија се може посматрати у светлу исказане корелације, јер су освајачи медаље 2012. године највећим делом били играчи који су 2004. и 2005. били кадетски прваци Европе и јуниорски вицепрваци света 2005. године.

Због наведене, а прилично једноставне анализе, Акциони план у области репрезентативног рукомета инсистира на континуираном и координираном раду по вертикали где ће селектори бити ангажовани по принципима тимског рада – сениорски на олимпијски циклус, а пионирски, кадетски и јуниорски тренери као помоћници тренера више селекције (или по неком другом моделу) и вредновани на основу оствариваних унапред постављених техничко-тактичких и такмичарских циљева.

ОПШТИ ЦИЉ 5.5.1.: ИМЕНОВАЊЕ СТРУЧНИХ САВЕТА ЗА ЖЕНСКИ И МУШКИ РУКОМЕТ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.5.1.1. ФОРМИРАЊЕ СТРУЧНИХ САВЕТА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Припрема одлуке и за формирање Стручних савета за женски и мушки рукомет	Формирати квалитетне, квалификоване и независане Стручне савете (по три члана предлажу ЗТ РСС, УО РСС и носиоци националних признања)	Конституисани Стручни савети РСС за женски и мушки рукомет	УО РСС	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ОПШТИ ЦИЉ 5.5.2.: ПРИПРЕМА КОНКУРСА ЗА ИЗБОР ТРЕНЕРА СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.5.2.1. ДЕФИНИСАЊЕ ОКВИРНИХ ПРОГРАМСКИХ ЗАХТЕВА ЗА РАД СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
Постављање организационих оквира за рад свих националних селекција	Направити конкретну стручну основу за рад свих селекција (селектирање, рад тренажних центара, припремне утакмице, припреме за велика такмичења, структура стручних штабова ...)	Усвојен оквирни систем рада свих репрезентативних селекција	- Стручни савети РСС (предлажу) - Управни одбор (усваја)	30.11.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Постављање стручних оквира за ангажовање тренера националних селекција	Дефинисати формалне и стручне услове које мора имати тренер националне селекције	Конкретни услови које треба да поседују тренери националних селекција у складу са националним, ИХФ и ЕХФ прописима			

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.5.2.2. ДЕФИНИСАЊЕ КОНКРЕТНИХ ЦИЉЕВА РАДА ЗА СВАКУ НАЦИОНАЛНУ СЕЛЕКЦИЈУ					
Дефинисање техничко-тактичких елемената којима треба да овлада свака од националних рукометних селекција	Стручни савети треба да децидирано наброје које техничке, а које тактичке елементе треба да савладају играчи на пионирском, кадетском и јуниорском узрасту како би рад млађих селекција био у пуној функцији сениорске репрезентације	Конкретни технички и тактички елементи обучености играча	- Стручни савети РСС (предлажу) - УО РСС (усваја)	30.11.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Дефиницање резултатских циљева националних рукометних селекција	Стручни савети на основу анализе досадашњих резултата дефинишу прецизне резултатске циљеве за сваку репрезентативну селекцију за период од наредне 4 године	Конкретни резултатски циљеви за сваку од селекција за 2017, 2018, 2019. и 2020. годину (циљеви могу бити дати и интервално, дакле од ... до	- Стручни савети РСС (предлажу) - УО РСС (усваја)	30.11.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ОПШТИ ЦИЉ 5.5.3.: ИЗБОР ТРЕНЕРА СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.5.3.1. РАСПИСИВАЊЕ КОНКУРСА ЗА ИЗБОР ТРЕНЕРА СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
Расписивање јавног конкурса који садржи: формалне услове,	Упознавање свих тренера у земљи и иностранству са	Завршен конкурс	- Стручни савети РСС (предлажу) - УО РСС (усваја)	15.12.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна

- предлог програма и - предлог стручног штаба репрезент.	конкурсима и условима за избор тренера				финансијска средства
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 5. 3. 2. ИЗБОР ТРЕНЕРА СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
Избор тренера свих националних селекција на основу спроведеног конкурса	Стручни савети на основу приспеле конкурсне документације предлажу УО РСС тренере репрезентац.	Изабрани тренери свих националних селекција	- Стручни савети РСС (предлажу) - УО РСС (усваја)	31.01.2017.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 5. 4. : АКТИВАН РАД СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 5. 4. 1. КОНТИНУИРАН РАД СВИХ НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
Координација рада националних селекција	Договор око организације рада селекција	Успостављена вертикала пионери, кадети, јуниори, сениор	Стручни штабови националних селекција	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС
Конституисање националних селекција	Селектирање и тестирање ширег списка играча	Број селектираних и тестираних играча	Стручни штабови националних селекција	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС
Формирање регионалних селекција у млађим категоријама	На основу поделе на 4 региона, кроз систем регионалних такмичења за сваки регион и све узрастне категорије формирати регионалну селекцију	Неговање култа изабраности кроз избор у регионалне селекције и додатни ниво такмичења са јаснијом оријентацијом на	Регионални инструктори и тренери селекција који се бирају по регионима	сталан	Регионални савези (удружени окружни , општински савези)и водећи клубови по регионима)

		квалитет а мање на резултат по сваку цену			
Рад тренажних центара	Плански рад са селекцијама у складу са усвојеним програм.	Број екипних или специјализованих тренинга (по местима)	Стручни штабови националних селекција	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Укључивање кадетских селекција у редован систем такмичења ван конкуренције	Селектирање 4 регионалне кадетске селекције и укључив. у систем такмичења Првих лига	Кадетске селекције се окупљају периодично (једном у две недеље) по систему тренинг + утакмица, где је домаћин сваког сусрета један клуб одговарајуће лиге	- Стручни штабови кадетских селекција - ТК РСС	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС
Укључивање кадетских селекција у редован систем такмичења ван конкуренције	Укључивање у систем такмичења Супер Б лиге	Јуниорске селекције се окупљају периодично (једном у две недеље) по систему тренинг + утакмица, где је домаћин сваког сусрета један клуб одговарајуће лиге	Стручни штабови јуниорских селекција ТК РСС	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС
Формирање Б репрезентације	Од перспективних играча – кандидата за сениорски састав који су премашили јуниорски статус, а играју у домаћим	Репрезентација има активност периодично (два пута месечно) у земљи или окружењу	Стручни штаб сениорске репрезентације	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС

	клубовима формирати Б репрезентацију				
--	--	--	--	--	--

ОПШТИ ЦИЉ 5.5.5.: СТАЛНО СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ ТРЕНЕРА НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.5.5.1. ПОДИЗАЊЕ НИВОА СТРУЧНИХ ЗНАЊА ТРЕНЕРА РЕПРЕЗЕНТАТИВНИХ СЕЛЕКЦИЈА					
Улагање у стално стручно усавршавање тренера свих селекција	Стално праћење најновијих светских тенденција у тренажном процесу и усавршавању тактичко – техничких елемената рукометне игре	Број дана проведених на специјализацији код истакнутих тренера у иностранству	- Стручни савет РСС - Управни одбор РСС	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити УО РСС
		Број дана проведених на праћењу рада домаћих екипа			
		Број објављених радова, написаних приручника и одржаних предавања за тренере			
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5.5.6.: ЗАДРЖАВАЊЕ НАЈТАЛЕНТОВАНИЈИХ МЛАДИХ ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА У СРБИЈИ БАР ДО ИСТЕКА ПРВОГ УГОВОРА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.5.6.1. ДОНОШЕЊЕ МЕРА ЗА ЗАДРЖАВАЊЕ МЛАДИХ ИГРАЧА					

Разматрање могућности како најталентованије младе играће и играчице задржати у Србији	Формирати списак идеја које је могуће реализовати у области квалитетног стручног рада, стипендирања, образовања, исхране и здравствене заштите најталентованијих	Конкретне мере у свакој од набројаних области за што дуже задржавање најталентованијих у Србији	УО РСС	Сталан	За реализацију ове активности средства обезбеђује УО РСС, Олимпијски комитет и Министарство омладине и спорта
---	--	---	--	--------	---

5. 6. Акциони план у области: СТРУКОВНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ

А) ЗАЈЕДНИЦА ТРЕНЕРА

ОПШТИ ЦИЉ 5. 6. А. : ОДРЖИВИ РАЗВОЈ ЗАЈЕДНИЦЕ ТРЕНЕРА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 6. А. 1. ДАЉЕ УНАПРЕЂИВАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ ЗАЈЕДНИЦЕ ТРЕНЕРА РСС					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Нормативно-правна делатност Зајенице	Усклађивање нормативних аката Заједнице са Законом о спорту, Статутом РСС и Програмом развоја рукомета за период 2016. – 2020. година	Број усклађених докумената и новодонешених докумената	- УО РСС - Екипа за за нормативну делатност РСС - Управни одбор ЗТ РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Стручно-организационе	Стално унапређивање:	Већи број врхунских играча/ца и број нових	- УОЗТ РСС - Регионалне	Сталан	Средства за реализацију овог дела

активности	квалитета рада тренера ,структуре чланства, едукације тренера ...	тренера	заједнице тренера ▪ Научно-стручна комисија ЗТРСС		програма обезбеђује ЗТ РСС из сопствених прихода
Провера знања тренера	Континуирана контрола кроз организацију тестирања, организација семинара, едукација	Број тренера који положе тестове за проверу знања из свих области тренинга рукометаша	▪ УО ЗТРСС ▪ Регионалне заједнице тренера	Сталан	Средства за реализацију овог дела програма обезбеђује ЗТ РСС из сопствених прихода
Административно-техничке активности	Унапређивање базе података ЗТ РСС, сајта и архиве ЗТ РСС	Употребљивост база података и брзина приступа информацијама са сајта и архиве ЗТРСС	▪ УО ЗТ РСС ▪ Генерални секретар ЗТ РСС ▪ Администратор сајта ЗТ РСС	Сталан	Средства за реализацију овог дела програма обезбеђује ЗТ РСС из сопствених прихода
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.6. А. 2. АКТИВНО УЧЕШЋЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ТРЕНЕРА РСС У РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 2016. ДО 2020. ГОДИНЕ					
Ангажовање чланова ЗТ РСС у Тиму за реализацију Програма и Екипама за стратешке области	Активан рад тренера у Тиму и Екипама	Број ангажованих тренера	▪ УО ЗТ РСС ▪ Регионалне заједнице тренера	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Активно учешће ЗТРСС у едукативним активностима	Обавеза тренера са мастер лиценцом у едукацији младих и перспективних тренера	Број младих тренера који су обухваћени едукацијом	▪ УО ЗТ РСС ▪ Регионалне заједнице тренера	30.09.2016.	Овај посао обавити по територијалног принципу уз минимална средства за путне трошкове које обезбеђују Окружни рукометни савези

Активно учешће ЗТ РСС у осталим стратешким пројектима нарочито у области рукометних такмичења и популаризације рукомета	Активно учешће тренера у организацији и реализацији трибина о рукомету у својим срединама.	Број ангажованих тренера	- УО ЗТ РСС - Регионалне заједнице тренера - Окружне заједница тренера	Сталан	Минималне таксе и путне трошкове за реализацију ових активности обезбеђује ЗТ РСС
--	---	-----------------------------	--	--------	---

Б) ЗАЈЕДНИЦА СУДИЈА И КОНТРОЛОРА РСС

ОПШТИ ЦИЉ 5. 6. Б. : ОДРЖИВИ РАЗВОЈ ЗАЈЕДНИЦЕ СУДИЈА И КОНТРОЛОРА РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 6. Б. 1. ДАЉЕ УНАПРЕЂИВАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ ЗАЈЕДНИЦЕ СУДИЈА И КОНТРОЛОРА РСС					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Нормативно-правна делатност Заједнице	Усклађивање нормативних аката Заједнице са Законом о спорту, Статутом РСС и Програмом развоја рукомета за период 2016. – 2020. година	Број усклађених докумената и новодонешених докумената	- УО РСС - Екипа за за нормативну делатност РСС - Управни одбор ЗСИК РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Стручно- организационе активности	Стално унапређивање: квалитета суђења и контролисања, структуре чланства, критеријума суђења,	Квалитет суђења и контролисања и број нових судија и контролора	- УО ЗСИК РСС - Регионалне заједнице СИК - Лекторска комисија ЗСИК РСС	Сталан	Средства за реализацију овог дела програма обезбеђује ЗСИК РСС из сопствених прихода

	праћења и контроле суђења, едукације судија и контролора ...				
Здравствена заштита судија	Континуирана контрола здравствене заштите, организација тренинга, едукација	Број судија који положе тестове физичких способности	- УО ЗСИК РСС - Регионалне заједнице СИК	Сталан	Средства за реализацију овог дела програма обезбеђује ЗСИК РСС из сопствених прихода
Административно-техничке активности	Унапређивање базе података ЗСИК РСС, сајта и архиве ЗСИК РСС	Употребљивост база података и брзина приступа информацијама са сајта и архиве ЗСИК	- УО ЗСИК РСС - Генерални секретар ЗСИК РСС - Администратор сајта ЗСИК РСС	Сталан	Средства за реализацију овог дела програма обезбеђује ЗСИК РСС из сопствених прихода
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 6. Б. 2. АКТИВНО УЧЕШЋЕ ЗАЈЕДНИЦЕ СУДИЈА И КОНТРОЛОРА РСС У РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 2016. ДО 2020. ГОДИНЕ					
Ангажовање чланова ЗСИК РСС у Тиму за реализацију Програма и Екипама за стратешке области	Активан рад судија и контролора у Тиму и Екипама	Број ангажованих судија и контролора	- УО ЗСИК РСС - Регионалне заједнице СИК	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Активно учешће ЗСИК РСС у едукативним активностима	Тумачење правила (нарочито нових) клубовима - играчима, тренерима и рукометним радницима	Број клубова који су упознати са новим правилима	- УО ЗСИК РСС - Регионалне заједнице СИК - Окружне заједница СИК	30.09.2016.	Овај посао обавити по територијалног принципу уз минимална средства за путне трошкове које обезбеђују Окружни рукометни савези
Активно учешће ЗСИК РСС у осталим стратешким пројектима нарочито у	Суђење и делегирање на утакмицама лига млађих категорија, међушколских	Број ангажованих судија и контролора	- УО ЗСИК РСС - Регионалне заједнице СИК - Окружне заједница	Сталан	Минималне таксе и путне трошкове за реализацију ових активности обезбеђују

области рукометних такмичења и популаризације рукомета	такмичења, утакмица у мини рукомету, ревијалних утакмица ...		СИК		ЗСИК РСС и ЗД РСС као вид мотивације младих судија као свој доприн. реализацији Програма
--	--	--	-----	--	--

В) ЗАЈЕДНИЦА ДЕЛЕГАТА РСС

ОПШТИ ЦИЉ 5. 6. В. : ОДРЖИВИ РАЗВОЈ ЗАЈЕДНИЦЕ ДЕЛЕГАТА РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 6. Б. 1. ДАЉЕ УНАПРЕЂИВАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ ЗАЈЕДНИЦЕ ДЕЛЕГАТА РСС					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Нормативно-правна делатност Зајенице	Усклађивање нормативних аката Заједнице са Законом о спорту, Статутом РСС и Програмом развоја рукомета за период 2016. – 2020. година	Број усклађених докумената и новодонешених докумената	- УО РСС - Екипа за за нормативну делатност РСС - Управни одбор ЗД РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Стручно-организационе активности	Стално унапређивање: квалитета рада делегата, мсовности и структуре чланства, , праћења рада делегата, едукације делегата	Квалитет обављања дужности делегата и број нових делегата	- УО ЗД РСС - Регионалне заједнице делегата - Стручна комисија ЗД РСС	Сталан	Средства за реализацију овог дела програма обезбеђује ЗД РСС из сопствених прихода
Административно-техничке активности	Унапређивање базе података ЗД РСС,	Употребљивост база података и брзина	- УО ЗД РСС - Генерални секретар	Сталан	Средства за реализацију овог дела

	сајта и архиве ЗД РСС	приступа информацијама са сајта и архиве ЗД РСС	ЗД РСС ▪ Администратор сајта ЗД РСС		програма обезбеђује ЗД РСС из сопствених прихода
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 6. В. 2. АКТИВНО УЧЕШЋЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ДЕЛЕГАТА РСС У РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 2016. ДО 2020. ГОДИНЕ					
Ангажовање чланова ЗД РСС у Тиму и Екипама за реализацију стратешких области	Активан рад делегата у Тиму и Екипама	Број ангажованих делегата	- УО ЗД РСС - Регионалне заједнице делегата	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Активно учешће ЗСИК РСС у едукативним активностима	Упознавање клубова са Програмом развоја рукомета у Србији за период 2016. – 2020. година и начином његове реализације	Број клубова који су упознати са Програмом	- УО ЗД РСС - Регионалне заједнице делегата - Окружне заједница делегата	31.11.2016.	Овај посао обавити по територијалног принципу уз минимална средства за путне трошкове које обезбеђују Окружни рукометни савези
Активно учешће ЗД РСС у осталим стратешким пројектима нарочито у области рукометних такмичења и популаризације рукомета	Обављање делегатских дужности и дужности записничара, мериоца времена ... на утакмицама лига млађих категорија, међушколских такмичења, утакмица у мини рукомету, ревијалних утакмица ...	Број ангажованих делегата	- УО ЗД РСС - Регионалне заједнице делегата - Окружне заједница делегата	Сталан	Минималне таксе и путне трошкове за реализацију ових активности обезбеђују ЗСИК РСС и ЗД РСС као вид мотивације младих судија и делегата и као свој директан допринос реализацији Програма

Г) ЗАЈЕДНИЦА ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА

ОПШТИ ЦИЉ 5. 6. Г. : ФОРМИРАЊЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 6. Г. 1. ПОКРЕНУТИ АКТИВНОСТИ ЗАЈЕДНИЦЕ ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА					
Конституисање Заједнице играчица и играча РСС	Нормативна основа за формирање Заједнице играчица и играча РСС	Активности Заједнице у области промоције и популаризације рукомета и заштите права играчица и играча	- УО РСС - Екипа за за нормативну делатност РСС - Тим за реализацију Програма	31.12.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна финансијска средства
Формирање секције носилаца националних признања	Програм ангажовања на популаризацији и промоцији рукомета				

5. 7. Акциони план у области: ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА РУКОМЕТАШИЦА И РУКОМЕТАША

ОПШТИ ЦИЉ 5. 7. 1. : КОНСТИТУИСАЊЕ ОЗБИЉНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ КОМИСИЈЕ РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 7. 1. 1. ОКУПЉАЊЕ РЕФЕРЕНТНИХ МЕДИЦИНСКИХ СТРУЧЊАКА					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Именовање репрезентативне Здравствене комисије РСС	Окупити неколико угледних и стручних људи који ће се организовано бавити здравственом заштитом играчица и	Формирана респектабилна Здравствена комисија РСС	УО РСС	31.10.2010.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства

	играча				
Доношење програма рада Здравствене комисије	Именована Здравствена комисија доноси програм рада који садржи сегменте посебне везане за здравствену заштиту: - у клубовима - у репрезентацији и - антидопинг акције	Усвојен Програм рада Здравствене комисије	- Здравствена комисија (предлаже) - УО РСС (усваја) - Тим за реализацију Програма (прати)	31.12.206.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 7. 2. : ВИШИ НИВО ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА У КЛУБОВИМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 7. 2. 1. ПРЕВЕНЦИЈА У ОБЛАСТИ ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ ИГРАЧА					
Едукација клупских лекара и физиотерапеута	Упознати лекаре и физиотерапеуте са најважнијим превентивним и другим мерама	Број одржаних едукација	- УО РСС - Заједнице клубова - Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити Заједнице лигаша
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Едукација тренера свих категорија	Упознати тренере свих категорија са најважнијим мерама здравствене заштите играчица и играча у тренажном процесу	Број одржаних едукација	- УО РСС - Заједнице клубова - Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити Заједнице лигаша
Едукација играча и родитеља у свим клубовима	Периодично упознати играче (и њихове родитеље) са најважнијим мерама: личне здравствене заштите	Број едукованих играчица и играча и број присутних родитеља	- Клубови - Клупски лекари и лекари специјалисти за дате области - Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити клубови

	▪ правилне исхране ▪ анти-допинг заштите ▪ погубностима употребе психоактивних супстанци				
--	--	--	--	--	--

ОПШТИ ЦИЉ 5. 7. 3. : ВИШИ НИВО ЗДРАВСТВЕНЕ ЗАШТИТЕ ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА У РЕПРЕЗЕНТАТИВНИМ СЕЛЕКЦИЈАМА

ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 7. 3. 1. КВАЛИТЕТНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА ЧЛАНОВА СВИХ РУКОМЕТНИХ РЕПРЕЗЕНТАТИЦИЈА

Формирање здравствених тимова репрезентативних селекција	Изабрати лекаре (комплементарних специјализација) и физиотерапеуте за све репрезентативне селекције	Комплетирани здравствени тимови свих репрезентативних селекција са по бар два стручњака (лекар + физиотерапеут	▪ УО РСС ▪ Здравствена комисија РСС ▪ Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити УО РСС
Успостављање лекарских картотека репрезентативаца	Направити лични здравствени картон сваког селектираног играча	Број играчица и играча за које постоје ажурни подаци (картони) о здравственом статусу	▪ Здравствена комисија РСС ▪ Стручни штабови репрезентација	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити УО РСС

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
------------	-------------	-----------------------	----------------------------------	-------------------	---------

ОПШТИ ЦИЉ 5. 7. 4. : СТАЛНО СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ ЧЛАНОВА ЗДРАВСТВЕНИХ ТИМОВА НАЦИОНАЛНИХ СЕЛЕКЦИЈА

ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 7. 4. 1. ПРАЋЕЊЕ НАЈНОВИЈИХ СВЕТСКИХ ТЕНДЕНЦИЈА У ЗДРАВСТВЕНОЈ ЗАШТИТИ СПОРТИСТА

Улагање у стално стручно усавршавање лекара и	Стално праћење најновијих светских тенденција у области	Успешна примена најновијих светских тенденција у	▪ УО РСС ▪ Здравствена комисија	Сталан	За реализацију ове активност средства ће обезбедити УО РСС
---	---	--	--	--------	--

физиотерапетеа репрезентација	здравстве заштите играча, оправка и исхране играча	здравственој заштити, оправку и исхрани играча и трансфер истих на све клупске структуре	РСС ▪ Тим за реализацију Програма		
ОПШТИ ЦИЉ 5. 7. 5 : НОРМАТИВНА ПОДРШКА ЗДРАВСТВЕНОЈ ЗАШТИТИ ИГРАЧИЦА И ИГРАЧА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 7. 5. 1. УСАГЛАШАВАЊЕ ПРОЈЕКТОВАНИХ АКТИВНОСТИ У ОВОЈ ОБЛАСТИ СА ПРОПИСИМА РСС					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Нормативно регулисање решења везаних за ову стратешку област, тј. здравствену заштиту спортиста	Уграђивање пројектних решења за ову област у нормативна акта РСС	Број имплементираних нормативних решења	▪ Екипа за нормативну активност ▪ Тим за реализацију Програма развоја рукомета у Србији	Сталан	За реализацију ових активности нису потребна посебна финансијска средства

5. 8. Акциони план у области: ПОПУЛАРИЗАЦИЈА РУКОМЕТНОГ СПОРТА

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 8. 1. : ФОРМИРАЊЕ ОКРУЖНИХ ТИМОВА ЗА ПОПУЛАРИЗАЦИЈУ РУКОМЕТА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 8. 1. 1. ПРОНАЋИ У СВАКОМ ОКРУГУ ЈЕДНОГ РУКОМЕТНОГ РАДНИКА – ПРОМОТЕРА РУКОМЕТА					
Конституисање окружних тимова за промоцију рукомета	Међу некадашњим играчима и рукометним радницима пронаћи	У сваком округу постоји по имену и презиму човека који има добру вољу да	▪ Клубови ▪ Окружни рукометни савези ▪ Тим за реализацију	31.12.2016.	За реализацију ове активности нису потребна материјална средства

	бар једног који жели да се бави популаризацијом рукомета	кроз разне акције промовише рукомет	Програма		
	Проширивање круга људи који се баве популаризацијом	Формиран Окружни тим за промоцију рукомета			
ОПШТИ ЦИЉ 5. 8. 2. : РЕАЛИЗАЦИЈА СТРАТЕШКИХ ПРОЈЕКТА ИЗ ОБЛАСТИ РУКОМЕТ У ШКОЛЕ					
ОПШТИ ЦИЉ 5. 8. 3. : ДАЉА ПРОМОЦИЈА МИНИ РУКОМЕТА МЕЂУ ДЕЦОМ У СВИМ ЖИВОТНИМ СИТУАЦИЈАМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 8. 3. 1. УПРИЛИЧИТИ У СВАКОМ ГРАДУ БАР ПО ЈЕДАН УЛИЧНИ ТУРНИР У МИНИ РУКОМЕТУ					
Организација уличних турнира у мини рукомету	Уз помоћ промотера (садашњих и некадашњих асова) у сваком граду направити бар један улични турнир у мини рукомету годишње	Број реализованих уличних турнира	▪ Клубови ▪ Окружни рукометни тимови за промоцију рукомета ▪ Тим за реализацију Програма ▪ Медији	Сталан	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 8. 4. : ПРОМОЦИЈА РУКОМЕТА НА ПЕСКУ И МИНИ РУКОМЕТА НА ОТВОРЕНИМ ТЕРЕНИМА ТОКУ ЛЕТЊЕГ РАСПУСТА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 8. 4. 1. УПРИЛИЧИТИ У СВАКОМ ГРАДУ БАР ПО ЈЕДАН ОТВОРЕНИ ЛЕТЊИ РУКОМЕТНИ ПУНКТ					
Организација летњих утакмица, турнира ... на плажама и базенима (на песку,	Уз помоћ промотера (садашњих и некадашњих асова) у сваком граду	Број пунктова (плажа, базена ...) на којима се у току лета игра рукомет	▪ Клубови ▪ Окружни рукометни тимови за промоцију рукомета	Сталан	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава

трави, бетону)	направити бар један пункт на коме се у току лета игра рукомет		- Медији - Тим за реализацију Програма		
ОПШТИ ЦИЉ 5.8.5.: ПРОМОЦИЈА РУКОМЕТА ПРЕКО ЗНАЧАЈНИХ ЛИЧНОСТИ НАШЕГ РУКОМЕТА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.8.5.1. У СВАКОМ ГРАДУ ОРГАНИЗОВАТИ ГОСТОВАЊЕ НАШИХ ИСТАКНУТИХ РУКОМЕТАШИЦА ИЛИ РУКОМЕТАША					
Организација целодневних гостовања садашњих и некадашњих рукометних асова, тренера, рукометних радника ... у свим нашим клубовима	Промоција рукомета: - У једној школи - На некој од локалних телевизија - На рукометној Трибини за грађане	Број гостовања у току једне календарске године	- Клубови - Окружни рукометни тимови за промоцију рукомета - Медији - Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава
ОПШТИ ЦИЉ 5.8.6.: ПРОМОЦИЈА РУКОМЕТА ПРЕКО САВРЕМЕНИХ ИНФОРМАЦИОНО-КОМУНИКАЦИОНИХ ТЕХНОЛОГИЈА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.8.6.1. ИСКОРИСТИТИ СВЕ МОГУЋНОСТИ ИКТ ЗА СВЕСТРАНУ ПРОМОЦИЈУ РУКОМЕТА					
Коришћење мобилне телефоније и интернета за популаризацију рукомета	Разрадити до детаља ову проблематику	Број рукометних сајтова, портала ... који ажурни и квалитетно третирају рукомет	- Клубови - Рукометни савези - Заједнице	Сталан	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Размена искустава клубова, заједница и савеза у овој области	Организација рукометног скупа чији учесници ће бити ИКТ стручњаци који се у клубовима, савезима,	Број ИКТ идеја стечених разменом искустава и примењених за продуктивнију	- Образовни центар РСС - Тим за реализацију Програма	Једном годишње	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава

	заједницама баве овом проблематиком	популаризацију рукомета путем мобилне телефоније и друштвених мрежа			
ОПШТИ ЦИЉ 5. 8. 7. : ДАЉИ РАД НА ИСТОРИЈИ РУКОМЕТНОГ СПОРТА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 8. 7. 1. ПОСПЕШИВАТИ КЛУБОВЕ, САВЕЗЕ, ЗАЈЕДНИЦЕ НА АКТИВНОСТИ ВЕЗАНЕ ЗА ИЗУЧАВАЊЕ ИСТОРИЈЕ РУКОМЕТА					
Истраживање, селекција, припрема, рецензија и објављивање публикација из историје рукомета	Стални рад на плану историје пда код јубиларни	Број публикација (књига, алманаха, монографија ...) везаних за историју рукомета у Србији	▪ Клубови ▪ Рукометни савези ▪ Струковне заједнице ▪ Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава
ОПШТИ ЦИЉ 5. 8. 8. : КОНСТИТУИСАЊЕ ИЗДАВАЧКОГ ДЕЛАТНОСТИ РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 8. 8. 1. ОБЕЗБЕДИТИ ДА СВИ ДЕЛОВИ РУКОМЕТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ОБЈАВЉУЈУ РЕЛЕВАНТНУ ЛИТЕРАТУРУ					
Објављивање (али и превођење, прештампавање ...) литературе значајне за рукомет	Штампање важних публикација из области: ▪ Стручног рада ▪ Правила игре ▪ Историје рукомета ▪ Популарних издања	Број одштампаних књига везаних за рукометни спорт и његову популаризацију	▪ Клубови ▪ Рукометни савези ▪ Струковне заједнице ▪ Тим за реализацију Програма	Сталан	За реализацију ове активност потребна је много добре воље и минимална средстава

5. 9. Акциони план у области: ЕДУКАЦИЈА СВИХ СТРУКТУРА У РУКОМЕТНОЈ ОРГАНИЗАЦИЈИ

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 9. 1. : ФОРМИРАЊЕ ОБРАЗОВНОГ ЦЕНТРА РУКОМЕТНОГ САВЕЗА СРБИЈЕ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 9. 1. 1. ДОНОШЕЊЕ ОДЛУКЕ О УСТРОЈСТВУ ОБРАЗОВНОГ ЦЕНТРА РСС					
Доношење одлуке о формирању Образовног центра РСС	Припрема одлуке о формирању Образовног центра РСС, његовим надлежностима, циљевима и задацима	Формиран Образовни центар РСС са 3 децентрализоване и самосталне одељења у Новом Саду, Нишу и Крагујевцу	УО РСС	31.11.2016.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 9. 1. 2. ДОНОШЕЊЕ ПРОГРАМА РАДА ОБРАЗОВНОГ ЦЕНТРА РСС					
Израда Програма рада Образовног центра РСС (елементи Програма су садржани у скоро свим сегментима овог Акционог плана)	Дефинисање најважнијих годишњих активности Образовног центра РСС са роковима и носиоцима послова	Таксативно набројане све активности савеза заједница лигаша, тренера, судија и контролора, делегата, играча, рукометних радника на плану сталне едукације	- Рукометни савези, Заједнице лигаша и Струковне заједнице (предлажу) - Тим за развој Програма (обрађује) - УО РСС (усваја)	31.12.2016.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства

ОПШТИ ЦИЉ 5.9.2. : ДЕФИНИСАЊЕ ПАРТНЕРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЈА И ИНСТИТУЦИЈА У РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ОБРАЗОВНОГ ЦЕНТРА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.9.2.1. ДОГОВОРИ СА ФАКУЛТЕТИМА И ПРЕЦИЗИРАЊЕ САРАДЊЕ НА ПЛАНУ ЕДУКАЦИЈЕ ЧЛАНОВА РСС					
Дефинисање факултета и институција који нам могу помоћи у образовним активностима	Извршити консултације и договоре са свим релевантним организацијама	Број потписаних уговора и споразума о партнерству на плану едукације у рукомету	- УО РСС - Образовни центар РСС	31.03.2017.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5.9.3. : КОНТИНУИРАН РАД ОБРАЗОВНОГ ЦЕНТРА РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5.9.3.1. СТАЛНО И КВАЛИТЕТНО УСАВРШАВАЊЕ СВИХ СТРУКТУРА У РУКОМЕТНОМ СПОРТУ					
Реализација усвојеног Програма Образовног центра РСС међуресорском сарадњом парт. Доношење одлуке о формирању Образовног центра РСС	Задатак сваког од регионалних центара (Београд, Нови Сад, Крагујевац, Ниш) је да координацијом активности са Клубовима, Заједница-ма лигаша, Окружним рукометним савезима и Струковним заједницама и партнерством са факултетима и другим организацијама рационално реализује	Број реализованих акција планираних у Програму Образовног центра РСС	- Образовни центар РСС - Клубови - Заједнице клубова - Струковне организације - Савези - Рукометни радници - Играчице и играчи	Сталан	За реализацију ових активности средства се обезбеђују из фондова рукометних савеза, заједница лигаша и из котизација учесника едукација

	све предвиђене активности како је планирано (регионално или обједињено - на нивоу РСС)				
Праћење европских и светских искустава у свим аспектима рукомета	Сви учесници у едукацији, а нарочито Струковне организације имају обавезу трансфера свих рукометних достигнућа у рукомет у Србији	Број активних идеја пренесених из искуства других земаља у наш рукомет	Образовни центар РСС	Сталан	За реализацију ове активности нису потребна посебна материјална средства

5. 10. Акциони план у области: РУКОМЕТНИ СПОРТ И МЕДИЈИ

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 10. 1. : ФОРМИРАЊЕ ЕКИПЕ ЗА МЕДИЈЕ У ОКВИРУ ТИМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПРОГРАМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 10. 1. 1. ФОРМИРАЊЕ ЕКИПЕ ЗА МЕДИЈЕ У ОКВИРУ ТИМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПРОГРАМА					
Формирање Екипе за медије у оквиру Тима за реализацију програма	Поред члана Тима задуженог за медије предложити по једног члана Екипе из Ниша, Београда, Новог Сада и Крагујевца	Формирана екипа од пет људи која се одговорно бави питањима рукометног спорта у медијима и медијима у рукометном спорту	- Тим за реализацију Програма и - Регионални рукометни савези	31.10.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна средства

ОПШТИ ЦИЉ 5. 10. 2. : ФОРМУЛИСАЊЕ ПРОГРАМА МЕРА ЗА ПОПРАВЉАЊЕ ПОЛОЖАЈА РУКОМЕТА У МЕДИЈИМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 10. 2. 1. УСВАЈАЊЕ КОНКРЕТНИХ АКЦИЈА ЗА ПОПРАВЉАЊЕ ПОЛОЖАЈА РУКОМЕТА У МЕДИЈИМА					
Рад на Програму већег присуства рукомета у националним и локалним медијима и афирмативног писања о рукомету	Дефинисати конкретне акције за веће присуство рукомета у: ▪ Штампаним медијима ▪ Радио програмима ▪ Телевизијским станицама ▪ Друштвеним мрежама ▪ Сопствена продукција рукометне организације	Набројане мере и конкретни кораци које треба предузети у циљу позитивног односа медија према рукомету	▪ Екипа за медије	30.11.2016.	За реализацију ове активности нису потребна посебна средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 10. 3. : РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА МЕРА ЗА ПОПРАВЉАЊЕ ПОЛОЖАЈА РУКОМЕТА У МЕДИЈИМА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 10. 3. 1. АКТИВНОСТИ НА НИВОУ РСС					
Договор са РТС или неком другом националном телевизијом око ТВ преноса утакмица репрезентативних селекција, националног првенства и Купа	Задатак је направити Уговор о међусобним правима и обавезама	Број преношених утакмица репрезентација, домаћег првенства и Купа	▪ Председник УО РСС ▪ Члан УО РСС задужен за спровођење Програма развоја рукомета	31.12.2016.	За реализацију ове активности потребна су минимална средства које обезбедиће УО РСС
Организација више брифинга (радних доручка) са новинарима који пишу	Разговор о плановима рукометне организације када су медији у питању	Број присутних новинара, тј. медија	▪ Екипа за медије ▪ Председник УО РСС ▪ Члан УО РСС задужен за	31.12.2016.	За реализацију ове активности потребна су минимална средства које

о рукомету у медијима националног значаја	Упознавање новинара са важним сегментима овог Програма		спровођење Програма развоја рукомета	Сталан	обезбедбеђује УО РСС (обавезно предвидети скромне поклоне)
Сопствена продукција РСС која се пласира у медије	Део сајта РСС (или посебан сајт) који није службене већ промотивне природе	Број занимљивих информација које се пласирају у јавност	Одговорно и стручно лице, стално запослено у РСС са задатком да организује и пласира продукцију	Сталан	За реализацију ове активности потребна су средства које обезбедбеђује УО РСС
	Пласирање путем YouTube секвенци свих утакмица које се сниме у току једног викенда				
	Снимање и пласирање посебних емисија везаних за важне за историју рукомета и рукометне асове				
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Сопствена продукција РСС која се пласира у медије	Пласирање у медије квивова чији је садржај рукомет, рукометних укрштеница и сличних садржаја	Број занимљивих информација које се пласирају у јавност	Одговорно и стручно лице, стално запослено у РСС са задатком да организује и пласира продукцију	Сталан	За реализацију ове активности потребна су средства које обезбедбеђује УО РСС
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 10. 3. 2. АКТИВНОСТИ НА НИВОУ РЕГИОНАЛНИХ САВЕЗА И ЛОКАЛНОМ НИВОУ					
Имплементација свих активности на нивоу РСС на локални ниво	Искористити продукцију РСС за приказивање на локалном нивоу	Број медијских прилога у локалним медијима	- Клубови - Регионални, градски и окружни савези	Сталан	За реализацију ових активности потребна су минимална средства, коректни

Повезивање акција везаних за популаризацију рукомета са медијима	Сваки догађај планиран у оквиру популаризације рукомета везивати за присуство медија		▪ Клубови ▪ Регионални, градски и окружни савези	Сталан	односи са медијима и добра воља
--	--	--	---	--------	---------------------------------

5. 11. Акциони план у области: ОРГАНИЗАЦИЈА РСС

Рукометни савез Србије је организован по одредбама Статута РСС

5. 12. Акциони план у области: НОРМАТИВНА АКТИВНОСТ РУКОМЕТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 12. 1. : УСАГЛАШАВАЊЕ НОРМАТИВНИХ АКТА РСС СА ЗАКОНОМ О СПОРТУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 12. 1. 1. УСАГЛАШАВАЊЕ НОРМАТИВНИХ АКТА РСС СА ЗАКОНОМ О СПОРТУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ					
Усаглашавање Статута и осталих нормативних аката РСС са Законом о спорту РС	Извршити измене и допуне Статута и других нормативних аката РСС са Законом о спорту РС	Број усаглашених докумената	▪ Скупштина РСС ▪ УО РСС	31.12.2016.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 12. 2. : УСАГЛАШАВАЊЕ НОРМАТИВНИХ АКТА РСС СА ПРОГРАМОМ РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 12. 2. 1. УНОШЕЊЕ ПОТРЕБНИХ СТРАТЕГИЈСКИХ МЕРА ИЗ ПРОГРАМА У НОРМАТИВНА АКТА РСС					
Усаглашавање	Извршити измене и	Број усаглашених	▪ Скупштина РСС	31.12.2016, а	За реализацију ове

Статута и осталих нормативних аката РСС са Програмом развоја рукомета	допуне Статута и других нормативних аката РСС са Програмом развоја рукомета у Србији за период од 2106. до 2020. године	докумената	УО РСС	истовремено са усаглашавањем са Законом о спорту	активност нису потребна посебна средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 12. 3. : СТАЛНО ПРАЋЕЊЕ И УСАВРШАВАЊЕ НОРМАТИВНЕ ДЕЛАТНОСТИ РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 12. 3. 1. СТАЛНА НОРМАТИВНИХ АКТИВНОСТ РСС И УСАГЛАШАВАЊЕ СА АКТУЕЛНИМ ПРОМЕНАМА У РУКОМЕТУ У СРБИЈИ					
Стална брига за квалитет нормативних аката РСС	Праћење ситуације и потреба на терену и уношење у нормативу	Број измењених и допуњених докумената РСС	- Скупштина РСС - УО РСС	Сталан	За реализацију ове активност нису потребна средства

5. 13. Акциони план у области: РУКОМЕТНА ИНФРАСТРУКТУРА

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 13. 1. : УРЕЂИВАЊЕ СТАНДАРДА ЗА ИЗГРАДЊУ ШКОЛСКИ И ДРУГИХ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА У СРБИЈИ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 13. 1. 1. ПОСТИЗАЊЕ САГЛАСНОСТИ О СТАНДАДИМА ЗА ИЗГРАДЊУ НОВИХ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА					
Договор са Министарствима за омладину и спорт и Министарством просвете око стандарда за изградњу нових	Задатак је постићи сагласност да се у Републици Србији ниједна градска или школска спортска дворана не може изградити без	Донесен обавезујући пропис на нивоу Републике Србије (уредба, правилник или неки други подзако-нски акт)	- УО РСС - Надлежна министарства - Влада Републике Србије	31.12.2016.	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства

спортских објеката	прописног терена за рукомет (40 x 20) и ниједна школска дворана у селима без терена за мини - рукомет				
ОПШТИ ЦИЉ 5. 13. 2. : СТАЛНИ РАД НА ИЗГРАДЊИ И РЕКОНСТРУКЦИЈИ ОТВОРЕНИХ И ЗАТВОРЕНИХ РУКОМЕТНИХ ОБЈЕКТА У СРБИЈИ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 13. 2. 1. ПОСПЕШИВАЊЕ АКТИВНОСТИ НА ИЗГРАДЊИ И АДАПТАЦИЈИ РУКОМЕТНИХ ТЕРЕНА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ					
Брига за стално поправљање рукометне инфраструктуре у Републици Србији	Изградња нових и оспособљавање постојећих затворених и отворених рукометних терена (које треба вратити у тренажни процес) од маја до октобра	- Број изграђених и реконструисаних објеката - Број објеката који се користе - Број објеката који се не користе	- Клубови - Регионални, окружни и градски савези	Сталан	За реализацију ове активност средства обезбеђују Република Србија и локалне самоуправе, привреда ... уз волонтерски рад рукометних радника
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 13. 3. : ИЗГРАДЊА ТРЕНАЖНИХ ЦЕНТАРА РСС					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 12. 2. 1. НАПРАВИТИ РУКОМЕТНЕ ОБЈЕКТЕ КОЈИ ЋЕ БИТИ У ФУНКЦИЈИ СТАЛНИХ ТРЕНАЖНИХ АКТИВНОСТИ РУКОМЕТНИХ СЕЛЕКЦИЈА СРБИЈЕ И СТАЛНИХ ТАКМИЧАРСКИХ АКТИВНОСТИ НА НИВОУ РУКОМЕТНОГ САВЕЗА „ЦЕНТАР“					
Рад на изградњи објекта који ће бити у функцији рукомета у Србији и Београду 14-16 сати дневно,	Задатак је направити рукометну дворану са невеликим гледалиштем и припадајућим	Добијена употребна дозвола за објекат	- УО РСС - Рукометни савез Центар - Рукометни савез Београда	2018.	За реализацију ове активности средства би обезбедили град Београд и Република Србија

7 дана у недељи и бар 300 дана у години. Размислити и о изградњи објекта у две фазе, где би се постојећим објектима у другој фази додао и објекат Рукометне спортске гимназије чији би капацитет био 200 ученика (8 одељења са по 25 ученика).	помоћним садржајима (смештајни простор, ресторан, теретана, видео сала, магацин, канцеларије РС Београда и Центра) која ће бити у функцији реализације: - Тренинга националних селекција - Тренинга млађих категорија клубова са територије РСБ - Утакмица свих млађих категорија на нивоу РС Центар - Утакмица међушкол. такмичења у оквиру града Београда - Едукативних рукометних програма		- Министарство спорта - Министарство просвете - Град Београд		
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Коришћење дворане „Слана бара“ као тренажног центра РС Војводине	Поред тренажних и такмичарских активности РК „Војводина“ објекат би се користио и за : - Тренинге кадетских селекција „Север“ - Тренинга млађих	Број рукометних догађаја који се дешавају у тренажном центру	- УО РСС - Рукометни савез Војводине - ГРС Нови Сад - Покрајински секретаријат за спорт - Покрајински секретаријат за	2017.	За реализацију ове активности средства би обезбедили град Нови Сад и покрајинска Влада

	категирија клубова са територије ГРС Нови Сад - Утакмице свих млађих категорија у Новом Саду - Утакмице међушколских рукометних такмичења у оквиру града Новог Сада - Едукативних прогр.		просвету Град Нови Сад		
Размотрити могућност да се по узору на Нови Сад формирају тренажни центри Ниш (Чаир) и Крагујевац (Шумарице) или можда неке друге погодне локације	Задатак је да се у тренажним центрима реализују: - Тренинзи кадетских селекција - Утакмице свих млађих категорија - Утакмица међушколских рукометних такмичења у оквиру града Ниша, односно Крагујевца - Едукативних прогр.	Број рукометних догађаја који се дешавају у тренажном центру	- УО РСС - Рукометни савези Исток и Запад - ГРС Ниш и Крагујевац - Републичка министарства просвету и спорт - Градови Ниш и Крагујевац	2017.	За реализацију ове активности средства би обезбедили градови Ниш и Крагујевац и Министарства за просвету и спорт Републике Србије
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ

ОПШТИ ЦИЉ 5. 13. 4. : ОПРЕМАЊЕ ПОСТОЈЕЋИХ СПОРТСКИХ ОБЈЕКТА НЕДОСТАЈУЋОМ ОПРЕМОМ ЗА РУКОМЕТ И МИНИ РУКОМЕТ
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 13. 4. 1. СТАЛНА АКЦИЈА ЗА ОПРЕМАЊЕ ШКОЛА И ДРУГИХ ТЕРЕНА

Опремање школа са 1000 комплета голова и 10.000 лопти	Задатак је да се направи маркетиншка акција у којој ће 1000 школа добити по један комплет голова за мини рукомет и 10 лопти	Број школа које имају све услове за реализацију мини рукомета	УО РСС Привредни партнер	Сталан	За реализацију ове активност потребна средства се обезбеђују маркетиншком акцијом у којој ће се наћи партнер за финансирање целе акције, а у пројекат се може укључити и ЕХФ
---	---	---	-----------------------------	--------	--

5. 14. Акциони план у области: ФИНАНСИРАЊЕ АКЦИЈА У ОКВИРУ РУКОМЕТНОГ СПОРТА

АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
ОПШТИ ЦИЉ 5. 14. 1. : ПОПРАВИТИ ПОЗИЦИЈУ РУКОМЕТА У ФИНАНСИРАЊУ ОД СТРАНЕ МИНИСТАРСТВА ЗА ОМЛАДИНУ И СПОРТ					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 14. 1. 1. ПОПРАВИТИ ПОЗИЦИЈУ РУКОМЕТА У ФИНАНСИРАЊУ ОД СТРАНЕ МИНИСТАРСТВА ЗА ОМЛАДИНУ И СПОРТ					
Финансирање годишњег програма РСС	Поправити резултате репрезентативних селекција што ће омогућити већа средства за реализацију годишњег програма РСС	Увећање средстава у односу на претходну годину	- УО РСС - Министарство за омладину и спорт	Сталан	
Финансирање кампова и посебних	Задатак је да се аплицира за више	Број кампова и посебних програма			Канцеларија РСС

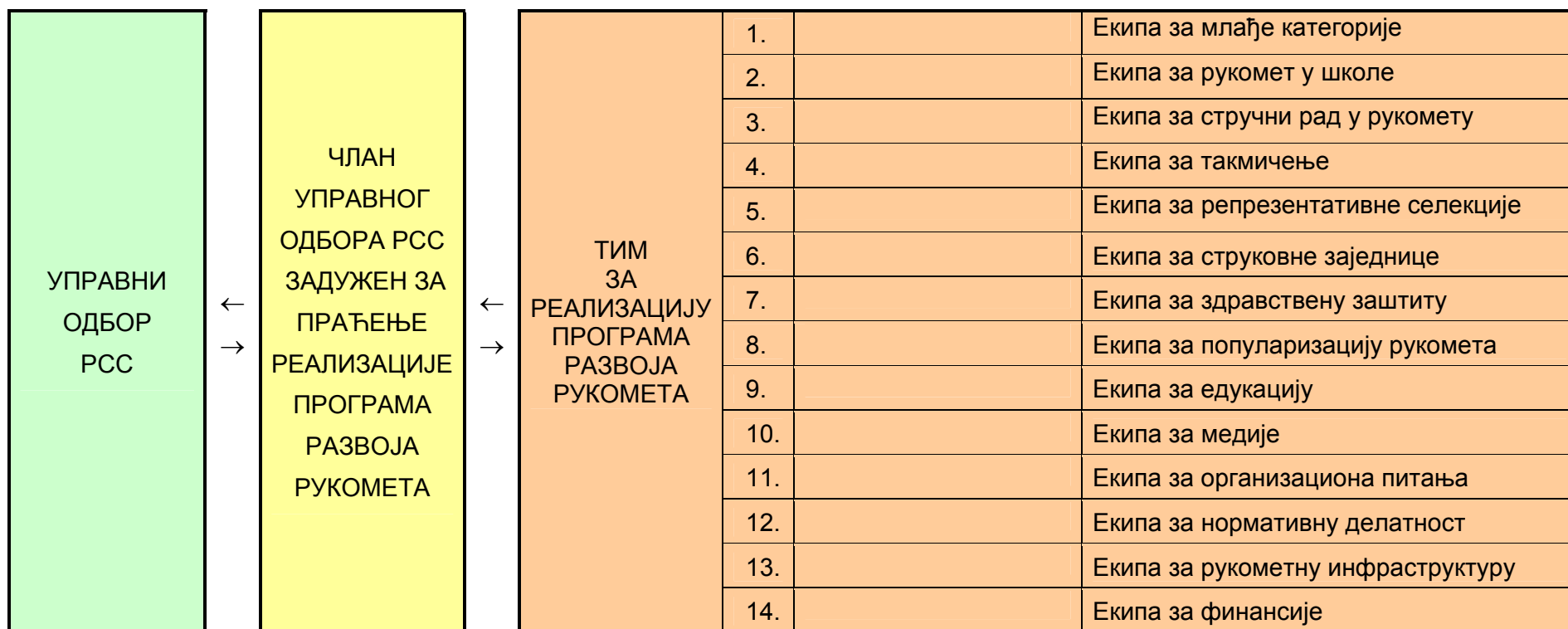
програма	акција из овог Програма	које финансира Министарство			
ОПШТИ ЦИЉ 5. 14. 2. : ПОПРАВИТИ ПОЗИЦИЈУ РУКОМЕТА У ФИНАНСИРАЊУ ОД СТАРНЕ ЛОКАЛНИХ САМОУПРАВА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 14. 2. 1. ПОПРАВИТИ ПОЗИЦИЈУ РУКОМЕТА У ФИНАНСИРАЊУ ОД СТАРНЕ ЛОКАЛНИХ САМОУПРАВА					
Финансирање годишњих програма клубова и рукометних савеза	Разменом искустава на нивоу рукометне организације у Србији помоћи да се позитивна искуства из једних средина преносе на друге средине, клубове, савезе ...	Увећање средстава у односу на претходну годину	- Клубови - Регионални, градски и окружни савези	Сталан	
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Финансирање посебних програма из 15% средстава намењених спорту деце и омладине	Разрадити на нивоу РСС и регионалних савеза активности којима ће средства издвојена за децу и омладину прелити у рукомет и обучити клубове и савезе за такве врсте аплицирања	Број финансираних посебних рукометних програма намењених деци и омладини	- Клубови - Регионални, градски и окружни савези	Сталан	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства
ОПШТИ ЦИЉ 5. 14. 3. : ПОПРАВИТИ ФИНАНСИЈСКО СТАЊЕ РУКОМЕТА У СРБИЈИ КРОЗ ДРУГЕ ВИДОВЕ ФИНАНСИРАЊА					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 14. 3. 1. КОНКУРИСАЊЕ НА РАЗНЕ ДОМАЋЕ И МЕЂУНАРОДНЕ КОНКУРСЕ					

Конкурсисање за спортске пројекте Министарства за омладину и спорт	Обучити клубове и савезе да аплицирају на ове конкурсе. Координирати активности да неби једни програми били конкуренција другим	Број добијених програма	- УО РСС - Тим за реализацију Програма - Образовни центар РСС	Сталан	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства
Конкурси које расписују фондациије, друштвено-одговорна предузећа, поједине банке, привредни субјекти ...					
Конкурси које расписују амбасаде Јапана, СР Немачке, Норвешке ... и друге међународне фондациије и организације					
ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 14. 3. 2. ВЕЛИКЕ МАРКЕТИНШКЕ АКЦИЈЕ РСС					
АКТИВНОСТИ	МЕРЕ/ЗАДАЦИ	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	ОДГОВОРНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ И ПАРТНЕРИ	РОКОВИ АКТИВНОСТИ	РЕСУРСИ
Наменске маркетиншке акције РСС и регионалних савеза	Задатак је направити пројекте који омогућују да се кроз одређене акције рукометне организације промовишу циљно изабрани привредни субјекти	Број таквих маркетиншких акција	- Канцеларија РСС - Тим за реализацију Програма развоја - Медији	Сталан	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства

ПОСЕБАН ЦИЉ: 5. 14. 3. 3. ОСТАЛИ ВИДОВИ ФИНАНСИРАЊА РУКОМЕТНИХ ПРОЈЕКТА					
Солидарно обједињавање слободних средстава остварених чланаринама, котизацијама ...	Мера је да поједини рукометни субјекти донесу одлуке о улагањима динар на динар ... и обједињена средства искористити за финансирање појединих рукометних пројеката	Број на тај начин реализованих рукометних пројеката	- Тим за реализацију Програма развоја - Регионални, окружни и градски савези - Струковне заједнице	Сталан	За реализацију ове активност средства се обезбеђују наменским удруживањем појединих рукометних субјеката
Сопствени маркетинг РСС	Направити маркетиншке акције које доносе сопствене приходе: - Потршачке картице - Јубиларне поштанске марке - Потрошачки динар - Спортска опрема - Издавачка делатност - Друге акције	Средства остварена овим акцијама	- Тим за реализацију Програма развоја - Маркетиншка служба РСС - Медији	Сталан	За реализацију ове активност нису потребна посебна средства

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

ТИМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ И ПРАЋЕЊЕ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РУКОМЕТА У СРБИЈИ У ПЕРИОДУ ОД 2016. ДО 2020. ГОДИНЕ



СКУПШТИНА
РУКОМЕТНОГ САВЕЗА СРБИЈЕ
ПРЕДСЕДНИК
Владислав Крсмановић, с.р.

РУКОМЕТНИ САВЕЗ ЈУГОСЛАВИЈЕ



ПРОГРАМ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂИВАЊА РУКОМЕТА У САВЕЗНОЈ РЕПУБЛИЦИ ЈУГОСЛАВИЈИ ЗА ОЛИМПИЈСКИ ЦИКЛУС 1996.-2000. ГОДИНА

БЕОГРАД, АПРИЛ 1997.

1. УВОД

Рукомет је један од најтрофејнијих југословенских екипних спортова. У породици спортова у нашој земљи тешко да се може наћи спорт који је у женској и мушкој конкуренцији, у репрезентативним и клупским размерама, у сениорским и јуниорским конкуренцијама, освојио све што се у то доба могло освојити, од златних олимпијских медаља, преко светских првенстава, до победника, ваљда, свих клупских рукометних купова у Европи.

Међутим, у спорту, чини се као нигде у животу, не може се ни један дан живети од старе славе, јер такмичења неумитно говоре о тренутном односу снага. Данас, после четворогодишњег одсуства са светске рукометне сцене и једногодишњег одмеравања снага са најбољима, наша рукометна збиља није ни мало ружичаста. Ово се може документовати само успешним наступом наше сениорске мушке репрезентације на европским такмичењима, веома танким резултатима јуниора, потпуно непредвидивом резултатском перспективом женских репрезентација и не баш сјајним резултатима и изгледима наших клубова да нешто више ураде у европским клупским такмичењима.

У том смислу подсећање на сјајну прошлост југословенског рукомета, вреди само као извор корисних искустава за рад рукометне организације, али и као репер за позицију на коју се ваља вратити и вероватно учинити и корак више ка светским рукометним врховима. Поготову што 11. место у Европи у 1996. години (мушкарци трећи, а девојке двадесете) не само да није завидно, већ је далеко испод реномеа југословенског рукомета.

Циљ овог документа управо и јесте да искаже неке идеје, поброји и орачи најважније послове и задатке које рукометни радници у Југославији треба да предузму и реализују, како би југословенски рукомет, најкасније до 2000. године, ухватио корак са светским рукометним трендовима и достигао реноме који у свету има и који му засигурно и припада.

За разлику од наше рукометне јавности, која све наше (не)успехе посматра у црно-белој техници, глорификујући или окривљујући само организацију или само струку, овај програм има намеру да искаже управо јединство добре организације и квалитетног стручног рада као предуслова за постизање правог резултата.

Програм је местимично футуристички, али није неостварив, само нам треба права атмосфера, квалитетни прави људи и ниједан део Програма неће остати без реализације. Зато је Програм развоја рукомета у Југославији за олимпијски циклус 1996. - 2000. истовремено и обавеза свих чланова рукометне организације у Југославији да сложено, одговорно, прецизно, организовано и ефикасно, без обзира на уске клупске и ситне рукометно-еснафске интересе, приступе реализацији његових основних поставки, а све у корист блиставе будућности југословенског рукомета.

2. ОПЕРАТИВНИ ЦИЉ РУКОМЕТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ

Почетак сваког програмирања је одређивање циља. Тај циљ се најлакше квантификује кроз резултате репрезентативних селекција, које у суштини треба да одражавају стање целокупне рукометне организације.

У том смислу, за период 1996.-2000. година, реални оперативни циљ РСЈ се своди на остваривање следећих конкретних задатака:

1. Обавезно учешћа мушких и женских - сениорских, јуниорских и кадетских репрезентација на свим Европским и Светским првенствима
2. Пласман сениорских репрезентација на Олимпијаду у Сиднеју.
3. Освајање бар 2/3 могућих медаља у мушкој конкуренцији и задржавање у групи од прве три европске репрезентације по званичним листама ЕХФ.
4. До 2000. године вратити се у групу од првих седам женских европских рукометних репрезентација по званичним листама ЕХФ.
5. Даља популаризација рукомета и омасовљење рукометне организације са индексом раста броја клубова и активних играча не мањим од 110, тј минималним повећањем од 10%.

Наведени задаци се могу и морају даље разрађивати и операционализовати, посебно за сваки период (сваку календарску или такмичарску годину), за сваку репрезентативну селекцију, али и за сваки од надлежних органа и комисија РСЈ. Успешност у реализацији овако дефинисаних задатака, је мера успешности појединих репрезентација, њихових стручних тимова и органа РСЈ. На тај начин се избегава паушалност у оцени и повећава објективна мерљивост сваког појединачног и колективног рада.

3. РАЗВОЈ РУКОМЕТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ

Рукометни Савез Југославије данас се налази на прекретници. Период недефинисаног међународног статуса, надамо се да је заувек остао иза нас. Можемо наставити наслеђеним путем, стихично и импровизаторски, политиком "ништа осмишљено - све у последњи час" - инерцијом која југословенски рукомет евидентно води директно у амбис.

Други пут је опредељење за дугорочну, планску политику, уз далеко бољу организованост на свим нивоима и максимално коришћење способних људи наклоњених рукомету, који ће РСЈ трансформисати у снажну, добро организовану, економичну и богату спортску организацију.

У том смислу би требало детаљно преиспитати и прецизно дефинисати неколико ствари:

1. Програм активност РСЈ на популаризацији рукомета уз максимално коришћење свих расположивих рукометних потенцијала и ванинституционалних средстава (пре свега медија)
2. Структуру, рационалност и однос органа и тела унутар РСЈ (двојност функција, могућност блокаде рада органа, успостављање принципа квалитативног доприноса уместо паритетне републичке заступљености, ...)

3. Однос РСЈ са ЕХФ и ИХФ (стални облици сарадње, заједничке акције, подршка кандидатури РСЈ за велика такмичења, могућност делегирања наших представника у Извршни биро, судијску и тренерску комисију, ...)

4. Однос РСЈ са републичким савезима (конкретније и коректније разграничење надлежности, права и обавеза)

5. Однос РСЈ са Заједницама лигаша

6. Однос РСЈ са струковним организацијама играча, тренера и судија, тј. регулисање међусобних права и обавеза

7. Систематизацију, професионализацију и модернизацију канцеларије РСЈ

8. Нормативна акта РСЈ (принципијелно постављање Статута и осталих аката у светлу свих претходних питања)

Даљи развој РСЈ ваља успоставити на неколико општих принципа, који морају постати аксиоми делатности РСЈ, јер су присутни у свим сегментима рукометне организације:

1. ДУГОРОЧНОСТ подразумева плански рад РСЈ на дужој стази у свим деловима рукометне организације (без карактеристичног "од данас за сутра") и доследно поштовање овог програма, као основног планског документа за период 1996.-2000. година. При чему он није "Свето писмо" и може га у случају потребе променити, онај ко га и доноси (Скупштина РСЈ).

2. ПЛАНСКИ ПРИСТУП обавезује на квалитетно оперативно планирање активности РСЈ, а то значи предлагање и усвајање следећих планских докумената:

- Оперативни годишњи план рада РСЈ (као збирни план свих сегмената РСЈ - репрезентација, Заједнице лигаша, тренера, судија, Синдиката играча...)
- Финансијски план (буџет) РСЈ
- Календар активности РСЈ
- Пројекти за појединачне акције (репрезентација, заједница, удружења, комисија, ...)

3. ПРОФЕСИОНАЛНОСТ, тј. адекватна, квалитетна и непристрасна стручна заступљеност људи који су професионално и на основу позитивних законских прописа ангажовани у РСЈ. Овај принцип подразумева сличан, квалитативни принцип и код ангажмана у оквиру органа и тела РСЈ.

4. МОДЕРНИЗАЦИЈА методологије рада органа и тела РСЈ, комуникације на нивоу РСЈ, кадровска и технолошка модернизација стручне службе РСЈ, модернизација такмичења, модернизација опремљености репрезентативних селекција, модернизација школовања и усавршавања рукометних тренера и судија, ... су императиви опстанка југословенског рукомета на светској рукометној сцени и зато јој се мора осмишљено приступити у свим деловима РСЈ.

5. ХАРМОНИЗАЦИЈА СА СВЕТОМ подразумева коришћење свих горе наведених позитивних организационих и стручних светских искустава, али и усаглашавања докумената и правила РСЈ са одговарајућим документима ЕХФ и ИХФ, као и учешће наших стручњака за поједине сегменте рукомета (стручни рад, суђење, здравствена заштита, маркетинг, пропаганда, ...) на саветовањима из датих области

6. ЈАВНОСТ РАДА је принцип прокламован Статутом РСЈ, и на РСЈ је да учини све да то не остане само на нивоу прокламације. Конституисање сопствене информативне службе, је прави потез и значајан допринос бољој комуникацији и унутар РСЈ, али и са спољним светом, средствима информисања, спонзорима, симпатизерима, ...

7. ФУНКЦИОНАЛНА ОДГОВОРНОСТ која не подразумева никакве кадровске, организа-ционе, политичке и друге структуралне кључеве, него се заснива на најдиректној пропорционалности појединачног, групног и колективног (организационог и материјалног)

доприноса РСЈ и степена учешћа у одлучивању о најважнијим питањима југословенског рукомета.

Наведени принципи ће бити основа на којој ће се разрађивати даљи програмски сегменти.

4. РАД СА МЛАДИМА

Није случајно што је први конкретни сегмент у овом Програму - Рад са младима, јер све почиње од пионира, кадета, јуниора, ... Искуства говоре да је преко 80% наших најистакнутијих репрезентативаца и репрезентативки селекти-ран још у овом узрачном периоду и да је углавном прошло све до сада, у оквиру РСЈ, познате облике рада.

Основ рада са младима су клубови, али не треба занемарити ни редовну школу, као потенцијал који рукометна организација никада није довољно ни истражила, ни искористила, а поготову у који никада није, такорећи ништа, а камоли довољно, инвестирала.

Пионирска, кадетска и јуниорска клупска првенства, Република и Југославије су прави рукометни доживљаји, демонстарције селективне моћи, квалитета стручног рада, ревија талената и односа према младима, али су они само једном годишње и то по неколико утакмица. Мало да би се говорило о континуитету, а још мање када је у питању играчко искуство.

Времена су тешка, средстава нема ни за сениоре и њихово такмичење, али ако желимо добро сами себи, онда морамо размишљати о лигама младих, јер само стално такмичење је прави мотив, једини начин за уочавање и брушење талената и континуиран, а не кампањски стручни рад. Егзистенција лига, бар на нивоу четири регистрациона центра, са обавезом сваког суперлигаша и прволигаша да у њој учествују, била би прави потез, поготову што сличних акција већ има: Дечија лига Београда, Кадетска супер-лига Југославије, ...

Ако бисмо уз ове лиге правили и репрезентације регистрационих центара, онда би смо сваког лета на крају школске године имали нешто што је раније био турнир република и покрајина, кроз који је прошло 100% репрезентативки и репрезентативаца.

Од клубова и основних школа би било довољно, ако би на нивоу градских центара, или пак, округа имали пионирске лиге са 6-8 клубова. Уз мало средстава за стимулацију наставника, то је и те како могуће, а корист је огромна.

Посебно питање су летњи рукометни кампови. Крајње је време да РСЈ, као организација која селектира и води репрезентације конституише свој камп, као систем за евидентирање и праћење најдаровитијих младих играчица и играча у Југославији, почев од пионирског, преко кадетског, до јуниорског узраста. Ако се кампу додају наши најуспешнији рукометни стручњаци (практичари и теоретичари) као реализатори, поједини репрезентативци и репрезентативке као демонстратори, онда се од ове акције може направити и тренерска школа или бар стална стручна рукометна трибина. За све ово код нас постоје корисна искуства (рукометни кампови РСС, РСЦГ, РСВ, РСБ, ...), која ваља и даље неговати. Та искуства треба систематизовати, решити систем финансирања и сваке године направити ревију од по стотинак најперспективнијих девојчица и исто толико дечака.

Конкретно, у смислу системских одлука у овој области РСЈ треба да предузме следеће кораке :

1. Формирање омладинских лига у оквиру регистрационих центара

2. Конституисање турнира репрезентација регистрационих центара
3. Успостављање сопственог, континуираног и са осталим организацијама компатибилног система летњих рукометних кампова
4. Формирање компјутерске базе података о селектираним девојкама и младићима са свим за струку релевантним подацима и са обавезом праћења њиховог развоја
5. Израда пројекта популаризацији о продору рукомета у наше градове, насеља, основне и средње школе (по узору на колевх лиге у САД).
6. Потпуна професионализација бриге о свим овим и другим пословима везаним за младе у оквиру РСЈ.

5. РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ

Репрезентативне селекције су сигурно најважнији сегмент делатности РСЈ. Резултати репрезентација, у суштини одсликавају резултат целе рукометне организације, њене развијености, снаге, организованости и оспособљености. Зато се квантитативни циљ РСЈ најлакше може исказати кроз квантификацију резултата репрезентативних селекција (видети поглавље 2).

До остваривања ових циљева може се доћи само свеобухватним, квалитетним, систематичним и целовитим постављеним стручним радом, али и вансеријском организационом подршком таквом раду. Прецизним дефинисањем, наведени циљ постаје заједнички и обавезујући не само за стручњаке који директно раде са репрезентацијом, већ и за вођство РСЈ (јер отвара питање одговорности и једних и других), чиме се отклања, вечно присутан, проблем различите мотивације оних који раде у РСЈ и у селекцијама.

Реализација циљева подразумева и одређене моделе органоизованости стручног рада, са прецизно дефинисаним степенима овлашћења, али и пропорционалним одговорностима за остварене резултате, при чему ти модели нису крути, већ се према специфичностима могу креативно модификовати:

Модел 1: Брига о свим мушким (женским) репрезентативним селекцијама поверава се једном човеку - савезном тренеру. Он је по функцији тренер мушке сениорске репрезентације и има два степена овлашћења.

У првом, бира све своје сараднике за рад са сениорском репрезентацијом: помоћни тренер, тренер голмана, коондициони тренер, лекар, физиотерапеут, секретар репрезентације, ...

У другом, он предлаже и целу тренерску вертикалу, а то значи тренере јуниорске, кадетске и пионирске репрезентације (и заједно са њима стручне екипе ових репрезентација). Савезни тренер, по овом моделу има велика кадровска и стручна овлашћења, али и велике обавезе праћења и координације рада свих селекција и огромну одговорност за резултате целог система.

Модел 2: Мушка (женска) репрезентација има свог директора, чија функција није стручна већ организациона, јер представља координатора свих акција, свих репрезентација, од којих свака има свој независни стручни штаб дефинисан као у првом моделу. По овом моделу сваки тренер има одговорност само за своју екипу, а директор репрезентације за организацију рада и међусобну корелацију између репрезентација.

Ова два модела могу се рационално комбиновати. Међтим, они се могу и проширити са неколико важних техничких лица. На пример директор маркетинга репрезентације, економ репрезентације, документариста репрезентације, ... Могу се мењати и овлашћења, тако да у другом моделу, рецимо, директор репрезентације буде организационо-стручно лице (нешто попут Ивана Сноја у ранијим временима), али је најважније пронаћи најфункционалнији систем, без непокривених делатности, без преклапања овлашћења и са прецизно дефинисаним правима, обавезама и одговорностима.

Опредељења за овај или онај модел, за ову или ону комбинацију зависе и од структурираности целокупне организације РСЈ. При том од велике је важности да се строго дефинише шта је (ре)изборна функција, а шта се од функција добија именовањем, као и шта су професионалне, а шта волонтерске функције ? Као организација која почива на такмичењу, РСЈ мора снажно афирмисати институцију конкурса, као могућност најширег опредељивања људи бар за најважније стручне функције у репрезентацијама.

Важно питање је и системско дефинисање законских и материјалних обавеза РСЈ према свим ангажованим лицима, јер олако прелажење преко тих питања, умногоме олабављује и одговорност ангажованих људи.

Конкретни кораци које треба предузети у наредном периоду да би се постављени циљеви реализовали, су:

1. Дефинисање коректног и конзистентног организационог модела мушке и женске репрезентације
2. Комплетирање стручних тимова мушких репрезентација
3. Формирање комплетног стручног тима женских репрезентација
4. Формулисање, усвајање и праћење реализације целовитог програма рада репрезентација за олимпијски период 1996.-2000.
5. Нормативно регулисање статуса репрезентације, стручњака и осталих ангажованих лица и репрезентативаца.
6. Формирање информативно-документационог центра РСЈ са одговарајућим базама података (о сопственим репрезентацијама, о другим репрезентацијама, статистичким показатељима), библиотеком, видеотеком, ...
7. Организовање економата репрезентације

6. КЛУБОВИ

Квалитет југословенског рукомета у најдиректној је зависности од квалитета рада у клубовима. Отуда је обавеза рукометне организације да поспешује развој и јачање клубова у стручном и организационом смислу. Могуће активности РСЈ у овом сегменту развоја рукомета су:

1. Осамостаљивање Заједница лигаша као удружења рукометних клубова које ће на најбољи могући начин исказати све такмичарске и остале интересе клубова
2. Помоћ клубовима у дефинисању стручног рада на свим клупским нивоима кроз организоване посете и рад инструктора РСЈ у клубовима
3. Трансфер квалитетних организационих решења из земље и иностранства кроз организацију саветовања и размене искустава између клубова
4. Организација посебних семинара из маркетинга за представнике клубова који воде пословне системе клубова и клупске маркетинг агенције
5. Боље маркетингање такмичења (пре сега путем директних ТВ преноса) и регулисање права и обавеза клубова у овом смислу може допринети и већој популаризацији рукомета, смањењу трошкова такмичења или улагањима у нешто што ће служити свим клубовима (тачке 2, 3 и 4, покретање часописа, ...)

7. ИГРАЧИ

Најважнији актери рукометних такмичења свакако су играчи и играчице. Њихов статус мора бити предмет сталног интересовања рукометне организације. У том смислу у наредном периоду треба предузети следеће акције:

1. Суштинско и формално конституисање Удружења играча (играчки синдикат) које ће својим нормативним актима конкретније дефинисати своје циљеве, задатке, обавезе и механизме за њихову реализацију.

2. Даљи рад на усаглашавању статусних питања играча (уговори, радни однос, здравствено и социјално осигурање, школовање, ...) у складу са позитивним законским прописима (Закони о спорту) и усаглашавање нормативних аката рукометне организације са законским и подзаконским актима који регулишу ову проблематику.

3. Осмислити школовање играча било у оквиру редовног школског система, било у оквиру рукометне организације (судије, тренери, новинари, спортски лекари, рукометни менаџери, ...).

4. У заједници са другим спортовима покушати да се са Министарством за просвету договори и верификује посебан (али не и повлашћен) статус студената-врхунских спортиста у погледу одсуства са наставе, испитних рокова и других погодности које ће стимулисати рукометаше за школовање до највишег могућег нивоа.

8. ТРЕНЕРСКА ОРГАНИЗАЦИЈА

Ништа мање важно, а умногоме везано питање са претходнима, је глобални проблем стручно-педагошког рада у рукомету. Рукомет је данас више од спортске игре - рукомет је једноставно наука. Свако занемаривање те чињенице води нас све даље од светских рукометних трендова, у импровизацију стручног рада. Зато је озбиљно бављење овим, пре свега, професионалним питањем неопходно, а за будућност рукомета у Југославији и незаобилазно.

У оквиру овог питања свакако најважнији сегмент је школовање рукометних тренера. Системско школовање на нивоу високог образовања, тренутно егзистира на свим факултетима за физичку културу у Југославији. О чињеници да је кадар који је обухваћен овим обликом образовања бројчано недовољан за широке потребе рада у бројним селекцијама наших клубова, а чини се и премало специјализован за рад у рукомету не треба трошити много простора и времена.

Покушаја са системским решавањем школовања на нивоу вишег образовања је било више, али ми ни данас немамо консеквентно решен овај проблем у суштинском смислу, јер је факултетима за то одузето право, а друга решења (Спортска академија) се тек назире.

У празан простор се убацују неформалне групе са мање или више стручним програмима, при чему се чини да комерцијални интерес превладава стручни.

Ништа боља ситуација није ни са стручно-педагошким усавршавањем, само што у овој сфери, за индолентност немамо апсолутно никаквих оправдања. На регионалним и републичким семинарима теоријског и практичног типа може се много тога урадити, али је и на глобалном плану могућности сасвим довољно.

Већ је било говора о могућностима организације семинара, или бар тренерских трибина у току летњих рукометних кампова, али се тиме могућности не исцрпљују.

Зашто зимска првенства млађих селекција не би искористили за тренерске семинаре са темама општег типа, али и темама са акцентом на рад са млађим категоријама ? Или зашто уз Трофеј "Југославија" (или уз рукометне кампове) не би обновили "Југословенску школу рукомета" ? Искуства, предавања и практични прикази тренера репрезентација - учесника Трофеја били би довољни садржаји за сјајан семинар. Коначно јесењи рукометни скупови са одговарајућим садржајима посвећеним раду са екипама били би корисни свима пред почетак сезоне.

Тренери и поред силних покушаја још увек немају своје удружење, које би се бавило претходним проблемима, али и статусним питањима тренерске професије и многим другим чисто стручним проблемима (стручни часопис, библиотека, учешће на међународним скуповима, организован одабир и рад са младим тренерима, ...).

Шта у таквој ситуацији конкретно урадити ?

1. Извршити измене и допуне Норматива за стручни рад у клубовима (лиценцирање тренера) са егзистенцијом тачно три нивоа стручности: висока, виша и средња(са допунским образовањем) и роковима за успостављање оптималне стручности, зависно од ранга такмичења и селекције са којом се ради

2. Обезбедити 3 семинара годишње (зимски, Трофеј, јесењи) за стручно-педагошко усавршавање тренера на свим нивоима са обавезом рукометних тренера да учествују на бар два од њих и обавезом тренера супер лиге да сваки одржи по једно предавање практично-теоријске природе за своје колеге .

3. Уз рукометни камп РСЈ (негде на мору средином или крајем јуна сваке године) ревитализовати традиционалну “Југословенску школу рукомета” као најзначајнији, али и најорганизованији стручни скуп светских рукометних тренера

4. Уз помоћ Министарства за спорт и Министарства просвете, успоставити чврсту сарадњу са факултетима за физичку културу и другим стручним институцијама и њиховим стручњацима за рукомет и уз њихово директно ангажовање системски решити:

- ужу, наставним програмом факултета дефинисану, специјализацију студентата који желе да свој будући радни допринос поред школе дају и у рукомету
- организацију и програм вишег образовања рукометних стручњака
- програме и реализацију допунског школовања рукометних тренера на нивоу средњег образовања, као предуслов за било какав стручни рад у рукомету
- системску сарадњу на свим организованим облицима стручно-педагошког усавршавања тренера
- сарадњу у истраживачким пројектима везаним за рукомет

5. На основу статутарних овлашћења у оквиру РСЈ формирати Удружење тренера и конституисати одговарајућу базу података о тренерима на нивоу РСЈ

6. Формирати стручну библиотеку РСЈ и претплатити се на све стручне рукометне часописе и публикације у свету

7. Покренути иницијативу за издавање сопственог, стручног рукометног часописа, али и конституисање квалитетно осмишљене стручне рукометне библиотеке, укључујући у то и систематско прештампавање (уз одговарајуће измене и допуне) најквалитетнијих издања којих више нема у продаји.

8. Нормативним решењима и другим мотивационим средствима стимулисати наше врхунске и друге успешне рукометашице и рукометаше да још за време играчке каријере завршавају високе, више и допунске рукометне школе

9. Обезбедити трансфер најновијих стручних достигнућа у области рукомета прикључивањем РСЈ на ИНТЕРНЕТ, константном сарадњом са *ИХФ* и *ЕХФ*, као и сталним праћењем и активним учешћем наших најистакнутијих стручњака на европским и светским стручним рукометним скуповима.

9. СУДИЈЕ

Иако је судијска организација, после клубова, вероватно најорганизованији део нашег рукомета, ако желимо врхунски резултат југословенске рукометне организације и у том сегменту има пуно посла, почев од школовања и стручног усавршавања судија, до међународне сарадње и других питања. Конкретни кораци су следећи:

1. Методолошки разрадити концепт организованог школовања судија од припрема и испита за добијање категорије, до оспособљавања за добијање републичког, савезног и међународног статуса.

2. Направити целовит програм стручног усавршавања судија на свим нивоима, почев од сталних стручних семинара (као код тренера - три пута годишње), преко сталних судијских трибина, стручних анализа суђења, инструкционих прегледања снимака утакмица, заједничких састанака са тренерском организацијом, до курсева страних језика и осталих облика усавршавања судија.

3. Нормативно дефинисати моралну, али и квантитативну, обавезу сваког судијског збора када је у питању рад на формирању сопственог судијског подмлатка укључујући обавезну институцију менторства међународних судија и беобахтера према младим и перспективним судијама

4. Нормативним решењима и другим мотивационим средствима стимулиса-ти наше врхунске и друге успешне рукометашице и рукометаше да још за време играчке каријере завршавају судијске курсеве и предвидети још стимулативније мере за њихово убрзано напредовање.

5. Појачати међународне везе и успоставити чвршћу сарадњу са судијским комисијама ИХФ и ЕХФ, обезбеђујући на тај начин учешће наших најквалитетнијих судија не само на великим светским такмичењима, него и у међународним судијским форумима и стручним скуповима на којима се говори о судијским питањима, унапређивању правила рукометне игре, оцењивању квалитета суђења, ...

6. Обезбедити трансфер најновијих информација о суђењу из света у Југославију (ИНТЕРНЕТОМ, часописима, званичним информацијама, ...), а користити сваку прилику да се истакнути европски стручњаци за ову област доведу у стручни контакт са нашим судијама

7. Формирати базу података о свим рукометним судијама на територији Југославије са свим релевантним подацима и сталним ажурирањем базе подацима о напредовању имати квалитетан преглед ситуације у овој области у сваком тренутку.

8. И даље радити на сталном праћењу и усавршавању егзактних критеријума оцене квалитета суђења, а хијерархију судија и њихово напредовање заснивати пре свега на објективном квалитету и прихваћеним европским принципима, при чему институцију субјективности, личне и клубске подобности, треба у потпуности искоренити из праксе, а старосне стандарде хармонизовати са међународним критеријумима.

10. РУКОМЕТНА ТАКМИЧЕЊА

Основ рукометне игре су људи (играчи, тренери, судије, рукометни радници, новинари, публика...), а сви они су ангажовани углавном око једне ствари, без које нема рукомета, а то су рукометна такмичења.

У Југославији поред лигашког такмичења постоји још читав низ рукометних такмичења која имају велики значај и морају имати и одговарајући статус. Међутим и наша такмичења, као и све на овом свету никада нису тако добра, да не би могла бити и боља. У смислу даљег унапређивања рукометних такмичења предлажу се следећа програмска усвршавања:

1. Стално праћење и усвршавање система лигашких такмичења, укључујући и преиспитивање појединих решења, као што је на пример питање статуса савезних лига. (Да ли нам по 7 мушких и 7 женских савезних лига није премного ? Или, да ли нам је више клубова у савезним лигама или изван њих ?)

2. Дефинисање омладинских рукометних лига регистрационих центара (деталнији предлог у поглављу 4)

3. Модернизација рукометних такмичења у функцији обезбеђивања бољих услова и веће безбедности за све актере рукометних приредби и веће регуларности такмичења (видео снимци, компјутерска статистика, нове лопте, ...)

4. Преиспитивање садашњег система завршног дела Купа Југославије (16 клубова) у корист масовних предтакмичења у овире републичких савеза и турнирског система такмичења, који је временски, материјално, маркетиншки и популаризаторски далеко ефикаснији. Интересантан је предлог и за одигравање омладинског купа.

5. Методолошка разрада концепта клупских првенстава Југославије за млађе пионире, пионире, кадете и јуниоре (у мушкој и женској конкуренцији) са прецизно дефинисаним протоколом такмичења и поделама обавеза организатора (РСЈ и домаћин такмичења) у свим сегментима организације од информисања клубова, припреме обележја такмичења, преко смештаја, исхране и превоза такмичара, до сатнице такмичења, организације службених лица и такмичарских органа, до обезбеђивања награда, сарадње са средствима јавног информисања и церемонијала свечаног отварања и свечаног затварања такмичења. На турнирима, покушати, макар експериментално, са увођењем “швајцарског” система такмичења и утврђивањем компаративних предности у односу на традиционални “Бергеров” систем.

6. Квалитетно и трајно структурирање и правовремено програмирање Трофеја “Југославија” за мушкарце, укључујући све пропратне манифестације (Југословенска школа рукомета, испити за међународне судијске категорије, округли столови, трибине, ...) и све аспекте (локацијски, квалитативни, стручни, материјални, маркетиншки, популаризаторски, медијски), а све у циљу промовисања Југославије као традиционалног домаћина једног од најјачих и најорганизованијих светских репрезентативних турнира.

7. Реконституисање женског Трофеја “Југославија” по сличним принципима као за мушки Трофеј са комплементарним пропратним манифестацијама у односу на мушки (седнице органа и тела РСЈ, судијски семинари међународног карактера, изложбе спортске опреме, ...), неопходно је у садашњем тренутку југословенског женског рукомета.

8. Установљење по једног јаког и сталног, женског и мушког, међународног клупског турнира, под почасним покровитељством ЕХФ (због уласка у календар и лакшег обезбеђења учесника), на коме би учествовали победник КЕШ, победник Купа купова и победник Сити купа, првак Југославије, победник Купа Југославије, домаћин турнира (стални или повремено ? - Ниш, Јагодина, Београд, Врбас, ... Врбас, Подгорица, Будва, Крушевац, ... ???), ... допринело би бржем повратку нашег рукомета у светске рукометне токове и институције. Шабац у том смислу планира стални турнир освајача КЕШ !

9. Афирмација институције конкурса за све наведене манифестације (од тачке 4. до тачке 8.) је у функцији равноправности свих рукометних центара, али и развијања такмичарског духа у медијском, маркетиншком и организационом смислу

11. ПОПУЛАРИЗАЦИЈА РУКОМЕТА

Рукометна организација никада није успела да оптимално искористи своје успехе за ширу популаризацију рукометне игре и поред вансеријских успеха и репрезентативних селекција и клупских екипа. Разлога за то је много, а најважнији је свакако слаба унутрашња организованост савеза и несхватање значаја рада на овом плану.

Због тога је у наредном периоду неопходно учинити следеће:

1. Кандидовати Југославију за организацију једног великог рукометног такмичења - Светског или Европског сениорског првенства, што би сигурно допринело мобилизацији рукометних радника, али и организационој хомогенизацији рукометне организације и уз ширу подршку медија и добру пропаганду популаризацији рукометне игре у целој Југославији.

2. Развијати све алтернативне облике рукометне игре као што су мини рукомет, рукомет на песку, супер рукомет, рукомет на један гол и друге варијанте, погодне за школске спортске сале (свих димензија) и отворене просторе разних подлога.

3. Покренути организовану кампању за изградњу што већег броја отворених и затворених рукометних терена и адаптацију и оживљавање постојећих заборављених, запуштених и руинираних терена у нашим школама, насељима и градовима

4. Посебну пажњу поклонити публици као највернијем учеснику рукометних такмичења, њеном школовању, неговању укуса, бољој информисаности и повезаности са клубовима, ...

5. Реализовати рукометне ревије попут "Рукометних звезди" и сличних приредби

6. Системски разрадити ревијалне програме у паузама рукометних утакмица (тајмаути, полувреме, међупростор између дуплих програма, ...)

7. Организационо и календарски дефинисати и рангирати рукометне турнире у Југославији

8. Организовати на крају сваке године у копродукцији са неким од спортских листова и телевизијом и уз учешће правих спонзора, проглашење рукометашице и рукометаша године, мушке и женске екипе године, тренера године, рукометног радника, најуспешнијег рукометног новинара, ...

9. На основу званичне статистике РСЈ, боље статистички пратити такмичења, односно поред стрелаца, голмана и пеналхија, пратити и асистенције, проценат реализације, ...

10. Разрадити пројекат свестраније и организоване сарадње са средствима јавног информисања почев од редовних конференција за штампу, преко системске размене информација (саопштења, билтени, позиви, резултати лигашких такмичења, ...), до заједничких акција у циљу популаризације рукометне игре (округли столови, трибине, анкете, ...), специјалних емисија посвећених рукомету, обезбеђењу бољих услова за рад новинара на рукометним утакмицама, ...

11. Посебно интересантан облик сарадње би могао бити школовање рукометних новинара (по могућству из редова активних рукометашица или рукометаша) заједничким стипендирањем од стране РСЈ и заинтересованих информативних кућа.

12. Покушати са делатношћу јавне рукометне видеотеке која би заинтересованим лицима издавала касете са најинтересантнијим рукометним утакмицама код нас и у свету данас, али и из прошлости.

13. Организовати посете најистакнутијих рукометних асова и тренера малим рукометним центрима, школама, рукометним трибинама, сусретима, усменим новинама, ...

14. Доградња правилника о додели звања најистакнутијим рукометним репрезентативцима и тренерима, судијама и рукометним радницима за допринос развоју рукомета у СРЈ

12. МАРКЕТИНГ РУКОМЕТА

Маркетинг је одавно дефинисан као једна од важних економских наука. Маркетинг у спорту је присутан бар колико (ако не и више) и у осталим деловима свакодневног живота. У 1994. години у САД спорт је био делатност са највише прихода (48 милијарди долара). Иза спорта нашли су се нафтна, аутомобилска, електронска, авионска индустрија.

Зато нема разлога за импровизацију и аматерско постављање овог сегмента делатности РСЈ. Акције репрезентација и остале активности РСЈ траже сваке године позамашна средства. Време финансирања из државне касе одавно је прошло, а све је мање (а сутра их уопште неће ни бити) спонзора који као противуслугу не траже ништа. То значи да рукомет мора на тржиште и сурову борбу за продају свога производа - успеха својих репрезентативних и клупских екипа и атрактивности рукомета.

Као конкретне кораке за успешну маркетиншку подршку РСЈ треба предузети следеће:

1. Формирати сопствену, квалитетну и потпуно професионалну маркетиншку службу било њеним лоцирањем у канцеларију РСЈ, било склапањем дугорочне уговором

дефинисане сарадње са неком од специјализованих агенција доказаних у области спортског маркетинга.

2. Направити пројектни задатак који ће се односити на маркетингање целокупне делатности РСЈ и обухватати:

- маркетингање свих репрезентативних рукометних селекција
- маркетингање свих такмичарских активности РСЈ (првенство, куп такмичење, Трофеј “Југославија”, клупска првенства млађих категорија, турнире, ...)
- маркетингање рукометних асова
- маркетингање појединачних акција РСЈ (рукометни кампови, семинари за тренере, судије, ...)
- маркетингање евентуалних великих рукометних такмичења у нашој земљи.

3. Формирати клубове подршке, повремене или сталне пулове за прикупљање средстава за учешће репрезентативних селекција на великим такмичењима

4. Успоставити квалитетан континуитет са визуелним идентитетом РСЈ (редизајн знака, лого и све што из њих произилази) и конструисати књигу графичких стандарда РСЈ

5. Дефинисати специфичну привредну делатност РСЈ, као извор сталних прихода, усмерену на заступства, посредовања и сопствену производњу и продају (спортска опрема, обележја РСЈ, постери, каталози, публикације, пословна галантерија, календари, значке, бежеви и остала продукција, ...)

6. Организовати сталне консултације, саветовања, предавања, трибине и округле столове посвећене маркетингу у рукомету и размени искустава са клубовима и онима који то раде боље и од којих се има шта научити

7. Обезбедити стално индивидуално усавршавање маркетиншкој служби РСЈ учешћем на светским скуповима о спортском маркетингу, праћењем стручних публикација у овој области и другим облицима континуираног присуства у светским маркетиншким трендовима.

13. КАНЦЕЛАРИЈА РСЈ

Реализација свих споменутих и многих, потребних, а вероватно не споменутих, активности РСЈ зависи пре свега од људских потенцијала РСЈ. У великој мери од организационих способности руководства РСЈ, а највише од кретивности и квалитета рада канцеларије РСЈ. Сви остали предуслови за успешну реализацију овог програма (простор, опрема, модернизација делатности, ...) су директна импликација квалитета кадровског потенцијала канцеларије РСЈ.

У том смислу неопходно је дефинисање минималне, оптималне и максималне систематизације канцеларије РСЈ.

Што се тиче осталих предуслова за реализацију овог програма они се могу дефинисати следећим програмским предлозима:

1. Радна места дефинисана систематизацијом РСЈ попуњавати по приоритетима, професионално, конкурсом, бирајући најспособније младе људе добре писмености, са познавањем најмање енглеског језика и солидним знањем у корисничкој употреби компјутера

2. Дефинисање нешто трајнијег просторног решења за РСЈ са неколико канцеларија, холовима, салом за мање састанке и осталим потребним просторијама - површине око 100 м² је завршено (у Господар Јевремовој улици), па су сви предуслови за квалитетан рад ту.

3. Набавка намештаја и канцеларијске опреме за наведени простор је такође углавном обављена и са мањим набавкама (квалитетнији рачунари, модемска веза, ласерски штампач, колор штампач, ...) канцеларија РСЈ може обављати најсложеније административно-техничке послове.

4. Опремање канцеларије РСЈ сопственом видео опремом (ТВ апарат или видео-бим, 2 видеа, полупрофесионална камера, ...) и прикључивање на неки од сателитских програма је

такође неопходно због сталног праћења актуелних догађања у светском рукомету и прављења одговарајуће видео документације.

5. Адаптација досадашњих просторија РСЈ (у Страхињића Бана 73) са салом и смештај такмичарског одељења у тај простор.

14. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Ово је једно од могућих виђења програма РСЈ за наредни период. Програм је рађен у јесен 1996. године и неки његови сегменти су у међувремену делимично реализовани, што не значи да Програм и даље није актуелан.

Програм је прошао кроз јавну расправу у рукометној организацији Југославије (РСС и РСЦГ). Тренутно је у форми предлога припремљен за Скупштину РСЈ. Зато су евентуалне поправке документа могуће и то једино у форми конкретних амандмана.

По усвајању програма од стране Скупштине РСЈ формулисаће се и термин план за његову реализацију, али и носиоци активности, како би програм имао што веће шансе за реализацију. Предлажемо да уз Програм Скупштина усвоји и опетаривни План његове реализације за 1997. годину.